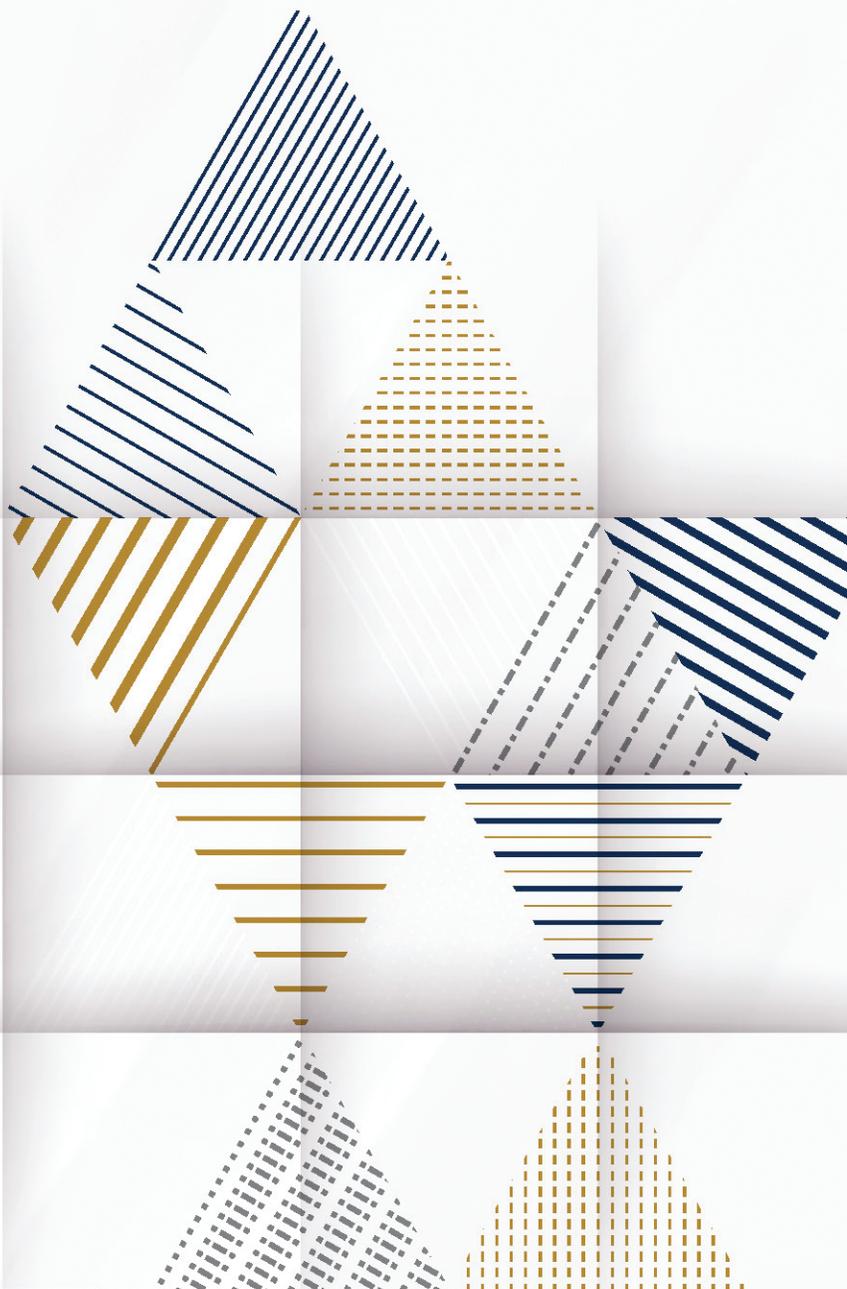


2023

التقرير المتكامل



دبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها  
تقرير مجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

الصفحات	
٢-١	تقرير مجلس الإدارة
٧-٣	تقرير مدقق الحسابات المستقل
٨	بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
٩	بيان الدخل الشامل الموحد
١١-١٠	بيان المركز المالي الموحد
١٣-١٢	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
١٥-١٤	بيان التدفقات النقدية الموحد
٧٦-١٦	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
١٠١-٧٧	تقرير حوكمة الشركات السنوي
٢٠٦-١٠٢	تقرير الاستدامة

## تقرير مجلس الإدارة

يسر مجلس الإدارة ("مجلس الإدارة") لشركة دبي للإستثمار ش.م.ع ("الشركة") أن يقدم تقريره إلى جانب البيانات المالية الموحدة المدققة للشركة والشركات التابعة لها (معاً "المجموعة") للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

## الأنشطة الرئيسية

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تطوير العقارات لغرض البيع والتأجير، وأنشطة المقاولات، وتصنيع وتداول المنتجات في مختلف القطاعات، والخدمات المصرفية للإستثمارية، وإدارة الموجودات، والإستثمارات المالية، والرعاية الصحية والتعليم.

## الأداء المالي

سجلت المجموعة أرباحاً عائدة إلى مساهمي الشركة بمبلغ ١,١٣,٩٤ مليون درهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ مقابل مبلغ ١,٦٨,٥٧ مليون درهم للسنة السابقة.

سجلت المجموعة أرباحاً أعلى بقيمة ٥٠٧,٧٩ مليون درهم إذا تم تعديلها لتحقيق ربح لمرة واحدة من استبعاد حصة مسيطرة وبيع القيمة العادلة من الإستثمار المتبقي في شركة الإمارات ديستريكت كولنج ش.ذ.م.م بقيمة ٩٨٠,٤٢ مليون درهم في السنة السابقة. ويعود سبب ارتفاع الأرباح بشكل رئيسي إلى ارتفاع الربح من التقييم العادل على الإستثمارات العقارية والإستثمارات والربح من بيع الإستثمارات.

بلغ مجموع موجودات المجموعة ٢١,٤٤ مليار درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٢٠,٢٢: ٢٠,٤٧ مليار درهم).

## توزيعات الأرباح

تماشياً مع التزامه بتقديم عوائد مجزية للمساهمين، يقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية بنسبة ١٢,٥% (١٢٥ درهم للسهم) على المساهمين في الشركة لسنة ٢٠٢٣.

في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ ٢٦ أبريل ٢٠٢٣، وافق المساهمون على توزيعات الأرباح النقدية بنسبة ١٢,٥% (١٢٥ درهم للسهم) المقترحة من قبل مجلس الإدارة. وتم توزيع أرباح بقيمة ٥٣١,٥٠ مليون درهم في مايو ٢٠٢٣.

علوة على ذلك، وافق مساهمو البنك في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ ١٢ سبتمبر ٢٠٢٢، على توزيعات الأرباح النقدية المرحلية بنسبة ٧,٥% (٧٥ درهم للسهم الواحد) بقيمة ٣١٨,٩٠ مليون درهم مقترحة من قبل مجلس الإدارة وتم توزيع الأرباح في أكتوبر ٢٠٢٢.

## المخصصات المقترحة

يقترح أعضاء مجلس الإدارة تخصيص المبالغ التالية من الأرباح المحتجزة لدى الشركة:

ألف درهم

٨٨,٤٦٢

٥٣١,٥٠٣

تحويل إلى احتياطي قانوني  
توزيعات أرباح نقدية مقترحة

## أتعاب أعضاء مجلس الإدارة

أدرجت أتعاب أعضاء مجلس الإدارة المقترحة البالغة ١٨ مليون درهم ضمن المصاريف الإدارية.

## النظرة لسنة ٢٠٢٤

تتوقع المجموعة استمرار الزخم الإيجابي في سنة ٢٠٢٤ نظراً للنمو القوي في قطاع العقارات. ستركز المجموعة على تنفيذ المشاريع العقارية الرئيسية التي تم إطلاقها في سنة ٢٠٢٣ وتقديم قيمة أكبر لمساهمينها. إن المجموعة في وضع جيد يؤهلها لتوسيع وجودها في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا مع وجود العديد من العروض قيد الدراسة الجدية.

## تقرير مجلس الإدارة (تابع)

### أعضاء مجلس الإدارة

يتألف مجلس الإدارة من:

السيد/ عبد الرحمن غانم عبد الرحمن المطيوعي - رئيس مجلس الإدارة

السيد/ خالد جاسم محمد بن كلبان - نائب رئيس مجلس الإدارة

السيد/ علي فردان علي الفردان

السيد/ محمد سيف درويش أحمد الكتبي

السيد/ خالد محمد علي الكمدة

السيد/ أحمد سالم عبد الله سالم الحوسني

السيد/ فيصل عبد العزيز الشيخ محمد الخزرجي

السيد/ حسين ناصر أحمد لوتاه

السيدة/ هند عبد الرحمن العلي

### أطراف ذات علاقة

تُفصَح البيانات المالية الموحدة عن الأرصدة والمعاملات الهامة مع الأطراف ذات العلاقة في الإيضاحات أرقام ١٩ و ٢٤ و ٣٥ على التوالي. ويتم تنفيذ جميع المعاملات في سياق العمل الاعتيادي ووفقاً للقوانين واللوائح المطبقة.

### مدققو الحسابات

تم تعيين السادة/ برايس ووترهاوس كوبرز في منصب مدقق الحسابات لشركة دبي للإستثمار ش.م.ع للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣. يقترح مجلس الإدارة، تماشياً مع متطلبات تغيير مدقق الحسابات، تعيين كي بي ام جي لوار جلف ليمتد ("كي بي ام جي") لتدقيق حسابات السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

### شكر وتقدير

يتوجه مجلس الإدارة بالشكر والتقدير لجميع المساهمين والعملاء وشركاء الأعمال الكرام على دعمهم المتواصل الذي أضفى مزيداً من القوة والتحفيز للأعمال المجموعة.

كما يود مجلس الإدارة أن يثني على الجهود المضنية المبذولة من إدارة المجموعة والعاملين بها، وولائهم وتفانيهم في العمل بما يصب في مصلحة الشركة ومساهمتها.

بالنيابة عن مجلس الإدارة

عبد الرحمن غانم عبد الرحمن المطيوعي  
رئيس مجلس الإدارة

٧ مارس ٢٠٢٤

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة دبي للاستثمار ش.م.ع

### التقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

#### رأينا

برأينا، تعبّر البيانات المالية الموحدة بشكلٍ عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي الموحد لشركة دبي للاستثمار ش.م.ع ("الشركة") والشركات التابعة لها (معاً "المجموعة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، وعن أدائها المالي الموحد وتدقيقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.

#### نطاق التدقيق

تشمل البيانات المالية الموحدة للمجموعة ما يلي:

- بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.
- بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.
- بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.
- بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، وتشمل معلومات السياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

#### أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. ويتم إيضاح مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير بمزيد من التفصيل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المدرجة ضمن تقريرنا.

ونرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا.

#### الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الأخلاقية الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين (قواعد مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين) والمتطلبات الأخلاقية التي تتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والقواعد.

#### منهجنا في التدقيق

#### نظرة عامة

- تقييم الاستثمارات العقارية

أمر التدقيق الرئيسي

في إطار تصميم تدقيقنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة. وعلى وجه الخصوص، أخذنا بالاعتبار الأحكام الذاتية التي وضعتها الإدارة، ومنها ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي انطوت على وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. وكما هو الحال في كل من عمليات التدقيق لدينا، تطرقنا أيضاً إلى مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، بما في ذلك بين أمور أخرى، النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر وجود أخطاء جوهرية بسبب الاحتيال.

لقد قمنا بتصميم نطاق التدقيق من أجل تنفيذ أعمال كافية تمكنا من تقديم رأي حول البيانات المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات المحاسبية والضوابط، والقطاع الذي تعمل فيه المجموعة.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة دبي للاستثمار ش.م.ع (تابع)

### منهجنا في التدقيق (تابع)

#### أمور التدقيق الرئيسية

أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي، في تقديرنا المهني، كانت أكثر الأمور أهمية أثناء تدقيقنا على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق تدقيقنا على البيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

#### كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي

#### أمر التدقيق الرئيسي

#### تقييم الاستثمارات العقارية

قيّمنا كفاءات وقدرات وموضوعية خبراء التقييم المعيّنين من قبل إدارة المجموعة.

حصلنا على تقارير التقييم للعقارات التي خضعت للتقييم من جانب خبراء التقييم، وتم تقييم مدى ملاءمة منهج التقييم المستخدم والمنهجية المعتمدة من قبل خبراء التقييم لتحديد القيمة العادلة للاستثمارات العقارية لغرض إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة. وعلاوة على ذلك، فقد حددنا، بناءً على حكمنا الخاص، افتراضات التقييم الرئيسية المستخدمة في تقييم كل عقار، مثل معدلات عائد الرسالة والتدفقات النقدية المستقبلية من الإيجار بحسب السوق ومعدل الخصم والمصاريف المدفوعة ومعدلات مبيعات السوق، وقمنا بمراجعتها لتحري مدى معقوليتها.

قمنا بالاستعانة بخبراء التقييم العقاري الداخليين لدينا لمراجعة عينة من تقارير التقييم المشار إليها لتقييم مدى ملاءمة منهج التقييم المستخدم والمنهجية المتبعة ولمراجعة مدى معقولية افتراضات التقييم الرئيسية المستخدمة. وإلى جانب خبراء التقييم العقاري الداخليين لدينا، أجرينا أيضاً مناقشات مع إدارة المجموعة وخبراء التقييم لتقييم مدى ملاءمة منهج التقييم المستخدم والمنهجية المتبعة، ومدى معقولية افتراضات التقييم الرئيسية المستخدمة.

قمنا بتنفيذ إجراءات التدقيق لتقييم مدى معقولية المعلومات الخاصة بالعقارات المستخدمة في أعمال التقييم وذلك بمقارنتها، على أساس العينة، مع السجلات الداعمة الأساسية، مثل اتفاقيات الإيجار القائمة المتعاقد عليها.

راجعنا تحليل الحساسية المنفذ من قبل إدارة المجموعة لافتراضات التقييم الرئيسية المستخدمة في نماذج التقييم وذلك لتقييم الأثر المحتمل على التقييمات الناتجة.

قيّمنا مدى كفاية الإفصاحات المدرجة في الإيضاحين ١٢ و ٤٠ من البيانات المالية الموحدة.

