

تقرير حوكمة
الشركات السنوي لسنة
٢٠١٨



١. ممارسات حوكمة الشركات

تتحدى دبي للاستثمار (ش.م.ع) منذ تأسيسها المألوف من خلال إدخال تقنيات متطورة ونماذج أعمال رائدة واستراتيجيات استثمار فريدة ومفاهيم مبتكرة عبر محفظتها ومناطقها الجغرافية المتنوعة، وتساهم في تحقيق التنوع في المنطقة وتظل شريكا مؤثرا في تحقيق الأهداف الأساسية لرؤية الإمارات العربية المتحدة ٢٠٢١. يلتزم دبي للاستثمار أيضا بمسؤولياتها لأصحاب المصالح لديها من خلال تطوير وتعزيز شفافية الشركة ورفع مستوى كفاءة هيئاتها الإدارية.

تسترشد ممارسات حوكمة الشركات لدى دبي للاستثمار بالقانون الاتحادي رقم ٢/٢٠١٥ بشأن الشركات التجارية وقرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (٧.ر.م.) لعام ٢٠١٦ بشأن معايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة (يشار إليه فيما بعد بـ "القرار رقم ٧.ر.م."). قامت الشركة بتقييم هذه المتطلبات بالكامل وتهدف إلى الذهاب إلى ما هو أبعد من مجرد الوفاء بها. يهدف هذا التقرير إلى توضيح نهج ومدى تنفيذ متطلبات حوكمة الشركات من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في دبي للاستثمار، والتزامها بالاستمرار في تطبيق نفس النهج في المستقبل.

قامت الشركة خلال عام ٢٠١٨ بإطلاق عدد من الحلول الجديدة لتحسين عمليات حوكمة الشركات، يشمل ذلك:

- < موثيق لجنة الإشراف على تداول الأشخاص المطلعين ولجنة إدارة الأزمات.
- < تحديث دليل علاقات المستثمرين وسياسة التواصل والإفصاح الخاصة بالمستثمرين، وكذلك دليل حوكمة الشركات.
- < تعديل عملية مراقبة وإدارة معاملات الأطراف ذات العلاقة، إن وجدت. علاوة على ذلك، تم تطوير دليل الأطراف ذات العلاقة/تضارب المصالح.
- < تطبيق حل تكنولوجي لإدارة المستندات الضرورية مثل السجلات القانونية والإقرارات من أعضاء مجلس الإدارة والموظفين.
- < تطبيق حل تكنولوجي لمراقبة تعاملات الأشخاص الذين يعتبرون مطلعين وأقربائهم وإبلاغ الأشخاص الذين يعتبرون مطلعين عن فترة حظر التداول.

من المهم جداً لدى الشركة في ظروف السوق الصعبة أن تتسم بالوعي بمسؤوليتها نحو جميع أصحاب المصالح، ولذا نقوم بتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة المستمدة من قيم الشركة، وقيامنا بذلك يمكن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بالوفاء بالالتزامات قصيرة وطويلة الأجل في إطار من الرقابة والشفافية. يتضمن القسم ٢ أدناه مجلس الإدارة والهيكل التنظيمي والفريق التنفيذي لدبي للاستثمار.

لا تكتمل عملية حوكمة الشركات دون نظام مراجعات وتدقيق ويتم تقديم ذلك في شركة دبي للاستثمار من خلال المدقق الخارجي وأعضاء لجان مجلس الإدارة غير التنفيذيين وأنظمة الرقابة الداخلية كما هو وارد هنا في الأقسام من ٤ إلى ٩.

نقلًا عن العضو المنتدب للشركة " أن حصص المعرفة والسعادة لأي مجتمع تترسخ في قيم ومفاهيم مؤسساته الاجتماعية والمالية". تستمر دبي للاستثمار في إظهار قيمها من خلال المساهمات المؤثرة في المجتمع والبيئة. تركزت هذه المساهمات خلال عام ٢٠١٨ بشكل رئيسي حول عام زايد، وهي واردة في القسم ١١.

تعتمد المرحلة التالية من مسيرة الإمارات العربية المتحدة على الابتكار والإبداع، ونوضح بعضاً من مساهمات دبي للاستثمار في القسم ١٢ (ك) "المشاريع والمبادرات الابتكارية".



٢- تعاملات أعضاء مجلس الإدارة

أقر جميع أعضاء مجلس الإدارة بأن ما من أحد منهم أو من زوجاتهم و/أو أبنائهم تداول في الأوراق المالية للشركة خلال العام ٢٠١٨:

تسلسل	الإسم/ صلة القرابة	المنصب	الأسهم المملوكة كما في ٢٠١٨/١٢/٣١	إجمالي عملية البيع	إجمالي عملية ال شراء
١	السيد/ سهيل فارس غانم عطيش المرزوعي	رئيس مجلس الإدارة	٢,٢٤٤,٨٤٢	لا يوجد	لا يوجد
	الزوجة	-	٧٤٢,٦٣٦	لا يوجد	لا يوجد
٢	السيد/ حسين مهيب سلطان الجنيدي	نائب رئيس مجلس الإدارة	٣,٦٢٣,٤٩٦	لا يوجد	لا يوجد
	الزوجة	-	٥٦٢,٩٢٠	لا يوجد	لا يوجد
٣	السيد/ علي فردان علي الفردان	عضو	١٠٥,٠٠٠	لا يوجد	لا يوجد
٤	السيد/ محمد سيف درويش احمد الكتبي	عضو	٢١٦,٦٠٥,٣٣٧	لا يوجد	لا يوجد
	الزوجة	-	١٠٥,٠٠٠	لا يوجد	لا يوجد
٥	السيد/ عبدالرحمن غانم المطيوعي	عضو	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
٦	السيد/ خالد محمد علي الكمده	عضو	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
	الزوجة	-	٦٨,٨٦٢	لا يوجد	لا يوجد
	الأبناء	-	٩٣,٧٣٣	لا يوجد	لا يوجد
	الأبناء	-	٦٨,٨٦٢	لا يوجد	لا يوجد
٧	السيد/ خالد جاسم محمد بن كلبان	العضو المنتدب وكبير المسؤولين التنفيذيين	٢,٥٣٢,٢٢٢	لا يوجد	لا يوجد
	الزوجة	-	١١٧,٥٢٥	لا يوجد	لا يوجد

٣- مجلس الإدارة

(أ) تشكيل مجلس الإدارة

يتكون مجلس الإدارة من العضو المنتدب وستة (٦) أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين تم انتخابهم بالإجماع بواسطة السادة المساهمين لفترة ثلاث سنوات خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في ١٠ إبريل ٢٠١٧.

جميع أعضاء مجلس الإدارة من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة ولديهم المهارات والخبرات المطلوبة.

السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

مدرج أدناه الخبرات والمؤهلات والعضويات والمناصب لأعضاء مجلس الإدارة في شركات مساهمة أخرى وشركات حكومية:



أعضاء مجلس الإدارة المستقلين وغير التنفيذيين

مفتاح اللجان	
لجنة التدقيق	AC
لجنة الترشيحات والمكافآت	NRC
رئيس اللجنة	○

السيد/ سهيل فارس غانم عطيش المزروعى

عضو في مجلس إدارة دبي للاستثمار على مدى الـ ٢٤ سنة الماضية، كما يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة منذ عام ٢٠١٠. لدى السيد/ سهيل خبرة واسعة في مجال هندسة البترول وخبرة تنفيذية في قطاع النفط، وهو الرئيس التنفيذي السابق لشركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) والرئيس التنفيذي ورئيس مجلس الإدارة السابق لشركة "آبار"، وهو حاصل على درجة جامعية في هندسة البترول وهو يشغل حالياً المنصب التالي:

< نائب رئيس مجلس إدارة بنك الإستثمار



AC NRC

السيد/ حسين مهيب سلطان الجنيدى

عضو في مجلس إدارة دبي للاستثمار على مدى الـ ٢٤ سنة الماضية، كما يشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة منذ عام ٢٠١٠. شغل السيد/ حسين الجنيدى منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي لعدة شركات في قطاع النفط والغاز، كما أنه المؤسس والمدير التنفيذي السابق لمجموعة شركة بترول الإمارات الوطنية (إينوك) وهو حاصل على درجة بكالوريوس العلوم في الهندسة المدنية، كما أنه مهندس مدني معتمد وخريج كلية إدارة الأعمال من جامعة بتسبورغ بالولايات المتحدة الأمريكية.



AC NRC

السيد/ علي فردان علي الفردان

عضو في مجلس إدارة دبي للاستثمار على مدى الـ ١٧ سنة الماضية. لدى السيد/ علي فردان علي الفردان خبرة واسعة في إدارة العقارات والاستثمارات العقارية وإدارة إستثمارات رأس المال وإدارة الفنادق، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في علوم الإدارة وأنظمة المعلومات. ويشغل حالياً المناصب التالية:

< نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة الفردان
< الرئيس التنفيذي لشركة المستثمر الأول (ذ.م.م)
< العضو المنتدب لعقارات الفردان
< عضو مجلس إدارة المال كابيتال (ش.م.خ)
< عضو مجلس إدارة بنك دبي التجاري (ش.م.ع)



AC NRC

السيد/ محمد سيف درويش أحمد الكتبي

عضو في مجلس إدارة دبي للاستثمار على مدى الـ ٩ سنوات الماضية. لدى السيد/ محمد الكتبي خبرة في قطاعات الاستثمارات والمشاريع والعقارات وإدارة الفنادق، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال مع تخصص في إدارة الأعمال. ويشغل حالياً المناصب التالية:

< عضو مجلس إدارة شركة صناعات التبريد والتدفئة (إيه.إتش.آي) بالمنطقة الحرة
< نائب رئيس مجلس إدارة مشروع مستشفى دانة الإمارات للأطفال والنساء
< عضو مجلس إدارة ماركة (ش.م.ع)
< عضو مجلس إدارة المال كابيتال (ش.م.خ)



NRC

السيد/ عبد الرحمن غانم المطيوعي

عضو في مجلس إدارة دبي للاستثمار على مدى السنتين الماضيتين السيد/ عبد الرحمن غانم المطيوعي دبلوماسي رفيع المستوى وشغل مناصب إدارية عليا في العديد من الوزارات والمؤسسات الحكومية. كما شغل أيضا منصب سفيراً لدولة الإمارات العربية المتحدة لدى سانت جيمس وآيسلندا. يعمل حالياً في منصب مدير في وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي. يحمل السيد/ المطيوعي شهادة جامعية في مجال الاقتصاد من جامعة القاهرة ودبلوم في الدراسات المصرفية والمالية من نيويورك.



AC

السيد/ خالد محمد علي الكمد

عضو في مجلس إدارة دبي للاستثمار على مدى السنتين الماضيتين لدى السيد/ خالد الكمد أكثر من ثلاثة عقود من الخبرة الإدارية في عدد من القطاعات بما في ذلك شركات الطيران والأسهم الخاصة والبنوك، كما شغل عدة مناصب إدارية عليا في المؤسسات الحكومية ويحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من معهد فلوريدا للتكنولوجيا بالولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة في الإدارة من كلية كرانفيلد للإدارة، إنجلترا.



المدير التنفيذي

السيد/ خالد جاسم محمد بن كلبان

يشغل منصب العضو المنتدب وكبير المسؤولين التنفيذيين لدبي للاستثمار، وهو عضو في مجلس الإدارة على مدى ٢١ سنة السابقة. لدى السيد/ خالد بن كلبان خبرة واسعة في قطاعات التصنيع والصناعة والمال والاستثمار والعقارات، وهو حاصل على شهادة جامعية في إدارة الأعمال مع تخصص في الإدارة من كلية متروبوليتان بالولايات المتحدة الأمريكية. ويشغل حالياً المناصب التالية:

- < رئيس مجلس إدارة ماركة (ش.م.ع)
- < رئيس مجلس إدارة المال كايبتال (ش.م.ع)
- < عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية للتأمينات العامة (ش.م.ع)
- < عضو مجلس إدارة البنك الإسلامي الآسيوي في سنغافورة
- < عضو مجلس إدارة شركة أركابيتا لإدارة الاستثمارات، شركة مساهمة مغلقة بحرينية - البحرين
- < عضو مجلس إدارة مصرف عجمان (ش.م.ع)



(ب) و(ت) تمثيل العنصر النسائي في مجلس الإدارة

بينما لا يوجد حالياً تمثيل للعنصر النسائي في مجلس الإدارة، تجدر الإشارة إلى أنه كانت هنالك مرشحة من العنصر النسائي في انتخابات مجلس الإدارة التي عقدت في إبريل ٢٠١٧، و نأمل أن تكون هنالك مرشحات من العنصر النسائي للتقديم للترشح في عام ٢٠٢٠.

تؤمن دبي للاستثمار في تشجيع مشاركة المرأة في جميع مستويات الأعمال، ويمثل العنصر النسائي حالياً نسبة ٢٢٪ من فريق الإدارة التنفيذية.