تشتمل محفظة الاستثمارات العقارية لدى المجموعة على الأراضي وما يتعلق بها من مرافق البنية التحتية والمرافق الملحقة والوحدات السكنية ومرافق التجزئة والمرافق التجارية ومساحات العمال والمستودعات وقطع الأراضي قيد التطوير أو المخصصة للتطوير المستقبلي.

تتمثل السياسة المحاسبية للمجموعة في إدراج استثماراتها العقارية بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تقدر قيمة محفظة العقارات بمبلغ ١٠,١٠ مليار درهم. وبلغ صافي ربح القيمة العادلة المسجل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ ما قيمته ٧٠٢,٦٣ مليون درهم.

يُعد تقييم محفظة الاستثمارات العقارية للمجموعة تقييماً ذاتياً بطبيعته بسبب عدة عوامل منها الطبيعة الفردية لكل عقار، وموقعه، والإيجارات المستقبلية المتوقعة في السوق ومعدل الخصم ومعدلات عائد الرسالة المرتبطة بالاستثمارات العقارية التي تخضع للتقييم بموجب "منهج رسلة الدخل" أو "منهج تقييم الدخل" (مخا، "منهج الدخل") وأسعار البيع القابلة للمقارنة للاستثمارات العقارية التي تم تقييمها باستخدام "منهج مقارنة المبيعات". أجريت أعمال التقييم لجميع محفظة الاستثمارات العقارية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ من قبل خبراء تقييم مستقلين ومسجلين ("خبراء التقييم"). وأدى خبراء التقييم الذين استعانتم بهم الإدارة أعمالهم وفقاً لمعايير التقييم العالمية الصادرة عن المعهد الملكي للمساحين القانونيين مع الأخذ بالاعتبار متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٣ - "قياسات القيمة العادلة".

يتم تقييم محفظة الاستثمارات العقارية باستخدام إما منهج الدخل أو منهج مقارنة المبيعات. وعند تحديد قيمة عقار ما، يأخذ خبراء التقييم بعين الاعتبار المعلومات الخاصة بالعقار مثل اتفاقيات الإيجار القائمة المتعاقد عليها.

يضع خبراء التقييم افتراضات معينة مثل معدلات عائد الرسالة، والإيجارات المستقبلية المقدرة في السوق، ومعدلات الخصم، ومعدلات مبيعات السوق، التي تتأثر بالعائدات السائدة في السوق، ومعاملات السوق المماثلة، وخصائص محددة مثل موقع العقار ومعدل الإشغال لكل عقار في المحفظة، وذلك وصولاً إلى التقييم النهائي.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة دبي للاستثمار ش.م.ع (تابع)

منهجنا في التدقيق (تابع)

كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي

أمر التدقيق الرئيسي

تقييم الاستثمارات العقارية (تابع)

إن أهمية التقديرات والأحكام التي تنطوي عليها أعمال التقييم تطلبت تركيزاً خاصاً أثناء أعمال التدقيق على هذا المجال لأن أي تباين جوهري في تحديد معطيات التقييم يمكن أن يكون له تأثير مادي على قيمة الاستثمارات العقارية للمجموعة وأرباح أو خسائر القيمة العادلة المعترف بها على هذه الاستثمارات العقارية.

راجع الإيضاح رقم ١٢ والإيضاح رقم ٤٠ من البيانات المالية الموحدة التي تتضمن إفصاحات بشأن استخدام التقديرات والأحكام من قبل الإدارة في تحديد التقييم العادل للاستثمارات العقارية.

### معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة والإدارة مسؤولون عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى تقرير مجلس الإدارة الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، والتقرير المتكامل للمجموعة الذي من المتوقع إتاحتها لنا بعد ذلك التاريخ (ولكنها لا تشمل البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات بشأنها).

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتطرق إلى المعلومات الأخرى، ولا ولن نبدي أي تأكيد عليها بأي صورة كانت.

وفيما يتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة سلفاً، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر في ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهريّة مع البيانات المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهريّة بصورة أو بأخرى.

إذا توصلنا - بناءً على العمل الذي نكون قد قمنا به - على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، إلى وجود أخطاء جوهريّة في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون ببيان هذه الحقائق في تقريرنا. وليس لدينا ما ندرجه في التقرير بهذا الشأن.

إذا توصلنا، عند قراءة التقرير المتكامل للمجموعة، إلى وجود أخطاء جوهريّة في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون بإبلاغ هذا الأمر إلى القائمين على الحوكمة.

### مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية، وكذلك إعدادها طبقاً للأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٢٢) لسنة ٢٠٢١، وعن تلك الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لكي تتمكن من إعداد بيانات مالية موحدة خالية من أي أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

وعند إعداد البيانات المالية الموحدة، فإن الإدارة تعد مسؤولة عن تقييم مدى قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بهذه الاستمرارية، وكذا استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية المجموعة أو وقف أنشطتها أو لم يكن لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل القائمون على الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة دبي للاستثمار ش.م.ع (تابع)

### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يشمل رأينا. يمثل التأكيد المعقول مستوى عالياً من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ستكشف دائماً عن أي خطأ جوهري إن وجد. يمكن أن تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ وتعتبر جوهريّة إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر تلك الأخطاء، إفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

وفي إطار عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس الحكم المهني ونتبع مبدأ الشك المهني طوال أعمال التدقيق. كما أننا نلتزم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية للبيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا. إن خطر عدم الكشف عن أي أخطاء جوهرية ناتجة عن الاحتيال يعد أكبر من الخطر الناجم عن الخطأ، حيث قد ينطوي الاحتيال على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- فهم ضوابط الرقابة الداخلية المتعلقة بأعمال التدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية وما يتعلق بها من إفصاحات الإدارة.
- معرفة مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها تحديد ما إذا كان هناك عدم يقين مادي يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة. وإذا توصلنا إلى وجود عدم يقين مادي، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن الاستنتاجات التي نتوصل لها تتوقف على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تدفع المجموعة إلى التوقف عن الاستمرار كمنشأة عاملة.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للكيانات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن توجيه أعمال التدقيق على المجموعة والإشراف عليها وأدائها، ونظل مسؤولين دون غيرنا عن رأينا حول التدقيق.
- نتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بنطاق وتوقيت التدقيق المقرر ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية نحددها في الرقابة الداخلية أثناء تدقيتنا.
- نقدم أيضاً للقائمين على الحوكمة بياناً بأننا قد امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية المعمول بها في شأن الاستقلالية، كما أننا نبلغهم بجميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور المنقولة للقائمين على الحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية قصوى أثناء التدقيق على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل بدورها أمور التدقيق الرئيسية، ثم ندرجها في تقرير مدقق الحسابات باستثناء ما تحظره النظم أو التشريعات الإفصاح عنه للرأي العام أو إذا قررنا - في حالات نادرة للغاية - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا إذا كنا نتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يترك تداعيات سلبية تفوق المنافع التي ستعود على الصالح العام من جراء هذا الإفصاح.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة دبي للاستثمار ش.م.ع (تابع)

### التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

إضافة إلى ذلك وفقاً لمتطلبات المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١، نفيديكم بما يلي:

- (١) أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي اعتبرناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
- (٢) أن البيانات المالية الموحدة قد أعدت، من كافة النواحي الجوهرية، طبقاً للأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم ٣٢ لسنة ٢٠٢١.
- (٣) أن المجموعة قد احتفظت بدفاتر محاسبية سليمة.
- (٤) أن المعلومات المالية التي يتضمنها تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر المحاسبية للمجموعة.
- (٥) أن المجموعة قامت بشراء أي أسهم أو الاستثمار فيها خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، كما هو مبين في الإيضاحات أرقام ١٣ و ١٥ و ٣٧ من البيانات المالية الموحدة.
- (٦) أن الإيضاح رقم ٣٥ من البيانات المالية الموحدة يبين المعاملات الهامة مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي بموجبها أبرمت هذه المعاملات.
- (٧) أنه بناءً على المعلومات المقدمة لنا لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن المجموعة قد خالفت خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ أيًا من الأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١، أو فيما يتعلق بالشركة، وعقد تأسيسها ونظامها الأساسي بشكل يمكن أن يكون له تأثير جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.
- (٨) أن الإيضاح رقم ٧ من البيانات المالية الموحدة يبين المساهمات الاجتماعية المقدمة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة فرع دبي  
٧ مارس ٢٠٢٤

مراد النسور  
سجل مدققي الحسابات المشتغلين رقم ١٣٠١  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر			
٢٠٢٢	٢٠٢٣		
ألف درهم	ألف درهم	إيضاح	
١,٤٤٦,٣٧٩	١,١٤٧,٨٢٤		مبيعات البضائع وتقديم الخدمات
٨٦٦,٦٧٩	٩٦٩,٧٣٩		إيرادات الإيجار
٢٤٢,٦٦٠	١٨٦,٦٤٧		إيرادات العقود
٤٣٧,٠٦٥	٨٢٦,٩٨٣		بيع العقارات
١٨١,٧٤٩	٧٠٢,٦٣٣	١٢	ربح من التقييم العادل للاستثمارات عقارية
(٢٢,٩٣٤)	١٠٧,٠١٠	١٣	ربح / (خسارة) من التقييم العادل للاستثمارات
-	١,١٠٠	١٢	ربح من بيع استثمارات عقارية
١١,٧٨٤	٤٢,٥٠٥		ربح من بيع استثمارات
٥٩,٣٧٠	٧٢,٥٥٥	(٣) ١٥	حصة من ربح كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية
٤٠,٤٤٨	٤٨,٨٩٩		إيرادات توزيعات الأرباح
			ربح من استبعاد حصة مسيطرة في شركة تابعة وربح القيمة العادلة من
٩٨٠,٤١٥	-	٣٨	الاستثمار المتبقي
١١,٤٧٩	-	(٢) (ب) ١٥	ربح من صفقة شراء
٤,٢٥٥,٠٩٤	٤,١٠٥,٨٩٥		<b>مجموع الإيرادات</b>
(١,٩٥٩,٠١٩)	(٢,٠٤٥,٠١١)	٦	تكلفة المبيعات وتقديم الخدمات
(٥٠٦,٠٣٠)	(٥٢٤,٢٨٧)	٧	مصاريف إدارية
(٢٤٩,٧٠١)	(٤٢٨,١٠٨)	٨	تكاليف التمويل
(١٦١,٤٨٧)	(١٤٠,٠٢٦)	٥	صافي خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية
١٥١,٧٥٣	٥٨,٧٠٧	٨	إيرادات التمويل
٣٤,٤١٧	٤١,٤٨١	٩	إيرادات أخرى
١,٥٦٥,٠٢٧	١,٠٦٨,٦٥١		<b>الربح قبل الضريبة</b>
-	(١٩,٥٣٠)	٣٩	مصاريف ضريبة الدخل
١,٥٦٥,٠٢٧	١,٠٤٩,١٢١		<b>الربح بعد الضريبة</b>
			<b>الربح بعد الضريبة العائد إلى:</b>
١,٦٠٨,٥٦٥	١,١٣٠,٩٣٧		مُلاك الشركة
(٤٣,٥٣٨)	(٨١,٨١٦)		حصص غير مسيطرة
١,٥٦٥,٠٢٧	١,٠٤٩,١٢١		<b>الربح بعد الضريبة</b>
			<b>ربحية السهم</b>
٠,٣٨	٠,٢٧	٣١	الربحية الأساسية والمخفضة للسهم (درهم)

تعتبر الإيضاحات المدرجة على الصفحات من ١٦ إلى ٧٦ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

بيان الدخل الشامل الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر			
٢٠٢٢	٢٠٢٣		
ألف درهم	ألف درهم	إيضاحات	
١,٥٦٥,٠٢٧	١,٠٤٩,١٢١		الربح بعد الضريبة
			الدخل الشامل التخر:
			البنود التي لن يُعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة
			صافي التغير في القيمة العادلة لستثمارات بالقيمة العادلة من خلال
٦,١٠٠	٢٥,٢٩٨	١٣ (ج)	الدخل الشامل التخر
			حصة من الخسارة الشاملة الأخرى لكيانات مستثمر فيها محسوبة على
(٤,٦٥٠)	(١,٠٧٢)	١٥	أساس حقوق الملكية
-	١٣,١٨٦	٢٨,١٠	ربح من إعادة تقييم ممتلكات ومعدات تم تحويلها إلى استثمارات عقارية
١,٤٥٠	٣٧,٤١٢		مجموع الدخل الشامل التخر للسنة
١,٥٦٦,٤٧٧	١,٠٨٦,٥٣٣		مجموع الدخل الشامل للسنة
			العائد إلى:
١,٦٠٩,٤٦١	١,١٥١,٧٤٢		مُلاك الشركة
(٤٢,٩٨٤)	(٦٥,٢٠٩)		حصص غير مسيطرة
١,٥٦٦,٤٧٧	١,٠٨٦,٥٣٣		مجموع الدخل الشامل للسنة

تعتبر الإيضاحات المدرجة على الصفحات من ١٦ إلى ٧٦ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة .

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

بيان المركز المالي الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح	
ألف درهم	ألف درهم		
<b>الموجودات</b>			
<b>موجودات غير متداولة</b>			
١,٦٩٣,٦٣٩	١,٤٨٦,٩٩٩	١٠	ممتلكات ومنشآت ومعدات
٣٤٧,٧٧٤	٣٢٣,٠٧٩	٢٣	موجودات حق الاستخدام
٢٥٢,١١٠	٢٤٢,٤٤٧	١١	شهرة وموجودات غير ملموسة
٩,٦٩٢,١٦٨	١٠,٠٩٩,٦٨١	١٢	استثمارات عقارية
٥٩,٥٤٢	٨٤,٨٣٩	١٣	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
٤٣,٩٢٨	٣٨,٧٠٦	١٤	موجودات مالية أخرى بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
١,٥٢٨,٤٦٤	١,٥٠٦,٢٨٧	١٥	استثمارات في كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية
٣٨,٥٤٨	٤٦,٥٢٩	١٦	ذمم الإيجار المدينة
٢٥٣,٦٨٠	٢١,٣٥٦	١٧	مخزون
٢٣٧,٥٩٤	٤٠٨,٩٥٠	١٨	ذمم مدينة تجارية
١٣,٣٨٨	٥,٦٥٠	١٩	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة وذمم مدينة أخرى
١٤,١٦٠,٨٣٥	١٤,٢٦٤,٥٢٣		
<b>موجودات متداولة</b>			
١,٢٠٩,٦٢٨	١,٣٥٠,٦٣٢	١٧	مخزون
١,٧٥٧,٨٤٢	٢,٠٢٣,٩٠٨	١٣	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
١,٧٩٤,٣٥٤	١,٩٥٧,٣٩٠	١٨	ذمم مدينة تجارية
٥٨١,٣٧٦	٤٦٣,٥٤٠	١٩	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة وذمم مدينة أخرى
١١٠,١٣٨	٦٩,١٠٢	٢٠	ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك
٨٥٣,٠٨٢	١,١٦٦,٧٠٢	٢٠	نقد وما في حكمه
-	١٤٢,٠٠٠	١٢	أصل محتفظ به للبيع
٦,٣٠٦,٤٢٠	٧,١٧٣,٢٧٤		
٢٠,٤٦٧,٢٥٥	٢١,٤٣٧,٧٩٧		مجموع الموجودات
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>			
<b>حقوق الملكية</b>			
٤,٢٥٢,٠٢٠	٤,٢٥٢,٠٢٠	٢٥	رأس المال
٤٦	٤٦	٢٥	علوّة الإصدار
٢٥,٥٠٢	٢٥,٥٠٢	٢٦	احتياطي رأس المال
١,٤٩١,٢٨٩	١,٥٧٩,٧٥١	٢٧	احتياطي قانوني
١,٤٤٥,٣٩٧	١,٤٣٣,٩٣٩	٢٧	احتياطي عام
(١٩٢,٩٧٨)	(١٧٢,١٧٣)	٢٨	احتياطي القيمة العادلة
٥٣١,٥٠٣	٥٣١,٥٠٣	٢٩	توزيعات أرباح مقترحة
٥,٢٨٧,٥٩٣	٥,٨١٠,٣٧٠		أرباح محتجزة
١٢,٨٤٠,٣٧٢	١٣,٤٦٠,٩٥٨		حقوق الملكية العائدة إلى مَلِك الشركة
١٩٦,٦٠٢	٢٠٤,٩٢٢	٣٦	حصص غير مسيطرة
١٣,٠٣٦,٩٧٤	١٣,٦٦٥,٨٨٠		مجموع حقوق الملكية

تعتبر الإيضاحات المدرجة على الصفحات من ١٦ إلى ٧٦ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة .

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

بيان المركز المالي الموحد (تابع)

كما في ٣١ ديسمبر

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح	
ألف درهم	ألف درهم		
			<b>المطلوبات</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
٣,٧٥٤,٩٥٢	٣,٥٤١,٨٤٤	٢١	قروض بنكية طويلة الأجل
٣٤٢,٧٦٠	٣٢٩,٩٠٧	٢٣	مطلوبات الإيجار
١٠٨,٨٠٣	٧٢,٩٣٧	٢٤	ذمم دائنة أخرى
-	١٩,٥٣٠	٣٩	التزام ضريبة مؤجلة
٤,٢٠٦,٥١٥	٣,٩٦٤,٢١٨		<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
			<b>مطلوبات متداولة</b>
١,٤٦٦,٨٩٣	١,٧٨٩,٧٤٧	٢٢	قروض بنكية
٣٩,٧٣٠	٣٦,٥٣٣	٢٣	مطلوبات الإيجار
١,٧١٧,١٤٣	١,٩٨١,٤١٩	٢٤	مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة وذمم دائنة تجارية وأخرى
٣,٢٢٣,٧٦٦	٣,٨٠٧,٦٩٩		<b>مجموع المطلوبات</b>
٧,٤٣٠,٢٨١	٧,٧٧١,٩١٧		<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>
٢٠,٤٦٧,٢٥٥	٢١,٤٣٧,٧٩٧		

بحسب أفضل ما وصل لعلمنا، تعبّر البيانات المالية الموحدة بشكلٍ عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي الموحد ونتائج العمليات والتدفقات النقدية الموحدة للمجموعة كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ .

تمت الموافقة على إصدار هذه البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ٧ مارس ٢٠٢٤ ووقعها بالنيابة عن المجلس :



خالد جاسم بن كليان  
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي



عبد الرحمن غانم المطيوعي  
رئيس مجلس الإدارة

## ديبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

بيان التغييرات في حقوق الملكية الموددة

### حقوق الملكية العائدة إلى مَلِك الشركة

المجموع	حصص غير	مسيطرة	المجموع	أرباح محتققة	أرباح متقترفة	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي عام	احتياطي قانوني	احتياطي رأس المال	علوّة الإصدار	رأس المال
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
١٣,٣١,٩٧٤	١٩٦,٦٠٢	١٢,٨٤٠,٣٧٢	٥,٢٨٧,٥٩٣	٥٣١,٥٠٣	١,٤٩١,٢٨٩	١,٤٤٥,٣٩٧	٢٥,٥٠٢	٤٦	٤,٢٥٢,٠٠٠	٤٦	٢,٠١٣,٩٧٤
١,٠٤٩,١٢١	(٨١,٨١٦)	١,١٣٠,٩٣٧	١,١٣٠,٩٣٧	-	-	-	-	-	-	-	-
٢٥,٢٩٨	١٦,٦٠٧	٨,٦٩١	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(١,٠٠٧٦)	-	(١,٠٠٧٦)	-	-	(١,٠٠٧٦)	-	-	-	-	-	-
١٣,١٨٦	-	١٣,١٨٦	-	-	١٣,١٨٦	-	-	-	-	-	-
٣٧,٤١٢	١٦,٦٠٧	٢,٠٨٠,٥٠٠	-	-	٢,٠٨٠,٥٠٠	-	-	-	-	-	-
١,٠٨٦,٥٣٣	(٦٥,٢٠٩)	١,١٥١,٧٤٢	١,١٢٠,٩٣٧	-	٢,٠٨٠,٥٠٠	-	-	-	-	-	-
(٥٣١,٥٠٣)	-	(٥٣١,٥٠٣)	-	(٥٣١,٥٠٣)	-	-	-	-	-	-	-
(٧,٢٩٣)	(٧,٢٩٣)	-	-	٥٣١,٥٠٣	-	-	-	-	-	-	-
(٥٣٨,٧٩٦)	(٧,٢٩٣)	(٥٣١,٥٠٣)	(٥٣١,٥٠٣)	-	-	-	-	-	-	-	-
(٦,٦٥١)	(٦,٦٥١)	٧٤٣	٧٤٣	-	-	-	-	-	-	-	-
٨٧,٨٢٠	٨٧,٨٢٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٨١,١٦٩	٨٠,٨٧٢	٢٨٧	٢٨٧	-	-	-	-	-	-	-	-
(٥٥٧,٦٦٧)	٧٣,٥٢٩	(٥٣١,١٥٦)	٨٤٣	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	٧٥٣,١١١	-	(٧٥٣,١١١)	-	-	-	-	-	-
-	-	-	(١٦,٤٦٦)	-	١٦,٤٦٦	-	-	-	-	-	-
-	-	-	(٤٠٠,٤٧٨)	-	١٤٣,٧٧٧	-	-	-	-	-	-
١٣,٦٦٥,٨٠٠	٢,٠٤٩٢٢	١٣,٤٦٠,٩٧٥	٥,٨١٠,٣٧٠	٥٣١,٥٠٣	١,٥٨٩,٧٥١	١,٤٣٣,٩٣٩	٢٥,٥٠٢	٤٦	٤,٢٥٢,٠٠٠	٤٦	٢,٠١٣,٩٧٤

مجموع الدخل الشامل للسنة  
الربح بعد الضريبة للسنة  
الدخل الشامل التكر  
صافي التغيير في القيمة العادلة لاستثمارات مدروجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل التكر (إيضاح ١٣ ج)  
حصة من الحسارة الشاملة الأخرى، إكباتات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية (إيضاح ١٥)  
ربح من إعادة تقييم ممتلكات ومعدات تم تحويلها إلى استثمارات عقارية (إيضاح ١٠)  
مجموع الدخل الشامل التكر للسنة  
مجموع الدخل الشامل للسنة  
المعاملات مع الملاك، بصفتهم ملاكًا  
مساهمات من الملاك وتوزيعات عليهم  
توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح ٢٩)  
توزيعات أرباح مقترفة (إيضاح ٢٩)  
توزيعات أرباح مدفوعة من قبل الشركات التابعة  
مجموع المساهمات من قبل الملاك والتوزيعات عليهم  
التغييرات في حصص الملكية  
استرداد على حصص غير مسيطرة (إيضاح ٣٧ (ب))  
مساهمة من حصص غير مسيطرة  
مجموع التغييرات في حصص الملكية في الشركات التابعة  
مجموع المعاملات مع الملاك بصفتهم ملاكًا  
حولات أخرى  
تحويلات  
تحويل إلى الاحتياطيات  
مجموع الحولات الأخرى  
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

تغير الريفات المدفوعة على المصنوع من ١٠ إلى ٢٨ جراً إلى بنداً من هذه البنات المالية الموددة.

## ديبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحدة

### حقوق الملكية العائدة إلى مَلَك الشركة

	رأس المال ألف درهم	علاوة البصدار ألف درهم	احتياطي رأس المال ألف درهم	احتياطي قانوني ألف درهم	احتياطي عام ألف درهم	احتياطي القيمة العادلة ألف درهم	توزيعات أرباح مقترحة ألف درهم	أرباح مقترحة البيارة ألف درهم	أرباح محتجزة ألف درهم	المجموع الفرعي ألف درهم	حصص غير مسيطرة ألف درهم	المجموع ألف درهم
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٢	٤,٢٥٦,٠٢٠	٤٦	٢٥,٥٠٢	١,٣٧٨,٠١٧	١,٤٤٥,٣٩٧	(٥٤١,٨٥٤)	١٤٢,٠١٥	١,٢٠,٠٠٠	٤,٧٤,٠١٢	١٢,٠٧١,٥١١	١٨٧,٨٢٢	١٢,٢٥٩,٣٣٣
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	-	-	-	-	-	-	٥٥,٨٠٦	٥٥,٨٠٦	(٧,٥٢٨)	٤٨,٢٨٤
ربح السنة	-	-	-	-	-	-	-	-	٥٥,٨٠٦	٥٥,٨٠٦	-	٥٥,٨٠٦
الدخل الشامل الآخر	-	-	-	-	-	١٦٥٥	-	-	-	١٦٥٥	٣٥٥	١,٠١٠
طافسي التغير في القيمة العادلة للاستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من	-	-	-	-	-	١٦٥٥	-	-	-	١٦٥٥	٣٥٥	١,٠١٠
خلل الدخل الشامل الآخر (إيضاح ١٣ ج)	-	-	-	-	-	(٢,٦٥٠)	-	-	-	(٢,٦٥٠)	-	(٢,٦٥٠)
حصص من الحسوة الشاملة الأخرى لكياتات مستمر فيها محسوبة على	-	-	-	-	-	١٦٥٥	-	-	-	١٦٥٥	٣٥٥	١,٠١٠
أساس حقوق الملكية	-	-	-	-	-	١٦٥٥	-	-	-	١٦٥٥	٣٥٥	١,٠١٠
مجموع الدخل الشامل للتخ السنة	-	-	-	-	-	١٦٥٧	-	-	-	١٦٥٧	٣٥٥	١,٠١٢
المعاملات مع الملاك بصفتهم ملأ	-	-	-	-	-	١٦٧	-	-	-	١٦٧	٣٥٥	١,٠١٢
مساهمات من الملاك وتوزيعات عليهم	-	-	-	-	-	١٦٧	-	-	-	١٦٧	٣٥٥	١,٠١٢
توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح ٢٩)	-	-	-	-	-	-	٣,١٥٥	-	(٣,١٥٥)	-	-	-
توزيعات أرباح مقترحة (إيضاح ٢٩)	-	-	-	-	-	-	١٣٢,٠١٥	-	(١٠٩,٧١٣)	(٢٢,٣٠٢)	-	(١٣,٩٠٠)
توزيعات أرباح مدفوعة من قبل الشركات التابعة	-	-	-	-	-	-	١٦١,١١	-	(٣,٤٠٧)	(١٧,٣٩٧)	(٦,٤٠١)	(١,٥٥,١٨٧)
التغيرات في حصص الملكية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٦,٤٠١)	(٦,٤٠١)
استحواذ على حصص غير مسيطرة (إيضاح ٣٧ ب)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٦,٤٠١)	(٦,٤٠١)
استبعاد حصص مسيطرة في شركة تابعة (إيضاح ٣٨)	-	-	-	-	-	-	-	-	٣١٤	٣١٤	(٦,٧١٥)	(٦,٤٠١)
مساهمة من حصص غير مسيطرة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٦,٧١٥)	(٦,٧١٥)
مجموع التغيرات في حصص الملكية في الشركات التابعة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٦,٧١٥)	(٦,٧١٥)
مجموع المعاملات مع الملاك بصفتهم ملأ	-	-	-	-	-	-	١٦١,١١	-	(٣,٤٠٧)	(١٧,٣٩٧)	(٥٤,٧٤١)	(٥١,٧٣٤)
تحويل إلى الاحتياطي	-	-	-	-	-	(٢,٠٠١)	-	(٢,٠٠١)	٣٣,٥٦٣	٣١,٥٦٢	٣٨,٧٧١	٧١,٨٣١
تحويل ربح من استبعاد استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من	-	-	-	-	-	(٢,٠٠١)	-	(٢,٠٠١)	٣٣,٥٦٣	٣١,٥٦٢	٣٨,٧٧١	٧١,٨٣١
خلل الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح المحتجزة	-	-	-	-	-	(٢,٠٠١)	-	(٢,٠٠١)	٣٣,٥٦٣	٣١,٥٦٢	٣٨,٧٧١	٧١,٨٣١
أرباح مدفوعة لمجلس الإدارة	-	-	-	-	-	-	-	-	٢,٠٠١	٢,٠٠١	-	٢,٠٠١
مجموع الجوات الأخرى	-	-	-	-	-	-	-	-	٢,٠٠١	٢,٠٠١	-	٢,٠٠١
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٤,٢٥٦,٠٢٠	٤٦	٢٥,٥٠٢	١,٣٧٨,٠١٧	١,٤٤٥,٣٩٧	(٧٨٢,٩١١)	٣,٥٢٠	-	٥,٢٨٧,٥٩١	١٨٤,٠٤٧	١٨٧,٨٢٢	١٢,٢٥٩,٣٣٣

## دبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

### بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

	٢٠٢٢	٢٠٢٣	
	ألف درهم	ألف درهم	إيضاحات
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>			
الربح قبل الضريبة للسنة	١,٥٦٥,٠٢٧	١,٠٦٨,٦٥١	
<b>تعديلات لـ:</b>			
استهلاك وإطفاء موجودات حق الاستخدام	١٧٣,٤٣٥	١٥٢,١٨٤	٢٣,١.
إطفاء موجودات غير ملموسة	٢٠,٨٢٧	١٣,٥٦٨	١١
خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات غير الملموسة	١١,٦٧٣	٤١,٥٤٧	١١,١.
خسارة إعادة التقييم على الموجودات المحولة من ممتلكات ومنشآت ومعدات إلى استثمارات عقارية	-	٢٤,١١٩	١.
ربح من استبعاد ممتلكات ومنشآت ومعدات	(٧٨.)	(١٧٤)	٩
ربح من بيع استثمارات عقارية	-	(١,١٠٠)	١٢
ربح من بيع استثمارات	(١١,٧٨٤)	(٤٢,٥٠٥)	٣٨
ربح من استبعاد حصة مسيطرة في شركة تابعة	(٩٨,٤١٥)	-	١٢
ربح من التقييم العادل لاستثمارات عقارية	(١٨١,٧٤٩)	(٧,٢,٦٣٣)	١٥
حصة من ربح كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية (ربح)	(٥٩,٣٧٠)	(٧٢,٥٥٥)	(٣) ١٣
صافي خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية	٢٢,٩٣٤	(١٠٧,٠١٠)	٥
عكس خفض قيمة المخزون إلى صافي القيمة البيعية	١٦١,٤٨٧	١٤,٠٠٦	٦
ربح من صفقة شراء	(١٠,٣٢٩)	(٤٦,٥٥١)	١٥(ب)
إيرادات التمويل	(١١,٤٧٩)	-	
تكاليف التمويل	(١٥١,٧٥٣)	(٥٨,٧٠٧)	٨
الأرباح التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل	٢٤٩,٧٠١	٤٢٨,١٠٨	٨
<b>التغييرات في:</b>	٧٩٧,٤٢٥	٨٣٦,٩٦٨	
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر	(١٠,٢,٧٦٤)	(١١٦,٥٥٠)	
ذمم مدينة تجارية ومبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة وذمم مدينة أخرى مخزون	(٣٢١,٨٠٨)	(٣٢٧,٤١٦)	
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة وذمم دائنة تجارية وأخرى	٣٧,٢٤٤	٦٦,٩١٠	
أنعاب مدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة	٣٣,٩١٨	٢٤٥,٩١٠	
<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>	(١٢,٠٠٠)	(١٧,٥٠٠)	
	٧٦٥,٠١٥	١,٢٨٢,٣٢٢	
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>			
المقابل المدفوع للاستحواذ على حصص غير مسيطرة	(٦,٩٢٦)	(٦,٦٥١)	٣٨
صافي النقد المستلم من استبعاد حصة مسيطرة في شركة تابعة	١,١١٣,٠٨١	-	١٢
إضافات على استثمارات عقارية	(١٦١,٩٦٧)	(٣٥١,٦٢٩)	١٢
متحصلات من استبعاد استثمارات عقارية	٩٧,٠٠١	٩٧,٠٠١	١٢
شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات	(٨٠,٥١٩)	(٧٥,٥٧٢)	١.
متحصلات من استبعاد ممتلكات ومنشآت ومعدات	٧,٦٣٠	١,٠٦٥	١٥
توزيعات أرباح مستلمة من كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية	١٢٢,٢٣٧	١٣٦,٦٢٢	١٥
استثمارات في كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية	(٣٧,٩٠١)	(٤٢,٩٦٢)	١٥
عائد على مساهمة رأسمالية من قبل كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية	١,٧٥٠	-	
حركة في ودائع قصيرة الأجل	(٢١,٣٩٥)	٤١,٠٣٦	١١
إضافات على الموجودات غير الملموسة	(١,٠٣٨)	(٣,٩٠٥)	
<b>صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من الأنشطة الاستثمارية</b>	٩٣٤,٩٥٢	(٢٠,٤,٩٩٥)	

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

بيان التدفقات النقدية الموحد (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر			
٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح	
ألف درهم	ألف درهم		
			<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>
١,٣١٦,٢٦٠	١,١٨٣,٣٠٧		متحصلات من قروض بنكية
(١,٨٥٧,٢٤٠)	(١,٠٢٨,٩٦٢)		سداد قروض بنكية
(٣٠,٧٢٧)	(٢٨,٨٨٩)		العناصر الرئيسية لدفعات الإيجار
(٢٩,٣٣٥)	(٢٧,٦٣٥)	٨	مصاريف الفوائد على مطلوبات الإيجار
٢٠,٥٤٥	٨٧,٨٢٠		مساهمة في حقوق الملكية من حصص غير مسيطرة
(٢,٤٠٩)	(٧,٢٩٣)		توزيعات أرباح مدفوعة للحصص غير المسيطرة
(٨٢٩,١٤٣)	(٥٢١,٥٠٣)		توزيعات أرباح مدفوعة
٤٥,٤٤٣	٣١,٩٣٧	٨	إيرادات تمويل مقبوضة
(٢٢٠,٣٦٦)	(٣٩١,٤٦٠)	٨	تكاليف تمويل مدفوعة
(١,٥٨٦,٩٧٢)	(٧١٢,٦٧٨)		<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>
			<b>صافي الزيادة في النقد وما في حكمه</b>
١١٢,٩٩٥	٣٦٤,٦٤٩		النقد وما في حكمه في ١ يناير
٦٢٢,١٣٣	٩٨٦,٧٨٢		<b>النقد وما في حكمه في ٣١ ديسمبر</b>
			<b>النقد وما في حكمه يشمل ما يلي :</b>
٤٣٧,٧٤٨	١,٠٤٩,١١٦	٢٠	نقد في الصندوق وحسابات جارية وتحت الطلب لدى البنوك
٤١٥,٣٣٤	١١٧,٥٨٦	٢٠	ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك (باستثناء الودائع المرهونة)
(٢٣٠,٩٤٩)	(١٧٩,٩٢٠)	٢٢	سحب بنكي على المكشوف وقروض بموجب إيصالات الأمانة وكيميالات مخصومة
٦٢٢,١٣٣	٩٨٦,٧٨٢		

تعتبر الإيضاحات المدرجة على الصفحات من ١٦ إلى ٧٦ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة .

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

### ١ معلومات عن الشركة

تأسست شركة دبي للإستثمار ش.م.ع ("الشركة") في دولة الإمارات العربية المتحدة بموجب القرار الوزاري رقم ٤٦ لسنة ١٩٩٥ بتاريخ ١٦ يوليو ١٩٩٥. تشمل البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ على البيانات المالية للشركة والشركات التابعة لها (يشار إليهم مجتمعين باسم "المجموعة") وحصة المجموعة في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تطوير العقارات لغرض البيع والتأجير، وأنشطة المقاولات، وتصنيع وتداول المنتجات في مختلف القطاعات، وتبريد المناطق، والخدمات المصرفية الاستثمارية، وإدارة الموجودات، والاستثمارات المالية، والرعاية الصحية والتعليم.

كان لدى الشركة ١٥,٤١ مساهماً كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ١٥,٥٨٣ مساهماً).

إن العنوان المُسجل للشركة هو ص. ب. ٢٨١٧١، دبي، الإمارات العربية المتحدة.

### ٢ أساس الإعداد

#### ١-٢ بيان الالتزام

لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية ("المعايير الدولية للتقارير المالية") والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية والمتطلبات المعمول بها في المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم ٣٢ لسنة ٢٠٢١.

#### ٢-٢ أساس القياس

أعدت البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية، فيما عدا البنود التالية المقاسة بالقيمة العادلة:

- استثمارات عقارية.
- استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر.
- الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.
- موجودات مالية أخرى بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

#### ٣-٢ العملة الوظيفية وعملة العرض

إن هذه البيانات المالية الموحدة معروضة بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("الدرهم الإماراتي")، وهو العملة الوظيفية للشركة. وقد تم تقريب جميع المبالغ إلى أقرب عدد صحيح بالآلاف، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

#### ٤-٢ استخدام الأحكام والتقديرات

أثناء إعداد هذه البيانات المالية الموحدة قامت الإدارة بوضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والمبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات وما يتعلق بها من افتراضات بصورة مستمرة، ويتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات على أساس مستقبلي.

إن المعلومات حول الأحكام المتخذة عند تطبيق السياسات المحاسبية والافتراضات والتقديرات غير المؤكدة التي لها التأثير الجوهري الأكبر على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة مبينة في الإيضاح رقم ٤.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٢ أساس الإعداد (تابع)

#### ٥-٢ قياس القيم العادلة

يقتضي عدد من السياسات والإفصاحات المحاسبية للمجموعة تحديد القيم العادلة لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية.

لدى المجموعة إطار عمل رقابي مطبق فيما يتعلق بقياس القيم العادلة. ويشمل هذا الإطار فريقاً من الإدارة يتحمل المسؤولية الكاملة عن مراقبة جميع القياسات الهامة للقيمة العادلة، بما في ذلك القيم العادلة في المستوى الثالث، ويراجع هذا الفريق بانتظام المعطيات الهامة غير الجديرة بالملاحظة وتعديلات التقييم.

إذا استُخدمت أي معلومات من طرف ثالث، مثل عروض الوسطاء أو خدمات التسعير، لقياس القيم العادلة، فإن فريق الإدارة يتولى تقييم الأدلة التي تم الحصول عليها من أي طرف ثالث بما يدعم الاستنتاج بأن هذه التقييمات تلبى متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية، بما في ذلك مستوى قياس القيمة العادلة الذي ينبغي أن تصنّف فيه هذه التقييمات.

يتم عرض مشكلات التقييم الجوهرية على لجنة التدقيق.

عند قياس القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات، تستعين المجموعة ببيانات السوق الجديرة بالملاحظة بأقصى قدر ممكن. ويتم تصنيف القيم العادلة إلى مستويات مختلفة في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة على أساس المعطيات المستخدمة في أساليب التقييم على النحو التالي:

- المستوى الأول: الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة.

- المستوى الثاني: المعطيات الأخرى بخلاف الأسعار المعلنة المدرجة ضمن المستوى الأول، الجديرة بالملاحظة بالنسبة للأصل أو الالتزام، سواءً كانت مباشرة (وهي الأسعار) أو غير مباشرة (وهي المستمدة من الأسعار).

المستوى الثالث: المعطيات الخاصة بالأصل أو الالتزام التي لا تستند إلى بيانات سوق جديرة بالملاحظة (ويطلق عليها المعطيات غير الجديرة بالملاحظة).

إذا كانت المعطيات المستخدمة لقياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام يمكن تصنيفها في المستويات المختلفة للتسلسل الهرمي للقيمة العادلة، يتم عندها تصنيف قياس القيمة العادلة بالكامل في نفس المستوى من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة باعتباره أقل مستوى من المعطيات يعد هاماً للقياس بأكمله.

تعترف المجموعة بالتحويلات بين مستويات قياس القيمة العادلة في نهاية فترة التقرير التي يظهر فيها التغيير.

يتم بيان المزيد من المعلومات حول الافتراضات الهامة المستخدمة في قياس القيم العادلة في الإيضاحات التالية:

- الإيضاح ١٢ - الإستثمارات العقارية

- الإيضاح ١٣ - الإستثمارات المالية

- الإيضاح ١٤ - موجودات مالية أخرى بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

### ٣ قانون ضريبة الشركات

في ٩ ديسمبر ٢٠٢٢، تم إصدار المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم ٤٧ لسنة ٢٠٢٢ بشأن فرض ضريبة عامة على دخل الشركات لأول مرة. تم تحديد حد الربح البالغ ٣٧٥,٠٠٠ درهم والذي سيتم عنده تطبيق الضريبة بنسبة ٩% بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ١١٦ لسنة ٢٠٢٢ الذي تم إصداره في ١٦ يناير ٢٠٢٣، وفي هذه المرحلة، يُعتبر قانون الضريبة أنه قد تم إصداره وسنّه بشكل فعلي للأغراض المحاسبية.

في حين أن الضرائب الحالية غير مستحقة الدفع على الأرباح المحققة قبل السنة المالية للمجموعة التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٤، فإن وجود قانون الضريبة الصادر يستدعي الحاجة إلى تسجيل الضرائب المؤجلة على الموجودات والمطلوبات على الفور عندما تختلف القيمة الدفترية عن الوعاء الضريبي. يتم الإفصاح عن السياسات المحاسبية الجوهرية فيما يتعلق بالضرائب الحالية والمؤجلة في الإيضاح رقم ٤٢.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٣ قانون ضريبة الشركات (تابع)

نتيجة لضريبة الشركات المطبقة أو التي ستطبق فعلياً، أجرت الإدارة تقييماً للضريبة المؤجلة، بمساعدة مستشار خارجي، لتطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢ مع مراعاة قرارات مجلس الوزراء فيما يتعلق بتعديلات الفروق المؤقتة والدائمة. بناءً على التقييم، سجلت المجموعة مطلوبات الضريبة المؤجلة بقيمة ١٩,٥٣ مليون درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ كما هو موضح في الإيضاح رقم ٣٩ .

### ٤ المعايير الصادرة

(أ) المعايير المحاسبية والتعديلات والتفسيرات الجديدة - السارية على السنة المالية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٣ المطبقة من قبل المجموعة. طبقت المجموعة التعديلات على المعايير التالية لأول مرة على فترات تقاريرها السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٣:

- ١) الإفصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١ وبيان الممارسة رقم ٢ للمعايير الدولية للتقارير المالية.
  - ٢) تعريف التقديرات المحاسبية - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٨.
  - ٣) الضريبة المؤجلة ذات الصلة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢.
- لم يكن للتعديلات المذكورة أعلاه أي تأثير على المبالغ المعترف بها في الفترات السابقة والفترة الحالية، ومن غير المتوقع أن يكون لها أي تأثير جوهري على الفترات المستقبلية.

(ب) المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة - غير السارية على السنة المالية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٣ والتي لم يتم تطبيقها بشكل مبكر من قبل المجموعة

مبين أدناه المعايير الجديدة والمعدلة الصادرة لكن غير السارية بعد، حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة:

- ١) تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١ (تسري اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٤).
  - ٢) مطلوبات الإيجار في البيع وإعادة التأجير - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ (تسري اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٤).
  - ٣) المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١ (تسري اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٤).
- ليس من المتوقع أن يكون لهذه المعايير تأثير جوهري على فترات التقارير الحالية أو المستقبلية للمجموعة وعلى معاملاتها المستقبلية المتوقعة.

### ه إدارة المخاطر المالية

#### نظرة عامة

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية من الأدوات المالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق

#### إطار إدارة المخاطر

إن مجلس إدارة الشركة مسؤول بصورة عامة عن وضع ومتابعة الإطار العام لإدارة المخاطر لدى المجموعة. وقد قام مجلس الإدارة بتأسيس لجنة مخاطر تكون مسؤولة عن وضع ومراقبة سياسات وعمليات إدارة المخاطر للمجموعة. يقدم قسم إدارة المخاطر بالمجموعة تقارير ربع سنوية إلى لجنة المخاطر تماشياً مع دليل إدارة مخاطر المؤسسة. وتقوم لجنة المخاطر بشكل منتظم بمراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة.

تشرف لجنة المخاطر على الالتزام بسياسات وإجراءات إدارة مخاطر المجموعة، كما تقوم بمراجعة مدى كفاية وفعالية إطار عمل إدارة المخاطر وعملياتها وأنظمتها. يقوم قسم التدقيق الداخلي بالمجموعة بإجراء مراجعة سنوية لإجراءات إدارة المخاطر وأنظمتها الرقابية بالمجموعة، ويتم تقديم تقارير بنتائج المراجعة إلى لجنة التدقيق.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ه إدارة المخاطر المالية (تابع)

#### مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في مخاطر تعرّض المجموعة لخسارة مالية في حال لم يتمكن العميل أو الطرف المقابل في أداة مالية من الوفاء بالتزاماته التعاقدية، وتنشأ بالأساس من الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والذمم المدينة الأخرى والذمم المدينة المحتجزة والودائع قصيرة الأجل لدى البنوك والنقد وما في حكمه لدى المجموعة.

تمثل القيمة الدفترية للموجودات المالية الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان. كان الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير كالتالي:

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
٢,٣١,٩٤٨	٢,٣٦٦,٣٤٠	ذمم مدينة تجارية (بالصافي) (إيضاح ١٨)
٨٥١,٥٦٥	١,١٦٤,٨٥٤	نقد وما في حكمه (باستثناء النقد في الصندوق) (إيضاح ٢٠)
٤٧٢,٩٣١	٣٦١,٨٢٥	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة وذمم مدينة أخرى (إيضاح ١٩)
٢٩٨,٩٤٨	٣٠٢,٢١٦	استثمارات في سندات وصناديق مهيكلة
١١٠,١٣٨	٦٩,١٠٢	ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك (إيضاح ٢٠)
٣٨,٥٤٨	٤٦,٥٢٩	ذمم الإيجار المدينة (إيضاح ١٦)
٣,٨٠٤,٠٧٨	٤,٣١٠,٨٦٦	

إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية في تاريخ التقرير بحسب الموقع الجغرافي كان على النحو التالي:

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
١,٨٧١,٦٦٩	٢,٢٦١,٢٦١	محلية
٨٢,٦٦٧	٥٩,٢٨٨	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
٧٧,٦١٢	٤٥,٧٨٦	مناطق أخرى
٢,٣١,٩٤٨	٢,٣٦٦,٣٤٠	

#### (أ) ذمم مدينة تجارية وذمم إيجار مدينة ومبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة وذمم مدينة أخرى

يتأثر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بصورة رئيسية بالسماوات الفردية لكل عميل على حدة، إلا أن الإدارة تضع باعتبارها أيضاً التوزيع الجغرافي لقاعدة عملاء المجموعة، بما في ذلك مخاطر التعثر في قطاع العمل والدول التي يزاول فيها العملاء أنشطتهم حيث قد يكون لهذه العوامل تأثير على مخاطر الائتمان.

تسعى المجموعة إلى الحد من مخاطر الائتمان المتعلقة بالعملاء من خلال مراجعة التسهيلات الائتمانية المقدمة إلى كل عميل على حدة ويتم ذلك من خلال مراجعة التعاملات التجارية السابقة لهؤلاء العملاء ومخاطر التعثر. على أساس كل حالة على حدة، تقوم الشركات التابعة التي تعمل في قطاع العقارات ببيع عقاراتها بشرط الاحتفاظ بملكية العقارات بحيث أنه في حالة عدم التزام العميل بالسداد تكون مطالبة المجموعة مضمونة. في حالة عقود الإيجار، يتم الحصول على دفعات مقدمة عند التوقيع على الاتفاقية وتتطلب كافة أعمال الإنشاءات أو التجديدات أو أي نوع من الأعمال المطلوب تنفيذها في العقار المؤجر موافقة مسيقة من المجموعة. وبذلك يكون قد تم الحد من مخاطر التعثر عن سداد الأقساط حيث إن العميل (المستأجر) يكون قد تكبد مصروفات رأسمالية كبيرة على العقار المؤجر الذي يمكن أن تسترده المجموعة في حالة التعثر عن السداد. وعند مراقبة مخاطر الائتمان للعملاء، يتم تصنيف العملاء في مجموعات بحسب سماتهم الائتمانية وتاريخهم مع الشركة ومدى وجود صعوبات مالية سابقة.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ه إدارة المخاطر المالية (تابع)

#### مخاطر الائتمان (تابع)

(أ) ذمم مدينة تجارية وذمم إيجار مدينة ومبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة وذمم مدينة أخرى (تابع)

تطبق المجموعة النهج المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ على الذمم المدينة التجارية والأخرى لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص الخسائر المتوقعة على مدى العمر لجميع الذمم المدينة التجارية والأخرى. تعتبر خسارة الانخفاض في القيمة المحددة غير جوهرية بسبب استحقاقها من الأطراف ذات العلاقة.

من أجل قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، فقد تم تجميع الذمم المدينة التجارية والأخرى بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد أيام التأخر عن السداد. ويتم تعديل معدلات الخسارة المتوقعة بناءً على الخسائر الائتمانية التاريخية المسجلة. كما يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية على عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت المجموعة إجمالي الناتج المحلي للبلدان التي تقوم ببيع بضائعها وخدماتها على أنها أكثر العوامل أهمية، ثم تقوم بتعديل معدلات الخسارة التاريخية بناءً على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

بناءً على ممارسات إدارة مخاطر الائتمان الحالية، فقد تم تحديد تعريف التعثر الذي يبين بدقة التدهور التدريجي للذمم المدينة الجاري تقييمها.

تؤخذ الضمانات بالاعتبار عند حساب تقديرات الخسارة في حالة التعثر، وبالتالي تُستخدم في تعديل التعرض عند حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. تقوم المجموعة بالحد من تعرضها لمخاطر الائتمان من خلال الإستثمار مع أطراف مقابلة تتمتع بسمعة جيدة في السوق. لا تتوقع إدارة المجموعة عجز أي طرف من الأطراف المقابلة الرئيسية عن الوفاء بالتزاماته.

بشكل عام، لدى المجموعة قاعدة متنوعة من العملاء دون أي تركيز جوهري في مخاطر الائتمان ضمن الذمم المدينة التجارية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و٢٠٢٢. باستثناء عميل واحد يمثل ٢٤٪ (٢٠٢٢: ٢٧٪) من إجمالي الذمم المدينة التجارية.

فيما يلي الحركة في مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية خلال السنة :

	٢٠٢٣ ألف درهم	٢٠٢٢ ألف درهم	
	٣٧٩,١٦٦	٢٦٠,٣٨٢	كما في ١ يناير
	١٤٠,٠٢٦	١٦١,٤٨٧	صافي خسارة الانخفاض في القيمة المعترف بها
	-	(٢٥,١٤٩)	حذف خلال السنة
	-	(١٧,٥٥٤)	عن استبعاد حصة مسيطرة في شركة تابعة (إيضاح ٣٨)
	٥١٩,١٩٢	٣٧٩,١٦٦	كما في ٣١ ديسمبر

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ه إدارة المخاطر المالية (تابع)

#### مخاطر الائتمان (تابع)

(أ) ذمم مدينة تجارية وذمم إيجار مدينة ومبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة وذمم مدينة أخرى (تابع)

تم تحديد مخصص الانخفاض في القيمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ على الذمم المدينة التجارية داخل قطاع العقارات، على النحو التالي، بناءً على تقييم الإدارة لفترة التعثر التي تبلغ ١٨ يوماً من تاريخ فشل الطرف المقابل في سداد الدفعات التعاقدية :

ألف درهم	متداول	متأخر لأكثر من ١٨ يوماً	متأخر لأكثر من ٣٦٥ يوماً	المجموع
٣١ ديسمبر ٢٠٢٣				
معدل الخسارة المتوقعة	٪١	٪٢	٪٤	
إجمالي القيمة الدفترية - ذمم مدينة تجارية	٨٢٧,٥١٣	٥٣٨,٨٣٠	١,٠١٠,٢٤٦	٢,٣٧٦,٥٨٩
مخصص الخسارة	٩٠,٦٥	١٠,١٣٧	٣٦,٩٩٤	٥٦,١٩٦

ألف درهم	متداول	متأخر لأكثر من ١٨ يوماً	متأخر لأكثر من ٣٦٥ يوماً	المجموع
٣١ ديسمبر ٢٠٢٢				
معدل الخسارة المتوقعة	٪٢	٪٤	٪٤	
إجمالي القيمة الدفترية - ذمم مدينة تجارية	٧٢٢,١٦٨	٣٤٣,١٨٦	٧٧٩,١٤٨	١,٨٤٤,٥٠٢
مخصص الخسارة	١٣,١٧١	١٣,٥٩٥	٢٧,٣٨١	٥٤,١٤٧

إضافة إلى مخصص الخسارة المبين أعلاه، اعترفت المجموعة بمخصص محدد لانخفاض القيمة بمبلغ ٣.٨,٢ مليون درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ١٨٧,٦ مليون درهم).

تم تحديد مخصص الانخفاض في القيمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ على الذمم المدينة التجارية داخل قطاع التصنيع والخدمات، على النحو التالي، بناءً على تقييم الإدارة لفترة التعثر التي تبلغ ٩ يوماً من تاريخ فشل الطرف المقابل في سداد الدفعات التعاقدية :

ألف درهم	متداول	متأخر لأكثر من ١٨ يوماً	متأخر لأكثر من ٣٦٥ يوماً	المجموع
٣١ ديسمبر ٢٠٢٣				
معدل الخسارة المتوقعة	٪١	٪٦	٪٦٣	
إجمالي القيمة الدفترية - ذمم مدينة تجارية	٢٦٣,١٧٦	٤١,٥٥٠	١١٨,٨٨٤	٤٢٣,٦١٠
مخصص الخسارة	٣,٣٠١	٢,٥٠٤	٧٣,٣٦٤	٧٩,١٦٩

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ه إدارة المخاطر المالية (تابع)

#### مخاطر الائتمان (تابع)

(أ) ذمم مدينة تجارية وذمم إيجار مدينة ومبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة وذمم مدينة أخرى (تابع)

ألف درهم	متداول	متأخر لأكثر من ١٨ يوماً	متأخر لأكثر من ٣٦ يوماً	المجموع
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٢</b>				
معدل الخسارة المتوقعة	٢٪	٣٤٪	٤٧٪	
إجمالي القيمة الدفترية - ذمم مدينة تجارية	٣١٩,٢٥٦	٢٣,٠١١	١١٧,٤٠٤	٤٥٩,٦٧١
مخصص الخسارة	٦,٩١٨	٧,٧٢٤	٥٥,١٥٦	٦٩,٧٩٨

إضافة إلى مخصص الخسارة المبين أعلاه، اعترفت المجموعة بمخصص محدد لانخفاض القيمة بمبلغ ٣٧ مليون درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ٣١ مليون درهم).

تم تحديد مخصص الانخفاض في القيمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ على الذمم المدينة التجارية داخل قطاع المقاولات، على النحو التالي، بناءً على تقييم الإدارة لفترة التعثر التي تبلغ ٣٦ يوماً من تاريخ فشل الطرف المقابل في سداد الدفعات التعاقدية، والذي يستند إلى الممارسة التجارية المعتادة في مجال المقاولات:

ألف درهم	متداول	متأخر لأكثر من ١٨ يوماً	متأخر لأكثر من ٣٦ يوماً	المجموع
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٣</b>				
معدل الخسارة المتوقعة	٥٪	٢٪	٦٣٪	
إجمالي القيمة الدفترية - ذمم مدينة تجارية	٢٣,٧٨١	٨,٨٤٨	٥٢,٦٩٤	٨٥,٣٢٣
مخصص الخسارة	١,٢٥٠	١٦٦	٣٣,٠١١	٣٤,٤٢٧

ألف درهم	متداول	متأخر لأكثر من ١٨ يوماً	متأخر لأكثر من ٣٦ يوماً	المجموع
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٢</b>				
معدل الخسارة المتوقعة	٣٪	٤٪	٦٧٪	
إجمالي القيمة الدفترية - ذمم مدينة تجارية	٥٦,٠٠٩	٥,٣٣٦	٤٥,٥٩٦	١٠٦,٩٤١
مخصص الخسارة	١,٤٢٢	٢٣٤	٣٠,٧٦٥	٣٢,٤٢١

إضافة إلى مخصص الخسارة المبين أعلاه، اعترفت المجموعة بمخصص محدد لانخفاض القيمة بمبلغ ٤,٢ مليون درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ٤,٢ مليون درهم).