(ث) مكافآت مجلس الإدارة

١. اعتمد السادة المساهمون مكافآت مجلس الإدارة بمبلغ ١٢,٢٥٠ مليون درهم (اثنا عشر مليون ومائتان وخمسون ألف درهم) لعام ٢٠١٧.
٢. أوصلت لجنة الترشيحات والمكافآت ومجلس الإدارة بدفع مبلغ ١٠,٥ مليون درهم (عشرة ملايين وخمسمائة ألف درهم) كمكافآت سنوية ثابتة لأعضاء مجلس الإدارة للعام ٢٠١٨، وذلك بعد الحصول على موافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي القادم.
٣. إجمالي المكافآت السنوية الثابتة عن حضور اجتماعات اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة المقترحة عن العام كما يلي:

تسلسل	الإسم	بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس إسم اللجنة	قيمة البديل (درهم)	عدد الاجتماعات (الحضور)
١	السيد / حسين سلطان الجنيدي	لجنة التدقيق	١٥٠,٠٠٠	٥
٢	السيد / علي فردان علي الفردان	لجنة الترشيحات والمكافآت	١٢٠,٠٠٠	٢
٣	السيد / محمد سيف الكتبي	لجنة التدقيق	١٥٠,٠٠٠	٥
٤	السيد / عبد الرحمن غانم المطيوعي	لجنة الترشيحات والمكافآت	١٢٠,٠٠٠	٢
٥	السيد / خالد محمد علي الكمد	لجنة التدقيق	١٤٠,٠٠٠	٤

(ج) اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة خمسة اجتماعات خلال عام ٢٠١٨، على النحو التالي:

تسلسل	تاريخ اجتماعات المجلس	الحضور	الحضور بالوكالة	أسماء الأعضاء الغائبين
١	١٢ مارس	٦	٠	السيد / علي الفردان علي الفردان
٢	٦ مايو	٧	٠	لا أحد
٣	٣٠ يوليو	٥	٠	السيد / علي فردان علي الفردان والسيد / خالد الكمد
٤	٣١ أكتوبر	٦	٠	السيد / عبد الرحمن غانم المطيوعي
٥	١٧ ديسمبر	٧	٠	لا أحد

(ح) مهام واختصاصات مجلس الإدارة التي قامت بها الإدارة التنفيذية

حدد ميثاق مجلس الإدارة صراحة السلطات المحفوظة لمجلس الإدارة والمتوافقة مع التشريعات والقوانين ضمن أمور أخرى في قانون الشركات التجارية الاتحادي رقم ٢/٢٠١٥ وتعديلاته والنظام الأساسي للشركة والقرار رقم (٧ ر.م).

تم تزويد كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين بوصف مفصل لمهامه. لم يفوض مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٨ أي من سلطاته للإدارة التنفيذية.

(خ) التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة

تم استبعاد المعاملات بين دبي للاستثمار وشركاتها التابعة عند توحيد البيانات المالية ولم يتم بيانها في هذا الإفصاح. يبين الجدول أدناه المعاملة الهامة الوحيدة بين دبي للاستثمار والأطراف ذات العلاقة بها وكلها على أساس تجاري بحت وتم تحديدها في البيانات المالية المدققة.

التفاصيل	الشركات الزميلة ٢٠١٨ ألف درهم
رسوم الأراضي والإيجارات الأخرى	
< جلوبال فارما	١,٢٨٢



(ذ) الإدارة التنفيذية

تم تعيين العضو المنتدب وكبير المسؤولين التنفيذيين من قبل مجلس الإدارة من أجل الإشراف اليومي على عمليات الشركة ولكي ينفذ مع فريق الإدارة التنفيذية بفعالية رؤية ومهام والمبادرات الاستراتيجية لمجلس الإدارة.

يبين الجدول أدناه المكافآت التي تم دفعها للإدارة التنفيذية في عام ٢٠١٨:

تسلسل	المنصب	تاريخ التعيين	مجموع الراتب السنوي المدفوع (درهم) *	مجموع المكافآت السنوية المدفوعة (درهم) **	أي مكافآت نقدية أو غير نقدية أخرى في ٢٠١٨ أو التي سوف تصبح مستحقة في المستقبل ***
١	العضو المنتدب وكبير المسؤولين التنفيذيين	١ يوليو ١٩٩٥	٤,٦٨٣,١٨١	٥,٢٥٠,٠٠٠	***
٢	الرئيس التنفيذي لقسم شركات مواد البناء/ مدير عام المخاطر	١ مارس ١٩٩٨	٢,٤٤٢,٥٢٠	١,١٠٠,٠٠٠	***
٣	المدير العام المالي للمجموعة	٢ يناير ٢٠٠٨	١,٢٧٧,٥٦٩	٥٠٠,٠٠٠	***
٤	مدير عام العمليات	٩ سبتمبر ٢٠١٥	١,٥٧٧,٧٢١	٤١٥,٠٠٠	***
٥	مدير عام شؤون الشركات	١ مايو ٢٠٠٥	١,٠٩٦,٢٢٩	٤٠٠,٠٠٠	***
٦	مدير عام الرقابة الداخلية	٢ أكتوبر ٢٠٠٥	١,٠٨٢,٩٨٩	٤٠٠,٠٠٠	***
٧	مدير عام الموارد البشرية والشؤون الإدارية	١ نوفمبر ٢٠١٢	٩٩٦,١٣٤	٣٥٠,٠٠٠	***
٨	مديرة التسويق والاتصال المؤسسي للمجموعة	١ أكتوبر ٢٠٠٤	٧٧٥,٨١٨	٢٢٥,٠٠٠	***
٩	مدير العلاقات العامة للمجموعة	١ سبتمبر ٢٠٠٤	٦٨٦,٩١٨	١٦٥,٠٠٠	***

ملحوظة:

* تشمل البدلات ومعاشات التقاعد والتأمينات الاجتماعية.

** تم دفعها في ٢٠١٨ وتعود لعام ٢٠١٧.

*** لم يتم الإعلان عن أية مكافآت عن العام ٢٠١٨ حتى تاريخ كتابة هذا التقرير.



٤. مدقق الحسابات الخارجي

أ. نبذة عن مدقق الحسابات الخارجي

تم تعيين برايس ووترهاوس كوبرز كمدقق خارجي للشركة لعام ٢٠١٨ من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في ١٨ إبريل ٢٠١٨. خلفت برايس ووترهاوس كوبرز المدققين المتقاعدين كي بي ام جي، وذلك للائتمثال لمتطلبات التناوب الإلزامي للمدققين الخارجيين بموجب قانون الإمارات العربية المتحدة الاتحادي رقم ٢ لسنة ٢٠١٥، ابتداءً من عام ٢٠١٩.

شركة برايس ووترهاوس كوبرز في الإمارات العربية المتحدة هي عضو في شركة برايس ووترهاوس كوبرز العالمية، وهي شبكة عالمية من المكاتب المهنية التي تقدم خدمات التدقيق والضرائب والاستشارات في ١٥٨ دولة.

كي بي ام جي في الإمارات العربية المتحدة هي عضو في كي بي ام جي العالمية، وهي شبكة عالمية من المكاتب المهنية التي تقدم خدمات التدقيق والضرائب والاستشارات في ١٥٥ دولة.