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ه إدارة المخاطر المالية (تابع)

#### مخاطر الائتمان (تابع)

##### (ب) استثمارات في سندات وصناديق مهيكلة

تعتبر جميع استثمارات المجموعة ذات مخاطر ائتمان منخفضة. وبالتالي فإن مخصص الخسارة المعترف به محدد بخسائر متوقعة لمدة ١٢ شهراً. تعتبر الإدارة أن "مخاطر الائتمان منخفضة" عندما توجد مخاطر تعثر منخفضة ويكون لدى المصدر قدرة كبيرة على الوفاء بالتزامات التدفقات النقدية التعاقدية على المدى القريب.

تقوم المجموعة بالحد من التعرض لمخاطر الائتمان من خلال الاستثمار فقط في سندات دين سائلة ومع أطراف مقابلة تتمتع بسمعة جيدة في السوق.

تراقب المجموعة التغيرات في مخاطر الائتمان من خلال رصد التصنيفات الائتمانية الخارجية المنشورة. ولتحديد ما إذا كانت التصنيفات المنشورة تظل محدثة ولتقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان بتاريخ التقرير لم تؤخذ بالاعتبار في التصنيفات المنشورة، تتحقق المجموعة من ذلك بمراجعة التغيرات في عوائد السندات.

في حين تخضع الاستثمارات في السندات والصناديق المهيكلة لمتطلبات انخفاض القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، لا تعتبر خسارة انخفاض القيمة المحددة ذات أهمية.

##### (ج) نقد وما في حكمه وودائع قصيرة الأجل لدى البنوك

يتم إيداع النقد لدى بنوك محلية ودولية ذات سمعة جيدة. وترى المجموعة أن النقد وما في حكمه له مخاطر ائتمان ضئيلة بناءً على التصنيفات الائتمانية الخارجية للأطراف المقابلة. النقد وما في حكمه بتاريخ الميزانية العمومية مودع لدى بنوك محلية ودولية بتصنيفات ائتمانية A٢ إلى Baa١.

يخضع النقد وما في حكمه والودائع قصيرة الأجل لدى البنوك لمتطلبات انخفاض القيمة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩. بالنسبة للنقد وما في حكمه والودائع قصيرة الأجل، تُستمد احتمالية التعثر من دراسات المقارنة المعيارية ومعدلات التعثر التي تجربها وكالات التصنيف الخارجية. ويتم تحديد الخسارة المقدرة في حالة التعثر بناءً على مبادئ بازل التوجيهية. كانت خسارة انخفاض القيمة المحددة على النقد وما في حكمه والودائع قصيرة الأجل لدى البنوك ضئيلة.

لا يوجد تركيز هام لمخاطر الائتمان فيما يتعلق بالنقد وما في حكمه، حيث تحتفظ المجموعة بحسابات نقدية في عدد من المؤسسات المالية المتنوعة.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ه إدارة المخاطر المالية (تابع)

#### مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتعلقة بمواجهة المجموعة مصوبة في الوفاء بالتزاماتها المرتبطة بمطوباتها المالية التي تتم تسويتها من خلال تقديم نقد أو أصل مالي آخر. يتمثل منهج المجموعة فيما يتعلق بإدارة السيولة في التأكد، بقدر الإمكان، من أن المجموعة سوف تتوفر لها السيولة النقدية الكافية للوفاء بمطوباتها عند استحقاقها، في كل من الظروف العادية والاستثنائية، دون التعرض لخسائر غير مقبولة أو أضرار خطيرة تؤثر على سمعة المجموعة. تحرص المجموعة على أن تكون قيمة النقد وما في حكمه والاستثمارات السائلة الأخرى أكبر من التدفقات النقدية الصادرة المتوقعة المرتبطة بالمطوبات المالية، باستثناء التأثير المحتمل للظروف الحرجة التي لا يمكن التنبؤ بها بناءً على أدلة معقولة مثل الكوارث الطبيعية.

فيما يلي آجال الاستحقاق التعاقدية للمطوبات المالية بما في ذلك دفعات الموائد المقدرة:

أكثر من ٣ سنوات ألف درهم	سنتان - ٣ سنوات ألف درهم	سنة واحدة - سنتان ألف درهم	خلال سنة واحدة ألف درهم	التدفقات النقدية التعاقدية ألف درهم	القيمة الدفترية ألف درهم
					٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
(٢,٢١٤,٠٦٦)	(١,٣٢٩,٧٣٦)	(٧١٩,٩٠٠)	(٢,١٨١,٠٦٩)	(٦,٤٤٤,٧٦١)	المطوبات المالية غير المشتقة
(٣٧٩,٩١٠)	(٦٨,١٩٨)	(٦٥,٩٧١)	(٦٦,٦٦١)	(٥٨,٠٧٤٠)	فروض (إيضاح ٢١ وإيضاح ٢٢)
-	-	-	(١,٥٣٣,٦٧٧)	(١,٥٣٣,٦٧٧)	مطوبات الإيجار (إيضاح ٢٣)
-	(٤١,١٣٦)	(٢,٥٣٨)	(٢,٠٥٣٨)	(٨٢,٢١٢)	مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة ذات طبيعة تجارية وأخرى (إيضاح ٢٤)
(٢,٥٩٣,٩٧٦)	(١,٤٣٩,٠٦٠)	(٨,٦٤٠,٩٠٠)	(٣,٨٠١,٩٤٥)	(٨,٦٤١,٣٩٠)	مطوبات أخرى طويلة الأجل (إيضاح ٢٤)
					٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
(٢,٣٧٦,٧٣٦)	(٤٣٤,٧٨٠)	(١,٤٩٩,٤٤٤)	(١,٧٤٠,٠٦٥)	(٦,٠٥١,٠٢٣)	المطوبات المالية غير المشتقة
(٢٥٥,٤٨٨)	(٥٦,١٧١)	(٥٤,١٩٦)	(٥٧,٦٠٤)	(٤٢٤,١٠٢)	فروض (إيضاح ٢١ وإيضاح ٢٢)
-	-	-	(١,٣٧٣,٨٦٦)	(١,٣٧٣,٨٦٦)	مطوبات الإيجار (إيضاح ٢٣)
(١١٧,٠٠٣)	(٢,٠٥٨)	(٣٥,٦١٩)	(٢٤,٨٧٢)	(٨٧٨,٧٣١)	مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة ذات طبيعة تجارية وأخرى (إيضاح ٢٤)
(٢,٦٩٣,٩١٧)	(٥١٢,١٧٢)	(١,٥٨٩,٢٥٧)	(٣,١٩٦,٣٢١)	(٧,٦٩١,٣٩٠)	مطوبات أخرى طويلة الأجل (إيضاح ٢٤)

## دبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ه إدارة المخاطر المالية (تابع)

#### مخاطر السوق

مخاطر السوق هي المخاطر المتعلقة بالتغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة وأسعار الأسهم، التي يكون لها تأثير مستقبلي على إيرادات المجموعة أو قيمة أدواتها المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة التعرضات لمخاطر السوق ومراقبتها من خلال مقاييس مقبولة مع تعظيم العائد.

تستخدم المجموعة المشتقات بغرض إدارة مخاطر السوق، إلا أن المجموعة لا تطبق محاسبة التحوط.

#### (أ) مخاطر العملات

تتعرض المجموعة لمخاطر العملات على عمليات البيع والشراء التي تتم بعملات غير العملات الوظيفية لشركات المجموعة، وتتمثل بصورة رئيسية باليورو والجنيه الإسترليني. لا تتعرض المجموعة لمخاطر عملات أجنبية من المعاملات التي تتم بالدولار الأمريكي نظراً لثبات سعر صرف الدرهم الإماراتي أمام الدولار الأمريكي.

تقوم المجموعة بإدارة تعرضها لمخاطر صرف العملات الأجنبية من خلال استخدام الأدوات المشتقة.

فيما يتعلق بالموجودات والمطلوبات النقدية الأخرى المقومة بالعملات الأجنبية، فإن سياسة المجموعة هي ضمان إبقاء صافي تعرضها في مستوى مقبول من خلال شراء وبيع العملات الأجنبية بسعر فوري عند الضرورة لمعالجة الاختلالات قصيرة الأجل.

٢٠٢٣ ألف يورو	٢٠٢٣ ألف جنيه استرليني	٢٠٢٢ ألف يورو	٢٠٢٢ ألف جنيه استرليني	
٧٧,٧٥٠	٣٢,٠٠٠	٦٥,٠٦١	-	الاستثمارات
١١	-	٥٠	-	نقد لدى البنك
(١٦٦)	-	(٢٢٢)	-	ذمم دائنة تجارية وأخرى
(٧٥,٧٩٠)	-	(٦٥,٣٩٩)	-	قروض
١,٨٠٥	٣٢,٠٠٠	(٥١٠)	-	صافي الفرق / (التعرض)

فيما يلي أسعار الصرف المطبقة خلال السنة:

متوسط السعر		سعر الإقفال الفوري		
٢٠٢٣ درهم إماراتي	٢٠٢٢ درهم إماراتي	٢٠٢٣ درهم إماراتي	٢٠٢٢ درهم إماراتي	
٤,٥٩	-	٤,٦٨	-	جنيه إسترليني
٣,٩٥	٣,٨٧	٤,٠٧	٣,٩٤	يورو

#### تحليل الحساسية

إن التقلب المحدود في سعر صرف الدرهم مقابل اليورو والجنيه الإسترليني في ٣١ ديسمبر لم يكن له تأثير جوهري على الأرباح أو الخسائر.

#### (ب) مخاطر أسعار الفائدة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة من إمكانية أن تؤثر التغيرات في أسعار الفائدة على صافي تكاليف التمويل للمجموعة.

## دبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ه إدارة المخاطر المالية (تابع)

#### مخاطر السوق (تابع)

(ب) مخاطر أسعار الفائدة (تابع)

تتمثل الموجودات والمطلوبات المالية المعرضة لمخاطر القيمة العادلة في الموجودات والمطلوبات ذات سعر الفائدة الثابت. تتمثل الموجودات والمطلوبات المالية المعرضة لمخاطر معدل التدفق النقدي في الموجودات والمطلوبات ذات سعر الفائدة العائم.

تخضع القروض طويلة الأجل لأسعار فائدة متغيرة وهي تختلف، بصورة عامة، استناداً إلى معدلات الإقراض الأساسية لدى البنوك على فترات منتظمة.

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها المحملة بالفائدة. تقوم المجموعة بإدارة تعرضها الناتج عن التقلبات في أسعار الفائدة من خلال استخدام الأدوات المالية المشتقة، حيثما يكون مناسباً.

فيما يلي بيان أسعار الفائدة للأدوات المالية المحملة بالفائدة لدى المجموعة كما في تاريخ التقرير:

	٢٠٢٣ ألف درهم	٢٠٢٢ ألف درهم
<b>أدوات بأسعار ثابتة</b>		
الموجودات المالية	٥٩٧,٣١٩	٨١٤,٠٧٨
المطلوبات المالية	(٣٦٦,٤٤٠)	(٣٨٢,٤٩٠)
<b>أدوات بأسعار متغيرة</b>		
الموجودات المالية	٨٢,٦٤٩	٧٤,٠٢١
المطلوبات المالية	(٥,٣٣١,٥٩١)	(٥,٢٢١,٨٤٥)

#### تحليل حساسية القيمة العادلة للأدوات ذات السعر الثابت

تحتسب المجموعة بعض الموجودات المالية ذات الأسعار الثابتة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. ولا تصنف المجموعة الأدوات المشتقة كأدوات تحوط وفقاً لنموذج محاسبة التحوط للقيمة العادلة.

إن أي زيادة بمقدار ١.٠٠ نقطة أساس في أسعار الفائدة بتاريخ التقرير ليس لها أي تأثير كبير على الربح أو الخسارة.

#### تحليل حساسية التدفقات النقدية للأدوات ذات السعر المتغير

إن أي تغيير بمقدار ١.٠٠ نقطة أساس في أسعار الفائدة بتاريخ التقرير كان سيؤدي إلى زيادة / (نقص) الربح أو الخسارة بحسب المبالغ المبينة أدناه. يفترض التحليل ثبات كافة المتغيرات الأخرى، وبخاصة أسعار العملات الأجنبية. لقد أجري التحليل بنفس الأساس المستخدم في سنة ٢٠٢٢.

الربح أو الخسارة		التأثير بآلاف الدراهم
١.٠٠ نقطة أساس النقص	١.٠٠ نقطة أساس الزيادة	
٥٢,٤٨٩	(٥٢,٤٨٩)	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
٥١,٤٧٨	(٥١,٤٧٨)	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ه إدارة المخاطر المالية (تابع)

#### مخاطر السوق (تابع)

##### (ج) مخاطر الأسعار

تنشأ مخاطر الأسعار من الأوراق المالية المتداولة التي تقاس بالقيمة العادلة. تقوم إدارة المجموعة بمراقبة مجموعة سندات الدين وسندات الملكية المتاحة في محفظة الإستثمارات بغرض زيادة العائدات الإستثمارية إلى أقصى حد ممكن، وهو الهدف الرئيسي لاستراتيجية الإستثمار لدى المجموعة. وفقاً لهذه الإستراتيجية، يتم تصنيف بعض الإستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة نظراً لمراقبة أدائها بصورة فعالة كما تتم إدارتها على أساس القيمة العادلة.

#### القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

تقارب القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة قيمتها الدفترية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

#### إدارة رأس المال

تتمثل سياسة المجموعة في الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية من أجل الحفاظ على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق ودعم التطور المستقبلي للأعمال. يراقب مجلس الإدارة العائد على رأس المال المحدد على أنه ربح السنة العائد إلى حملة حقوق الملكية في الشركة مقسوماً على مجموع حقوق الملكية للمساهمين. كما يراقب مجلس الإدارة مستوى توزيعات الأرباح على المساهمين العاديين.