ب. الأتعاب المهنية لمدقق الحسابات الخارجي لعام ٢٠١٨ كما يلي:

إسم مكتب التدقيق	براييس ووترهاوس كوبرز	كيه بي ام جي
عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة	١ سنة	٢١ سنة
إجمالي أتعاب التدقيق على البيانات المالية المرحلية عن الربع الأول لعام ٢٠١٨	لا يوجد	١٠٢,٣٥٠ درهم
إجمالي أتعاب التدقيق على البيانات المالية لدبي للاستثمار عن الربع الثاني والثالث ونهاية عام ٢٠١٨	٣٠٤,٧٥٠ درهم	لا يوجد
تفاصيل وطبيعة الخدمات الخاصة المقدمة بخلاف التدقيق على البيانات المالية للشركة لنهاية عام ٢٠١٨	لا يوجد	٧٢٤,٨٠٠ درهم
تفاصيل وطبيعة الخدمات الخاصة المقدمة والمذكورة أعلاه	لا يوجد	المساعدة في تطبيق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمناقشة رقم ٩ و١٥ و١٦ بعد الربع الأول لـ ٢٠١٨
تعاقبت دبي للاستثمار في عام ٢٠١٨ مع ايرنست اند يونغ وديلويت لتقديم خدمات استشارية لمعاملات وقد بلغت الأتعاب التي تم دفعها لهما ٢٦٧,٩٩٥ و ١٨٠,٠٢٦ درهم، على التوالي.		

إضافة إلى ذلك، تم تعيين برايس ووترهاوس كوبرز ومدققين آخرين كمدققين خارجيين بواسطة الشركات التابعة لدبي للاستثمار وقد تم الاتفاق على الاتعاب الخاصة بها بشكل منفصل بواسطة الشركات التابعة المعنية.

ج. رأي مدقق الحسابات الخارجي

لم يكن لمدقق الحسابات الخارجي أي تحفظات في رأيه عن البيانات المالية المرحلية أو السنوية الموحدة لدبي للاستثمار لعام ٢٠١٨.

٥. لجنة التدقيق

تشمل أدوار ومسؤوليات لجنة التدقيق ضمن أمور أخرى ما يلي:

- < مراجعة البيانات المالية السنوية وربع السنوية؛
- < مراجعة فعالية الرقابة الداخلية على التقارير المالية؛
- < مراجعة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وإدارة تضارب المصالح وتقديم توصياتها الخاصة بتلك المعاملات لمجلس الإدارة؛
- < مراجعة فعالية وظيفة إدارة المخاطر المؤسسية لدى الشركة؛ و
- < مراجعة كفاية التغطية التأمينية ووضع النزاع القانوني.

لمنح الاستقلالية من الإدارة فإن جميع أعضاء لجنة التدقيق غير تنفيذيين ورئيس مجلس الإدارة ليس عضواً في لجنة التدقيق. تم تعيين السيد/ حسين مهيب سلطان الجنيدي كخبير مالي في لجنة التدقيق تماشياً مع متطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع، ويشغل كذلك منصب رئيس لجنة التدقيق. الجدير بالذكر أن لجنة التدقيق لديها حرية الوصول لسجلات الشركة كما يمكنها أن تطلب مشورة خبير إذا لزم الأمر.

اجتمعت لجنة التدقيق خمس مرات خلال عام ٢٠١٨ وذلك في ١٢ مارس و٦ مايو و٣٠ يوليو و٣١ أكتوبر و١٧ ديسمبر، ويلخص الجدول التالي عضوية وحضور الأعضاء:

تسلسل	الاسم	الصفة	عدد الاجتماعات	نسبة الحضور
١	السيد/ حسين مهيب سلطان الجنيدي	الرئيس	٥	١٠٠٪
٢	السيد/ علي فردان علي الفردان	عضو	٣	٦٠٪
٣	السيد/ محمد سيف درويش أحمد الكتبي	عضو	٥	١٠٠٪
٤	السيد/ خالد محمد علي الكمد	عضو	٤	٨٠٪

٦- لجنة الترشيحات والمكافآت

تشمل مهام ومسئوليات لجنة الترشيحات والمكافآت، ضمن أمور أخرى، ما يلي:

- < التحقق من استقلالية أعضاء مجلس الإدارة عن طريق نموذج إقرار استقلالية معد وموقع من كل عضو مستقل؛
- < مراجعة والموافقة على سياسات الموارد البشرية؛
- < المراجعة السنوية لنماذج التقييم الذاتي الخاصة بالمجلس ونماذج التقييم الذاتي لأعضاء مجلس الإدارة؛
- < تعزيز التنوع بين الجنسين في المجلس والإدارة التنفيذية وعلى مستوى الموظفين ومراجعة أنشطة التوظيف التي تقوم بها الشركة سنوياً؛
- < المراجعة السنوية لملاءمة سياسة الشركة الخاصة بالمكافآت والمزايا الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بالشركة.

لمنح الاستقلالية من الإدارة فإن جميع أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت غير تنفيذيين ورئيس مجلس الإدارة ليس عضواً في اللجنة. يشغل السيد/ علي الفردان علي الفردان منصب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت.

اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت مرتين في عام ٢٠١٨ وذلك في ١٢ مارس و١٧ ديسمبر، ويلخص الجدول التالي عضوية وحضور اللجنة:

تسلسل	الاسم	الصفة	عدد الاجتماعات	نسبة الحضور
١	السيد/ علي فردان علي الفردان	الرئيس	١	٥٠٪
٢	السيد/ حسين مهيب سلطان الجنيدي	عضو	٢	١٠٠٪
٣	السيد/ محمد سيف درويش أحمد الكتبي	عضو	٢	١٠٠٪
٤	السيد/ عبدالرحمن غانم المطيوعي	عضو	٢	١٠٠٪

١.



٧- لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

- تقوم لجنة الإشراف على تداول الأشخاص المطلعين بالمهام التالية كما هي مفصلة في ميثاقها .
- < إدارة ومتابعة والإشراف على تداول الأشخاص المطلعين وحصصهم في أسهم دبي للاستثمار؛
 - < الاحتفاظ بسجل خاص وشامل لجميع الأشخاص المطلعين، بما في ذلك الأشخاص الذين يمكن اعتبارهم أشخاص مطلعين على أساس مؤقت والذين يحق لهم أو لديهم وصول للمعلومات الداخلية للشركة قبل نشرها، يحتوي السجل أيضا على تفاصيل الإقرار الأولي والتحديثات اللاحقة عن تعاملات الأشخاص المطلعين ومساهماتهم؛ و
 - < تقديم بيانات وتقارير إلى السوق.

اجتمعت لجنة المتابعة والإشراف على تداول الأشخاص المطلعين مرتين في عام ٢٠١٨، وذلك في ١١ مارس و١٦ ديسمبر، ويلخص الجدول التالي عضوية وحضور اللجنة:

تسلسل	الاسم	الصفة	عدد الاجتماعات	نسبة الحضور
١	السيد/ عبد العزيز بن يعقوب السركال	الرئيس	٢	١٠٠٪
٢	السيد/ مشتاق مسعود	عضو	٢	١٠٠٪
٣	السيد/ كوريان شاكو	عضو	٢	١٠٠٪

٨. لجان أخرى اعتمدها مجلس الإدارة

لم يرى المجلس ضرورة لتكوين أي لجان أخرى.

٩. نظام الرقابة الداخلية

أ. يقرّ مجلس الإدارة بمسؤوليته الشاملة عن ضمان فعالية نظام الرقابة الداخلية. يتلقى مجلس الإدارة تقارير ربع سنوية من لجنة التدقيق حول المستجدات الخاصة بمهام التدقيق الداخلي للمجموعة وإدارة المخاطر والامتثال. استنادا إلى هذه التقارير وغيرها من المعطيات، تقوم لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بتوجيه الإدارة التنفيذية إلى اتخاذ إجراءات ملائمة لتحقيق عمليات تتسم بالفعالية والكفاءة وإعداد تقارير مالية دقيقة والامتثال بالقوانين واللوائح.

ب. مدير عام الرقابة الداخلية لدى دبي للاستثمار هو السيد/ صدر الدين بانكات، وهو محاسب قانوني وحاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال و تم تعيينه في ٣ أكتوبر ٢٠٠٥، ويرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق.

ت. يشغل السيد/ محمد السهوي منصب مدير ضابط الامتثال، وهو محاسب إداري معتمد وتم تعيينه في ٦ سبتمبر ٢٠١٥.

ث. يسر مجلس الإدارة أن يؤكد لأصحاب المصلحة لديه بأن مجلس الإدارة قد أجرى مراجعته السنوية لكفاءة نظام الرقابة الداخلية لشركة دبي للاستثمار بما يتوافق مع المادة ٥٠ من القرار (رقم ٧ ر.م) ولم يتم تسجيل أي مخالفة جوهرية للرقابة الداخلية في ٢٠١٨ تتطلب الإفصاح في تقرير أو إلى السوق.

١٠. المخالفات المرتكبة

على حد علم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، لم تُرتكب أي مخالفات جوهرية خلال العام ٢٠١٨، وأن دبي للاستثمار تمتثل للقرار (رقم ٧ ر.م) بشأن معايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة.

١١. المساهمة تجاه المجتمع والبيئة

حمل العام ٢٠١٨ شعار "عام زايد" في دولة الإمارات العربية المتحدة، بمناسبة مرور ١٠٠ عام على ولادة المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان - "طيب الله ثراه". واستجابة لهذه المبادرة، نظمت دبي للاستثمار ش.م.ع ٢٠ نشاطا مختلفا في أربع فئات استراتيجية، وذلك في إطار الاحتفاء بحياة الوالد المؤسس وإرثه وقيمه. وقامت دبي للاستثمار بتنفيذ عدد من الأنشطة والمبادرات التنموية المهمة للمجتمع، ووفرت الدعم اللازم لها. شاركت الشركة هذا العام، في ٥٠ نشاطا وفعالية مختلفة، بمساهمات إجمالية قدرها ١,٥٧ مليون درهم إماراتي.

(أ) عام زايد

يمكن تصنيف الأنشطة والفعاليات التي نظمتها دبي للاستثمار في "عام زايد" تحت أربع فئات استراتيجية، وهي:

العطاء والانسانية	البيئة والاستدامة	التنمية البشرية	الثقافة والمعرفة
<p>أطلقت دبي للاستثمار عدداً من المبادرات لتشجيع العمل التطوعي والتمكين، وصولاً إلى مجتمع أكثر اندماجاً وتماسكاً:</p> <p>شجعت موظفي الشركة والشركات التابعة لها على التطوع، وقضاء جانب من وقتهم مع أصحاب الهمم لدى مركز "سينسيز ريزيدننشال" والرعاية اليومية لذوي الاحتياجات الخاصة.</p> <p>وجهت الشركة الدعوة للطلاب من مركز أولادنا لذوي الإعاقة لزيارة "مقر دبي للاستثمار"، للتفاعل مع الموظفين وعرض المنتجات اليدوية التي يصنعها الأطفال.</p> <p>عززت الشركة التزامها تجاه أصحاب الهمم من خلال حضور معرض "سايت مي" لتقنيات الإعاقة البصرية في الشارقة.</p> <p>شارك عدد من الموظفين في مسيرة "المشي من أجل التعليم" التي نظمتها "دبي العطاء"، للمساعدة في توفير فرص التعليم للملايين من الأطفال في جميع أنحاء العالم.</p> <p>نظمت الشركة عروض أفلام لـ ١,٧٠٠ عامل في مجمعات العمال في مجمع دبي للاستثمار.</p> <p>قدمت دبي للاستثمار دعماً مالياً لمنافسات رياضية شارك بها أصحاب الهمم، بين مؤسسة زايد العليا للرعاية الإنسانية وذوي الاحتياجات الخاصة ونادي العين للمعاقين.</p>	<p>واصلت "دبي للاستثمار" العمل على إطلاق المبادرات المستدامة كجزء من التزامها إزاء دعم "رؤية الإمارات ٢٠٢١" لتحقيق مستقبل أكثر استدامة:</p> <p>زرعت ما يقرب من ٣٠٠٠ شجرة و ٢٠ ألف شجيرة و ٢٠ ألف متر مربع من الحشائش في مجمع دبي للاستثمار ومناطق أخرى في دبي، كان بعضها بالتعاون مع بلدية دبي.</p> <p>قدمت الشركة ٨٠٠ لوح شمسي من الزجاج الملون لمشروع حضارة بلدية دبي في الطوار.</p> <p>احتفلت الشركة بيوم البيئة العالمي ومبادرة ساعة الأرض العالمية في "مقر دبي للاستثمار"، ونظمت الفعاليات والأنشطة، ما ساعد على زيادة الوعي إزاء هذه المبادرات العالمية بين الموظفين والشركات التابعة والمجتمع بشكل عام.</p>	<p>دعمت دبي للاستثمار جهود دولة الإمارات العربية المتحدة لبناء اقتصاد المعرفة من خلال الابتكار والإبداع:</p> <p>قدمت المنح الدراسية ومنح التدريب الداخلي من خلال جامعة مودول دبي.</p> <p>شاركت في فعاليات لتمكين وتعزيز قدرات طلاب الجامعات والمدارس، وتشجيعهم على الابتكار في مجال التصميم ثلاثي الأبعاد، والطاقة الشمسية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.</p> <p>قدمت الرعاية لنادي الهوايات لتعزيز مهارات للأطفال خلال أشهر الصيف.</p> <p>قدمت الدعم المالي لـ "ماراثون أطفال الإمارات" في حديقة الخور، وكان الهدف من الحدث رفع مستوى الوعي حول فوائد أساليب الحياة الصحية بين الأطفال.</p>	<p>أطلقت دبي للاستثمار أنشطة تتماشى مع قيم الوالد المؤسس الشيخ زايد:</p> <p>تم تنظيم جولة تراثية لطلاب جامعة مودول دبي وجامعة البلمند في دبي، بالتعاون مع مركز الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للتواصل الحضاري.</p> <p>قامت بتنظيم رحلة لموظفي الشركة إلى متحف الاتحاد للتعرف إلى تاريخ وثقافة دولة الإمارات العربية المتحدة.</p> <p>نظمت أنشطة لموظفيها وموظفي الشركات التابعة ولزوار للاحتفال بيوم العلم واليوم الوطني في مقر دبي للاستثمار.</p> <p>قامت برعاية أعمال فنية في مبادرة "البحث عن الكنز" التي أطلقتها دبي العطاء ودبي للثقافة.</p>

(ب) الأنشطة الأخرى

مبادرات وحملات شهر رمضان

- قدمت دبي للاستثمار الدعم المالي من خلال:
- < توزيع الوجبات من خلال جمعية بيت الخير.
 - < مبادرات مع جمعية الهلال الأحمر الإماراتي.
 - < رحلة العمرة التي نظمها نادي خورفكان.
 - < رعاية حدث رياضي والإفطار لدعم نادي العين للمعاقين.
 - < حملة "ابتسام على الوجه"، وبرنامج توعوي للموظفين والعمال.
 - < توزيع هدايا العيد على الأطفال اليتامى من خلال جمعية الفجيرة الخيرية.
 - < دعم مبادرة "حافلة الخير" من خلال مؤسسة الإمارات وتقديم الملابس والحقائب والاحتياجات المنزلية.



المجتمع والبرامج الاجتماعية:

- < احتفلت الشركة باليوم العالمي للمرأة ويوم المرأة الإماراتية من خلال مجموعة من الأنشطة التي أقيمت في "مقر دبي للإستثمار".
- < نظمت ودعمت عدداً من حملات التوعية الصحية للموظفين في دبي للإستثمار والشركات التابعة، بما في ذلك الفحوص والاستشارات الطبية وإطلاق حملة للتبرع بالدم.
- < استضافت النسخة الثانية عشرة من البطولة الرياضية التي ينظمها مجمع دبي للإستثمار، وهو حدث يشتمل على ٣٠ نشاطاً رياضياً، بمشاركة أكثر من ١٨٠٠ موظف من ٣٤ شركة.
- < دعمت مسيرة التوعية بمرض التوحد للعام ٢٠١٨.
- < ساهمت في تكاليف علاج الأطفال المصابين بالسرطان من خلال مركز سرطان الأطفال في لبنان.
- < وفرت مهارات القراءة والكتابة للأطفال النازحين من خلال برنامج قراءة هلايل .
- < قدمت الدعم المالي لمختلف المنظمات المحلية مثل مركز النور لتدريب وتأهيل الاطفال من ذوي الاحتياجات الخاصة، ومركز الشمس لذوي الإعاقات، ومركز الحنان لذوي الإعاقة، ومركز راشد، وجمعية الإحسان الخيرية، ومركز رواق عائشة بنت حسين الثقافي الاجتماعي، واتحاد كرة اليد الإماراتي.

١٢ . معلومات عامة

(أ) حركة سعر السهم

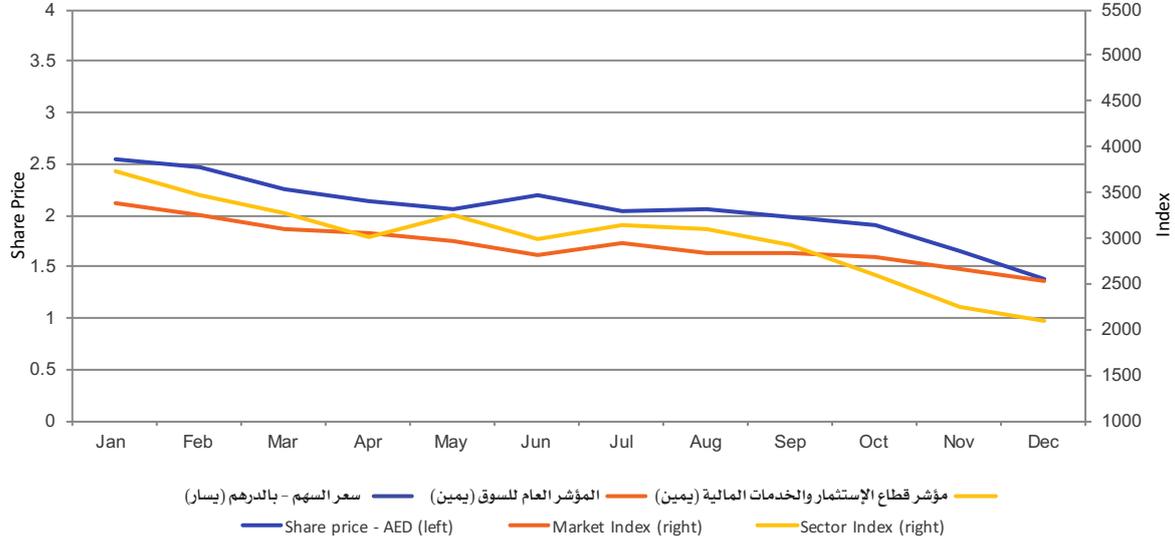
سعر سهم الشركة (الأعلى والأدنى) في نهاية كل شهر للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ كما يلي:

الشهر	أعلى سعر خلال الشهر	أدنى سعر خلال الشهر	سعر الإغلاق في نهاية الشهر	مؤشر السوق العام	مؤشر القطاع
يناير	٢,٥٥	٢,٣٨	٢,٤١	٣٢٩٤,٣٦	٣٧٢٦,٤٧
فبراير	٢,٤٦	٢,١٨	٢,٢١	٣٢٤٤,١٢	٣٤٦٠,٩١
مارس	٢,٢٥	٢,٠٢	٢,٠٩	٣١٠٨,٥٣	٣٢٧٧,٦٣
أبريل	٢,١٤	١,٨٩	١,٩٠	٣٠٦٥,٩٦	٣٠٠٤,٨٩
مايو	٢,٠٧	١,٧٨	٢,٠٦	٢٩٦٤,١٣	٣٢٥٩,٦٤
يونيو	٢,٢٠	١,٨٦	١,٩٠	٢٨٢١,٠٠	٢٩٩١,٩٣
يوليو	٢,٠٥	١,٨٩	٢,٠٢	٢٩٥٥,٩٥	٣١٤٤,٧٥
أغسطس	٢,٠٦	١,٩٤	١,٩٩	٢٨٤٠,١٦	٣٠٩٠,٨٧
سبتمبر	١,٩٩	١,٨٧	١,٨٧	٢٨٣٤,٩٥	٢٩٣٥,٦
أكتوبر	١,٩٠	١,٥٤	١,٦٢	٢٧٨٤,٦	٢٦٠٢,٦٢
نوفمبر	١,٦٥	١,٣٢	١,٣٥	٢٦٦٨,٦٦	٢٢٤٧,٧٢
ديسمبر	١,٣٨	١,١٦	١,٢٦	٢٥٢٩,٧٥	٢٠٩٣,٧٣



(ب) الأداء المقارن لسعر السهم

يبين الرسم البياني أدناه أداء سعر الإغلاق لسهم الشركة للعام ٢٠١٨ مقابل المؤشر العام لسوق دبي المالي ومؤشر قطاع الاستثمار والخدمات المالية لعام ٢٠١٨.



(ج) بيان توزيع ملكية المساهمين

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، امتلك ١٦,٧٥١ مساهماً عدد ٤,٢٥٢,٠١٩,٥٨٥ سهماً. يبين الجدول أدناه تصنيف المساهمين:

التصنيف	نسبة الأسهم المملوكة			
	أفراد	شركات	حكومات ومؤسسات	بنوك
محلّي	٥٠,٤٣%	١٧,٢٥%	١٨,٢٩%	٠,٤٤%
خليجي	١,٢٥%	١,٣٨%	٠,٠٦%	٠,٠١%
عربي	٢,٤٩%	٠,٠٨%	٠,٠٠%	٠,٠٢%
أجانب	١,١٧%	٧,٠٠%	٠,٠٣%	٠,١٢%
المجموع	٥٥,٣٤%	٢٥,٧١%	١٨,٣٨%	٠,٥٩%

(د) كبار المساهمين

يبين الجدول أدناه المساهمين الذين يملكون نسبة ٥% أو أكثر كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨:

تسلسل	الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
١	مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية	٤٩٠,٦١٥,٣٧٢	١١,٥٤%
٢	عقارات الفردان	٢٦٠,٠٠٠,٠٠٠	٦,١١%
٣	السيد/ محمد سيف درويش أحمد الكتبي	٢١٦,٦٠٥,٣٣٧	٥,٠٩%



(هـ) توزيع ملكية المساهمين

بين الجدول أدناه توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨:

تسلسل	ملكية الأسهم (سهم)	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
١	أقل من ٥٠,٠٠٠	١٢,٣٠٩	٢١٩,٩٦٤,١٦١	٥,٢٤٦٣٪
٢	بين ٥٠,٠٠٠ و ٥٠٠,٠٠٠	٣,٧٩١	٥١٩,٤٣٣,٧٧٩	١٢,٢١٦٨٪
٣	بين ٥٠٠,٠٠٠ و ٥,٠٠٠,٠٠٠	٥٤٤	٧٩٨,٨٣٤,٩٢٢	١٨,٧٨٧٤٪
٤	٥,٠٠٠,٠٠٠ فأكثر	١٠٧	٢,٧١٣,٧٨٦,٧٢٣	٦٣,٨٢٣٤٪
	المجموع	١٦,٧٥١	٤,٢٥٢,٠١٩,٥٨٥	١٠٠٪

(و) علاقات المستثمرين

لأغراض المادة ٣٥ من القرار رقم (٧ م)، فإن المسؤول المكلف بعلاقات المستثمرين واتصالات المساهمين بالشركة هو السيد/ ماهر رباح - مسؤول أول علاقات المستثمرين.

بيانات الإتصال:

هاتف: +٩٧١٤ ٨١٢٢٤٠٠

فاكس: +٩٧١٤ ٨١٢٢٤٨٠

ص ب ٢٨١٧١ ، دبي ، الإمارات العربية المتحدة

البريد الإلكتروني: IR@dubaiinvestments.com

تتوفر معلومات إضافية حول علاقات المستثمرين في قسم علاقات المستثمرين على موقع الشركة الذي يمكن الوصول إليه من خلال الرابط: <http://www.dubaiinvestments.com/en/investor-relations-homepage>.

(ز) قرارات خاصة

لم تكون هنالك أية قرارات خاصة في اجتماع الجمعية العمومية السنوي الثاني والعشرين، والذي عقد في ١٨ إبريل ٢٠١٨.

(ح) مقرر اجتماعات مجلس الإدارة

يشغل السيد/ كوريان شاكو منصب أمين السر للمجموعة منذ تعيينه في ٢٢ مارس ٢٠٠٩.



- عمليات الاستحواذ والاستثمارات**
- < استحوذت دبي للاستثمار على حصة الاتحاد العقارية في "إيميكول" البالغة ٥٠٪ لتملك الشركة بالكامل بنسبة ١٠٠٪.
 - < تخارجت دبي للاستثمار من حصتها البالغة ٥٠٪ من "درايف دبي".
 - < أعلنت دبي للاستثمار عن خطتها لقيادة مجموعة من المستثمرين لإطلاق بنك الأركان، وهو بنك إسلامي متكامل مختص في تقديم الخدمات المصرفية التجارية برأس مال مدفوع قدره ١٠٠ مليون دولار أمريكي.
 - < عززت دبي للاستثمار محفظة استثماراتها في قطاع الرعاية الصحية بتملكها حصة قدرها ٢٠٪ في مركز كليمنصو الطبي تقدر تكلفته ٤٦٥ مليون درهم.
 - < أعلنت دبي للاستثمار عن استثمار مباشر بقيمة ٢٠ مليون دولار أمريكي في شركة "أفريكا كرسست إديوكيشن"، إحدى شركات الاستثمار العاملة في مجال تطوير التعليم عالي الجودة في مختلف أنحاء القارة الإفريقية.

- النمو والتوسع**
- < فازت "إيميكول" بعقد تبريد المناطق لقرية إكسبو ودبي مول ساوث ومركز المعارض والمؤتمرات الجديد.
 - < افتتحت جامعة البلمند دبي في مجمع دبي للاستثمار.
 - < أعلنت شركة الطيف للاستثمار عن أن العمل في مشروعها مركز الفجيرة للأعمال الذي يبلغ تكلفته ٤٦٠ مليون درهم، يتواصل بوتيرة أسرع من الجدول الزمني المحدد.
 - < افتتحت عيادة كينجز كوليديج لندن في مركز مارينا الطبي (تملك دبي للاستثمار نسبة ٢٦,٧٥٪ من مستشفى كينجز كوليديج).
 - < أعلنت المال كابيتال عن تجاوز في الأداء بنسبة ١٩٪ في صندوق المال للاستثمار "لأسهم منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا".
 - < وقع مجمع دبي للاستثمار عقد بقيمة ٦,٨ مليون درهم لمدة ثلاث سنوات مع "إمداد" للنظافة الخارجية وخدمات جمع والتخلص من النفايات.
 - < الانتهاء من ٥٠٪ من أعمال الإنشاءات في مشروع تلال مردف، وإطلاق المبيعات في "نسايم أفنيو".
 - < احتفلت جامعة مودول دبي بتخريج الدفعة الأولى من طلابها، والتي تزامنت مع الذكرى السنوية الثانية لتأسيسها.

- التقدير والجوائز**
- < حصل خالد بن كلبان العضو المنتدب وكبير المسؤولين التنفيذي، على جائزة تميّز الأعمال من المنتدى الآسيوي لريادة الأعمال، تقديراً لخبرته الواسعة في القطاعات الصناعية والعقارية والاستثمارية والمالية.
 - < فاز خالد بن كلبان بجائزة القيادة من المنظمة الباكستانية للترويج للقيادة وريادة الأعمال.
 - < حصلت شركة دبي للاستثمار العقاري على جائزة تقديرية في المؤتمر العالمي للبنية التحتية.
 - < حصلت "تك سورس" على جائزة أفضل تكامل للبنية التحتية للعام من "إس إن بي الشرق الأوسط" لمشروع المراقبة بالدائرة التلفزيونية المغلقة في مجمع دبي للاستثمار.
 - < حظيت شركة الإمارات للزجاج المسطح بالتقدير لإنجازها مليون ساعة عمل من دون إصابات.

- التعيينات**
- < أعلنت دبي للاستثمار عن تعيين عبد العزيز بن يعقوب السركال رئيساً تنفيذياً لقسم شركات مواد البناء.
 - < قامت "المال كابيتال" بتعيين خالد عبد المجيد مديراً رئيسياً للمحافظ الاستثمارية لصندوق "المال للاستثمار" لأسهم منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

(ي) التوطين

بلغت نسبة التوطين ١٤٪، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨؛ مع العلم فإن نسبة ٤٥٪ من الإدارة التنفيذية لدبي للاستثمار تتكون من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة.



(ك) المشاريع والمبادرات الابتكارية

يمثل الابتكار جزءاً من عمليات وخدمات ومنتجات دبي للاستثمار وشركاتها التابعة، ويتجلى أيضاً في التزامها بإزاء إطلاق البرامج والأنشطة التي تمكن الأجيال القادمة، وفي العام ٢٠١٨ تم تنفيذ المبادرات التالية:

مجالات أخرى	الابتكار في التعليم	المنتجات المبتكرة
<p>< دعمت دبي للاستثمار الابتكار من خلال رعايتها لأسبوع دبي للاستثمار الذي انطلقت فعالياته للعام ٢٠١٨ تحت شعار "الاستثمار في تحول المستقبل"، إلى جانب التركيز على مجالات أخرى، مثل الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي.</p> <p>< وعرضت دبي للاستثمار أيضاً قدراتها في الابتكار والاستدامة عبر مجموعة شركاتها في معرض "إبداعات عربية" ومعرض مدن المستقبل، من خلال تقديم حلولاً تقود إلى مستقبل ذكي ومستدام.</p>	<p>< أكدت دبي للاستثمار التزامها مرة أخرى بإزاء تمكين الأجيال القادمة وحفزهم على الابتكار من خلال التعليم، حيث فتحت جامعة البلمند دبي التابعة لدبي للاستثمار أبوابها للطلاب في مجمع دبي للاستثمار، لتقدم لهم الدراسات المتخصصة التي تشجعهم على التفكير الريادي والابتكار.</p> <p>< كما قدمت جامعة مودول دبي، التابعة أيضاً لشركة دبي للاستثمار، دورات في زيادة الأعمال والابتكار.</p> <p>< وشاركت دبي للاستثمار مرة أخرى في عدد من البرامج والمبادرات بالتعاون مع وزارة التعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة وغيرها، وكان لها دور إيجابي في تعزيز روح المبادرة، وتوفير فرص التعليم لشباب الإمارات في مجالات الطاقة الشمسية وتكنولوجيا الطباعة ثلاثية الأبعاد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.</p>	<p>< استخدام الألواح الشمسية الملونة وواجهة المباني المستدامة التي تم تصميمها وتنفيذها من قبل "إنسولير الإمارات"، الشركة الرائدة في تكنولوجيا الطاقة الشمسية، والمشروع المشترك لشركة دبي للاستثمار، لإنشاء مركز حضارة الأطفال التابع لبلدية دبي في منطقة الطوار. وهو أحد المشاريع الثلاثة المستدامة لبلدية دبي إلى جانب مكتبة محمد بن راشد ومواقف للسيارات متعدد الاستخدام بمنطقة القرمود.</p> <p>< طرحت شركة الإمارات للزجاج طلاء "أراماكس" المضاد للانعكاس، وهو أحد المنتجات المبتكرة الذي يقلل من انعكاس أشعة الشمس، ويزيد انتقال الضوء المرئي، بما يتيح رؤية أفضل داخل المباني. وطرحت أيضاً منتجات ومكونات ديكور مبتكرة أخرى، والتي تحقق أداءً بصرياً وحرارياً بمستويات فائقة، بالإضافة إلى ذلك، طورت الشركة نظاماً فريداً مكوناً من شبكة معدنية منسوجة وثقيلة الوزن ضمن وحدات زجاجية عازلة التي توفر الخصوصية للمستخدمين، وتمتاز بالصلابة.</p> <p>< قدمت الشركة السعودية الأمريكية للزجاج تقنية الطباعة الرقمية، بهدف تنويع محفظة منتجاتها من خلال الرسومات عالية الجودة المستخدمة في أعمال الواجهة الخارجية، والأقسام الزجاجية الداخلية.</p> <p>< عززت "تك سورس" شركة تقنية المعلومات التابعة لدبي للاستثمار كفاءة التصميم، مع إدخال نظام خدمة الدفع الذاتي لشركة "إيميكول" ومجمع دبي للاستثمار، والعمل على تنفيذ تطبيق لوحة القيادة التفاعلية البديهية ومركز الإتصال الذي يساعد على زيادة كفاءة الموظفين في "إيميكول".</p>

التوقيع:



(Handwritten signature)

سهيل فارس غانم المزروعى
رئيس مجلس الإدارة
بتاريخ: ١٢ مارس ٢٠١٩

ختم الشركة