يسعى مجلس الإدارة إلى الحفاظ على توازن بين العائدات الكبيرة المحتمل الحصول عليها من خلال زيادة مستويات الاقتراض والامتيازات والضمانات الممكن تحمّلها من خلال وضع قوي لرأس المال. حدد مجلس الإدارة نسبة المديونية للشركة التي يجب الاحتفاظ بها تحت مستوى ١:٢. وتحتسب هذه النسبة باعتبارها صافي الدين مقسوماً على مجموع حقوق الملكية زائداً صافي الدين. ويحتسب صافي الدين باعتباره مجموع القروض البنكية ناقصاً النقد وما في حكمه والإستثمارات المصنفة في المستوى الأول والمستوى الثاني. ويحتسب مجموع حقوق الملكية كما هو مبين في بيان المركز المالي. فيما أدناه تحليل صافي الدين للمجموعة:

	٢٠٢٣ ألف درهم	٢٠٢٢ ألف درهم
نقد وما في حكمه (إيضاح ٢٠)	١,١٦٦,٧٠٢	٨٥٣,٠٨٢
ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك (إيضاح ٢٠)	٦٩,١٠٢	١١٠,١٣٨
إستثمارات سائلة*	١,٢٣٩,٨١١	١,٢٢٠,٧١٠
	٢,٤٧٥,٦١٥	٢,١٨٣,٩٣٠
الجزء المتداول من القروض (إيضاح ٢٢)	(١,٧٨٩,٧٤٧)	(١,٤٦٦,٨٩٣)
الجزء غير المتداول من القروض (إيضاح ٢١)	(٣,٥٤١,٨٤٤)	(٣,٧٥٤,٩٥٢)
صافي الدين	(٢,٨٥٥,٩٧٦)	(٣,٠٣٧,٩١٥)

\* تشمل الإستثمارات السائلة إستثمارات مصنفة في المستوى الأول والمستوى الثاني (إيضاح ١٣ ج)

بموجب شروط تسهيلات القروض التي تقوم بها المجموعة، فإن المجموعة مطالبة بالالتزام ببعض التعهدات المالية من خلال الحفاظ على نسب معينة كما هو منصوص عليه في اتفاقيات التسهيلات ذات الصلة (إيضاح ٢١).

## دبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٦ تكلفة المبيعات وتقديم الخدمات

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم
٨٩٩,٣٢٣	٧٣٤,١١٨
٤٠٦,٩٦٨	٧٦١,٦٠٠
١٦٨,٦٨٠	١٤٤,٥٠٩
١٤١,٤٤٣	١٢٩,٠٣٩
١١٨,٤٤٤	١١٠,٧٣٢
١٠٩,٢٦١	١٠٨,٥١٦
-	٤١,٥٤٧
٢٩,٠٧٧	٢٩,٠٧٧
-	٢٤,١١٩
(١٠,٣٢٩)	(٤٦,٥٥١)

تشمل بالأساس ما يلي:

- مواد مستهلكة
- تكلفة العقارات المباعة
- استهلاك وإطفاء
- مصاري غير مباشرة للمصنع
- تكاليف الموظفين
- حصة حكومة دبي من الأرباح المحققة لشركة تابعة (إيضاح ١٢)
- خسارة الانخفاض في قيمة ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح ١٠)
- مشاركة تكاليف البنية التحتية وأعمال التطوير مع هيئة الطرق والمواصلات (إيضاح ٣٢)
- خسارة من إعادة تقييم ممتلكات ومعدات تم تحويلها إلى استثمارات عقارية (إيضاح ١٠)
- عكس خفض قيمة المخزون إلى صافي القيمة البيعية (إيضاح ١٧)

### ٧ مصاريف إدارية

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم
٢٤٤,٠٦٠	٢١٢,٨٢١
٥٢,٣٠٥	٥١,٤٧٥
٢٥,٥٨٢	٢١,٢٤٣
١٧,٥٠٠	١٨,٠٠٠
١٠,٠٧٠	-
١,٦٠٣	-

تشمل بالأساس ما يلي:

- تكاليف الموظفين
- مصاري بيع وتسويق
- استهلاك وإطفاء
- أتعاب أعضاء مجلس الإدارة
- خسارة الانخفاض في قيمة الشهرة (إيضاح ١١)
- خسارة الانخفاض في قيمة ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح ١٠)

تشمل مصاريف البيع والتسويق مبلغاً بقيمة ١,٦٦ مليون درهم (٢٠٢٢: ١,٧٦ مليون درهم) مدفوعاً لمساهمات خيرية واجتماعية.

### ٨ تكاليف وإيرادات التمويل

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم
٦,٠٩٤٥	-
٤٥,٣٦٥	-
٢٧,٩٥٧	٣٤,٥٢٠
١٧,٤٨٦	٢٤,١٨٧
١٥١,٧٥٣	٥٨,٧٠٧
(٢٢٣,٤٨٣)	(٣٧٥,٦٨٢)
(١,٨٥٨)	(٩,٠١٣)
(٢٩,٣٣٥)	(٢٧,٦٣٥)
(٨,٠١٠)	(٩,٥٢٩)
١٢,٩٨٥	(٦,٢٤٩)
(٢٤٩,٧٠١)	(٤٢٨,١٠٨)

ربح التقييم العادل لأدوات مالية مشتقة

ربح من تعديل شروط القروض

إيرادات الفوائد

إطفاء خصم على موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة

إيرادات التمويل

تكاليف الفوائد

إطفاء الربح على تعديل القروض

مصاري الفوائد على مطلوبات الإيجار (إيضاح ٢٣)

رسوم بنكية

(خسائر) /

تكاليف التمويل

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٩ إيرادات أخرى

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم
٦,٣٩٢	٥,٧٦٤
٣,٦٠١	٢,٩٨٦
٤١٣	١٨٨
٧٨٠	١٧٤

تشمل بالأساس ما يلي:  
رسوم غرامات على التأخر في السداد من العملاء  
مبيعات خردة  
إيرادات إعلانات  
ربح من استبعاد ممتلكات ومنشآت ومعدات

**ديبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها**  
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

**١. ممتلكات ومنشآت ومعدات**

التكلفة	أرض ألف درهم	مبان ألف درهم	منشآت ومعدات ألف درهم	معدات مكتنية وآلات ألف درهم	مبيلات ألف درهم	أعمال رأسمالية فيدا الإنجاز ألف درهم	المجموع ألف درهم
في ١ يناير ٢٠٢٢	٣٦,٢٤٢,١١١	٦٣١,٣٦٣,١٠١	٣,٤٦٢,٥٦١	٥٦٠,٠٦٠	٧٨٧,٧٨٧	٣٠,٩٧٨	٥,٦٦٩,٦٦١
إضافات (راجع (١) أدناه)	-	٤,١٣٦	٨٤,٤٩٦	٧٨,٥٣٣	٧٨٨	١,٥٣٣	١٥٠,٥٣٣
تحويلات	-	٦٦١,٦٩١	٥٤,٩٥٦	٣١,٥٠٦	-	-	٧٥٠,١٥٣
تحويل من الميزون (راجع (٢) أدناه)	٣٥,٨٢٣	-	-	-	-	-	٣٥,٨٢٣
تحويل إلى استثمارات عقارية (راجع (٣) أدناه)	(٢٠,١٢٠)	-	-	-	-	-	(٢٠,١٢٠)
تحويل من استثمارات عقارية (راجع (٣) أدناه)	-	٣٠,٠٠٠	-	-	-	-	٣٠,٠٠٠
استعدادات وحدوفات	-	-	-	(٨٨٧)	(٧٨٧)	-	(١,٦٧٤)
استعداد حصة مسيطرة في شركة تابعة (إيضاح (٣٨))	-	-	-	-	-	-	-
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٣٦,٢٧٧,٩٣٤	١,٢٩٣,٤٥٠	٣,٥٤٧,٥١٧	٦٩٠,٦٢٠	٧٨٨,٧٨٧	٣٢,٥١١	٦,٦٤٣,٨٤٦
إضافات (راجع (١) أدناه)	٣٨,٩٦١	١١٠,٣١٣	٧٨,٧٦١	٦٦٨,٠١١	٢,٥٢٢	١٥١,٠٦١	١,٣٧٠,٦٦٠
تحويلات	-	٦٧٨,٦٦٦	٥٠,٩٠١	١٨٠,٧	٦٥٢,١	٦٥٢,١	١,٣٧٠,٦٦٠
ربح إعادة التقييم على الموجودات المحولة من ممتلكات ومنشآت ومعدات إلى استثمارات عقارية (راجع (٣) أدناه)	٣٢,٥٠٠	٨٣٠,١١١	٧,٥٠٨	-	-	(١٧٤,٣١٤)	١,٠٣٥,٨٠٥
خسارة إعادة التقييم على الموجودات المحولة من ممتلكات ومنشآت ومعدات إلى استثمارات عقارية (إيضاح ١)	(٩١١,٤٦١)	-	-	-	-	-	(٩١١,٤٦١)
و (٣) أدناه)	(٤٧٢,١٤١)	(٥٥,٩٦٦)	-	-	-	-	(٥٢٨,١٠٧)
تحويل إلى استثمارات عقارية (راجع (٣) أدناه)	-	٧١١,٢	٣,٠٠٠	-	-	-	٧١٤,٢
تحويل من استثمارات عقارية (راجع (٤) أدناه)	-	(٥٥,٩٦٦)	-	-	-	-	(٥٥,٩٦٦)
استعدادات وحدوفات	-	١,٧٨٠,١١٣	١٥٣,٣٠١	١٨٠,٠١١	١٨٨	-	٢,١٠٤,٦١٣
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	٧٦,١١٩	٣,٠١٣,٣٥١	٥,٨٨٧,٩٦١	١,٠٢٠,٣٠١	١,٧٨٠,١١٣	٣٨,٠٦٥	١٠,٠٦٠,٠٠٠
الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة	-	-	(٣١٢,١)	(٧١)	(٨١١)	-	(١,١٠٤)
في ١ يناير ٢٠٢٢	-	-	-	-	-	-	-
المحتمل للسنة	-	-	(٣٠٠,٠٠٠)	-	-	-	(٣٠٠,٠٠٠)
خسارة الانخفاض في القيمة (إيضاح (٧))	-	-	(١,٧٢٥)	(٥٩٦,٣١)	(٧٨٧)	-	(١,٤٠٩)
استعدادات وحدوفات	-	-	٣,٠٠٠	-	-	-	٣,٠٠٠
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	-	١,٣٠٥	٦٤,٥١٥	٨٥١,٧	٣١٣	-	١,٤٦٩,٠٢٣
المحتمل للسنة	-	١,٧٥٠	٦١١,٥٥٧	١,٤٥٠,١	٥١١,٠٠١	-	٣,٣٢٤,٠١١
خسارة الانخفاض في القيمة (إيضاح (٦) (أدناه)	(٤٧١,٤٦٣)	(١١١,٢٣٣)	(١,٤٣٠,٣٥٥)	(٥٩٦,٣١)	(١,٧٠١)	-	(٣,٣٢٤,٠١١)
تحويلات	٨٥٤,١٤٤	(٢٠٠,٦٠٣)	-	-	-	-	٦٥٣,٥٤١
تحويل إلى استثمارات عقارية (راجع (٣) أدناه)	-	-	-	-	-	-	-
استعدادات وحدوفات	-	-	-	-	-	-	-
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	-	٦٥٣,٤٤١	١١٠,٧٠٦	(١,٤٥٠,١)	(١,٤٠١)	-	(١,٠٣٦,٠٠٠)
مطابق القيمة الحضرية	-	١,٣٣,٣٠٧	٦٧٣,٥٠٦	٣٣١,٦	٥٨	٧٣٣,٦٨١	٣,٠٧٦,٦٦١
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٣٤,٩١١	١,٣٣,٣٠٧	٦٧٣,٥٠٦	٣٣١,٦	٥٨	٧٣٣,٦٨١	٣,٠٧٦,٦٦١
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	٧٦,١١٩	٥,٤٣,٧٩٦	١١,٨٠٠,٣٤١	١,٠٢٠,٣٠١	١,٧٨٠,١١٣	٣٨,٠٦٥	١٠,٠٦٠,٠٠٠

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١. ممتلكات ومنشآت ومعدات (تابع)

- (١) تمثل الإضافات على الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز التكاليف التي تكبدتها الشركات التابعة عن إنشاء الفنادق وتوسعة منشآتها التصنيعية.
- (٢) تشمل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ مبلغ ٥٣,٤ مليون درهم (٢٠٢٢: ٥٣,٤ مليون درهم) حيث قررت شركة تابعة تجميد توسعة منشأة التصنيع مؤقتاً فيما يتعلق بهذا المبلغ. وبناء على مراجعة القيم الدفترية، تم تسجيل خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ١٠,٧ ملي و ن درهم عن هذه الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز في السنوات السابقة.
- (٣) بناءً على التغيير في الاستخدام، أعادت المجموعة تصنيف مبلغ ١٢,٣١ مليون درهم من الممتلكات والمنشآت والمعدات إلى الإستثمارات العقارية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣. وبالتالي، سجلت المجموعة خسارة إعادة التقييم بمبلغ ٢٤,١٢ مليون درهم خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: لا شيء) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد وسجلت ربح إعادة التقييم بمبلغ ١٣,١٩ مليون درهم خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: لا شيء) في بيان الدخل الشامل الموحد.
- (٤) بناءً على التغيير في الاستخدام، أعادت المجموعة تصنيف مبلغ ٦,١٢ مليون درهم من إستثمارات عقارية إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.
- (٥) خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، اعترفت المجموعة بخسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٤١,٥٥ مليون درهم (السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: ١,٦٠ مليون درهم) لأحد ممتلكاتها.
- (٦) تم رهن مباني ومنشآت وآلات بصافي قيمة دفترية ١,٦٩ مليون درهم (٢٠٢٢: ١,٢٣٤ مليون درهم) كضمان مقابل قروض لأجل تم الحصول عليها من بنوك. يتم أيضاً في بعض الحالات التنازل عن التأمين على تلك المباني والمنشآت والآلات لصالح البنوك مقابل التسهيلات التي تم الحصول عليها.

## ديبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### || شهرة وموجودات غير ملموسة

المجموع ألف درهم	موجودات أخرى غير ملموسة ألف درهم	حقوق المقارن ألف درهم	عقود العملاء ألف درهم	شهادات تسجيل المنتج والتراخيص وبراءات الاختراع والعلامة التجارية ألف درهم	شهرة ألف درهم
٨١٢,٠٨٩	٢٢,٧٩٢	٢٠,١,١١٤	٢٣٣,٢٧٢	٢٣٠,٨٢٦	١٢٤,٠٨٥
١,٠٠٣٨	٩٣١	١٠٧	-	-	-
(٤٣٤,٤٩٣)	-	(٢٠,١,٢٢١)	(٢٣٣,٢٧٢)	-	-
٣٧٨,٦٢٤	٢٣,٧٢٣	-	-	٢٣٠,٨٢٦	١٢٤,٠٨٥
٣,٩٠٥	٣,٨٩٣	-	-	١٢	-
٢٨٢,٥٢٩	٢٧,٦١٦	-	-	٢٣٠,٨٢٦	١٢٤,٠٨٥
<b>التكلفة</b>					
١٣٥,٨٨٧	١٧,٧٤٣	٩,١٥٨	٢٣,٩٢٤	٥٥,٤٠٣	٢٩,٦٥٩
٢,٠٨٢٧	١,٦٧١	٤,١٨٧	٢,٩٩١	١١,٩٧٨	-
١,٠٠٧٠	-	-	-	-	١,٠٠٧٠
(٤٠,٢١٠)	-	(١٣,٣٤٥)	(٢٦,٩١٥)	-	-
١٢٦,٥٢٤	١٩,٤١٤	-	-	٦٧,٢٨١	٣٩,٧٢٩
١٣,٥٦٨	١,٤٩٦	-	-	١٢,٠٧٢	-
١٤,٠٠٩٢	٢٠,٩١٠	-	-	٧٩,٤٥٣	٣٩,٧٢٩
<b>الإطفاء المتراكم ومساخر الانخفاض في القيمة</b>					
٢٠٢,١٠٠	٤,٣٠٩	-	-	١٦٣,٤٤٥	٨٤,٣٥٦
٢٤٢,٤٤٧	٦,٧٠٦	-	-	١٥١,٢٨٥	٨٤,٢٥٦
<b>القيمة الدفترية</b>					
٢٠٢,١٠٠	٤,٣٠٩	-	-	١٦٣,٤٤٥	٨٤,٣٥٦
٢٤٢,٤٤٧	٦,٧٠٦	-	-	١٥١,٢٨٥	٨٤,٢٥٦

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١١ شهرة وموجودات غير ملموسة (تابع)

#### شهرة

تفحص المجموعة انخفاض قيمة الشهرة باستخدام حسابات القيمة قيد الاستخدام على أساس سنوي. تستخدم الحسابات توقعات التدفقات النقدية على أساس الموازنات المالية المعتمدة من قبل الإدارة والتي تغطي فترة خمس سنوات. يتم استقراء التدفقات النقدية بعد فترة الخمس سنوات باستخدام معدلات النمو المقدر الموضحة أدناه. إن معدلات النمو متوافقة مع توقعات القطاع التي تعمل فيه وحدات توليد النقد. بناءً على هذا التقييم، لم يتم الاعتراف بأي خسارة انخفاض في القيمة خلال السنة الحالية (٢٠٢٢): خسارة انخفاض في القيمة قدرها ١٠,٧ مليون درهم).

تتعلق الشهرة بشكل أساسي بعمليات التصنيع والخدمات للمجموعة.

#### شهادات تسجيل المنتج والتراخيص وبراءات الاختراع والعلامة التجارية

تمثل شهادات تسجيل المنتج قيمة الشهادات الممنوحة من قبل السلطات التنظيمية لتصنيع وتسويق بعض المنتجات الطبية والصيدلانية. يتم إطفاء شهادات تسجيل المنتجات على مدى العمر الإنتاجي المتبقي البالغ ١٥ سنة.

### ١٢ استثمارات عقارية

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
٨,٩٧٧,٦٢٩	٩,٦٩٢,١٦٨	في ١ يناير
١٦١,٩٦٧	٣٥١,٦٢٩	إضافات
٤٧,٦٦٩	١٢٠,٣١٣	محول من ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح ١٠)
(٣٠,٣٠٠)	(٦,١٢٢)	محول إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح ١٠)
-	(٥٦٧,٤١٣)	محول إلى المخزون (إيضاح ١٧)
٣٥٣,٤٥٤	٤٤,٣٧٤	محول من المخزون (إيضاح ١٧)
-	(٩٥,٩٠١)	بيع استثمار عقاري
١٨١,٧٤٩	٧٠٢,٦٣٣	صافي ربح التقييم العادل
-	(١٤٢,٠٠٠)	استثمار عقاري مصنف كمحتفظ به للبيع
٩,٦٩٢,١٦٨	١٠,٩٩٦,٦٨١	في ٣١ ديسمبر

- خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، بلغت الإضافات على الاستثمارات العقارية ٣٥١,٦٢٩ مليون درهم (السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: ١٦١,٩٦٧ مليون درهم) والتي تتضمن بشكل أساسي الاستحواذ على مجمعات المدارس (المدرجة في مرافق التجزئة والمرافق التجارية) في الشارقة.

- باعت المجموعة استثمارات عقارية بمبلغ ٩٥,٩ مليون درهم مقابل مبلغ ٩٧ مليون درهم خلال الفترة الحالية (السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: لا شيء) وسجلت ربحاً بمبلغ ١,١ مليون درهم من بيع استثمارات عقارية (السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: لا شيء).

- كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، ونظراً لوجود تغيير في الاستخدام مدعوماً بإجراءات جديدة بالملاحظة، أعادت المجموعة تصنيف المبالغ التالية:

- مبلغ ٥٦٧,٤١٣ مليون درهم من الاستثمارات العقارية إلى المخزون (إيضاح ١٧).
- مبلغ ٤٤,٣٧٤ مليون درهم من المخزون إلى الاستثمارات العقارية (إيضاح ١٧).
- مبلغ ١٢٠,٣١٣ مليون درهم من الممتلكات والمنشآت والمعدات إلى الاستثمارات العقارية (إيضاح ١٠).
- مبلغ ٦,١٢٢ مليون درهم من الاستثمارات العقارية إلى الممتلكات والمنشآت والمعدات (إيضاح ١٠).

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٢ استثمارات عقارية (تابع)

تتألف الاستثمارات العقارية مما يلي :

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
٥,٥١٦,٦٥٩	٥,٧٨٧,٢٥٣	بنية تحتية ومنشآت ملحقة
١,٥٨٥,٨٤٣	١,٦٠٠,٩٠٨	قطع الأراضي للتطوير المستقبلي وقيد التطوير
١,٠٥٩,٠٠٥	١,١٢٧,٢٥١	مرافق تجزئة وتجارية
٩٦٨,٣٥٤	١,٠٨٩,١٨٩	وحدات سكنية
٥٦٢,٣٠٧	٤٩٥,٠٨٠	مساكن عمال ومستودعات
٩,٦٦٢,١٦٨	١٠,٠٩٩,٦٨١	

#### (أ) بنية تحتية ومنشآت ملحقة :

أقيمت هذه المنشآت على قطعتي الأرض (قطعة رقم ٥٩٨-١٠٠٠ و رقم ٥٩٧-١٠٠٠ الواقعتين في منطقة جبل علي الصناعية) اللتان تم الحصول عليهما من حكومة دبي بموجب عقد إيجار طويل الأجل قابل للتجديد وغير قابل للإلغاء لمدة ٩٩ سنة. وتم إعفاء المجموعة من دفع إيجار العشر سنوات الأولى، واعتباراً من ١ فبراير ٢٠٠٩، يتم دفع ٢٪ من صافي الأرباح المحققة سنوياً من الأنشطة العقارية إلى حكومة دبي.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، حصلت المجموعة على القيم العادلة لجميع المراحل، وأُجريت التقييمات باستخدام منهج تقييم الدخل بعد الأخذ بالاعتبار التدفقات النقدية الصادرة الناتجة عن الحصة المقدره بنسبة ٢٪ من صافي الأرباح المحققة المستحقة إلى حكومة دبي. بلغت أرباح التقييم العادل ١٨٧,٢ مليون درهم (٢٠٢٢: أرباح التقييم العادل بمبلغ ٣٤,٩ مليون درهم) نظراً للتغيرات في صافي التدفقات النقدية التعاقدية والمتوقعة بناءً على شروط عقود الإيجار المبرمة مع المستأجرين.

وحيث إن تقييم كافة المراحل المنجزة من قبل خبير تقييم مستقل ومسجل يركز على صافي التدفقات النقدية المستقبلية، فقد تم إجراء تعديل على قيمة الإيجار المستحقة على أساس القسط الثابت بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦. وبالمثل تم إدراج الإيجارات غير المكتسبة المفوترة مقدماً والمطلوبات المعترف بها المتعلقة بحصة حكومة دبي البالغة ٢٪ في تاريخ التقييم ضمن تقييم الاستثمارات العقارية.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٢ استثمارات عقارية (تابع)

فيما يلي التسوية بين تقييم الاستثمارات العقارية الذي تم إجراؤه بواسطة خبير تقييم مستقل ومسجل والتقييم المعدل المدرج في البيانات المالية الموحدة:

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
٥,٢٤٦,٩٣٥	٥,٥١٦,٧٩١	التقييم العادل للمراحل المنجزة والمنشآت الملحقة وفقاً لتقارير خبير التقييم المستقل المسجل
(٣٨,٥٤٨)	(٤٦,٥٢٩)	ناقصاً: تعديل ذمم الإيجار المدينة للمراحل المنجزة (إيضاح ١٦)
١٩٩,٠١١	٢٠٨,٤٧٥	زائداً: تعديل ذمم الإيجار المدينة غير المكتسبة للمراحل المنجزة (إيضاح ٢٤)*
١٠٩,٢٦١	١٠٨,٥١٦	زائداً: تعديل المطلوبات المعترف بها (المدرجة في تكلفة المبيعات وتقديم الخدمات) (إيضاح ٦)
٥,٥١٦,٦٥٩	٥,٧٨٧,٢٥٣	

\* تتمثل الإيجارات غير المكتسبة في الإيجارات المفوترة مقدماً.

تتكون المعطيات الهامة غير الجديرة بالملاحظة في قياس القيمة العادلة من التدفقات النقدية التعاقدية المستقبلية الواردة من الإيجار ومعدل الخصم والمصاريف المدفوعة.

(ب) قطع الأراضي للتطوير المستقبلي وقيود التطوير:

تتألف من:

- (١) قطعة أرض مستلمة بواسطة شركة تابعة كمنحة من حكومة الفجيرة.
- (٢) قطع أراضي أخرى للتطوير السكني والتجاري.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، أبرمت المجموعة اتفاقية بيع وشراء لبيع قطعة أرض. وفقاً لشروط اتفاقية البيع والشراء، سيتم تسجيل البيع عند نقل السيطرة على العقار عند التسليم، والذي يتوقع خلال سنة واحدة من تاريخ التقرير. وبناءً على ذلك، صنفت المجموعة قطعة الأرض من استثمارات عقارية إلى أصل محتفظ به للبيع وسجلت المجموعة ربحاً بمبلغ ٥٧,٨ مليون درهم (السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: لا شيء).

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، أُجري التقييم العادل لقطع الأراضي باستخدام منهج مقارنة المبيعات ومنهج رسملة الدخل حسب الملائم مما أدى إلى صافي ربح من التقييم العادل بقيمة ٥٤٧,٢ مليون درهم (٢٠٢٢: صافي ربح من التقييم العادل بقيمة ٨٥ مليون درهم).

تتكون المعطيات الهامة غير الجديرة بالملاحظة في قياس القيمة العادلة بالأساس من معدلات المبيعات في السوق.

تم رهن قطع الأراضي للتطوير المستقبلي وقيود التطوير بقيمة ١٢٣,٣ مليون درهم (٢٠٢٢: ١١٨,٧ مليون درهم) مقابل تسهيلات تم الحصول عليها من أحد البنوك. وعلو على ذلك، تم التنازل عن وثيقة تأمين تلك العقارات لصالح هذا البنك.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٢ استثمارات عقارية (تابع)

#### (ج) الوحدات السكنية:

خضعت الوحدات السكنية للتقييم باستخدام منهج مقارنة المبيعات أو منهج رسملة الدخل أو منهج تقييم الدخل حسب الملائم مما أدى إلى صافي ربح من التقييم العادل بقيمة ١٨,٣ مليون درهم (٢٠٢٢: ربح من التقييم العادل بقيمة ٤,٩ مليون درهم). تتكون المعطيات الهامة غير الجديرة بالملاحظة في قياس القيمة العادلة بالأساس من معدلات المبيعات في السوق. تم رهن عقارات سكنية بقيمة ٣.٥٥ مليون درهم (٢٠٢٢: ٣١٣,٢ مليون درهم) مقابل تسهيلات تم الحصول عليها من أحد البنوك. وعلاوة على ذلك، تم التنازل عن وثيقة تأمين تلك العقارات لصالح هذا البنك.

#### (د) مرافق تجزئة وتجارية:

تتألف من:

- (١) مبنى متعدد الاستخدامات، وتم تأجيله بموجب عقود إيجار تشغيلي.
- (٢) مبنى متعدد الاستخدامات تم تشييده على قطعة أرض ممنوحة من حكومة الفجيرة.
- (٣) مجمعات المدارس.
- (٤) مرافق تجزئة وتجارية أخرى بموجب عقود إيجار تشغيلي.

خضعت مرافق التجزئة والمرافق التجارية للتقييم باستخدام منهج رسملة الدخل أو منهج تقييم الدخل حسب الملائم مما أدى إلى صافي ربح من التقييم العادل بقيمة ١٧,١ مليون درهم (٢٠٢٢: خسارة من التقييم العادل بقيمة ٣١,٧ مليون درهم). تشمل المعطيات الهامة غير الجديرة بالملاحظة في قياس القيمة العادلة بالأساس على التدفقات النقدية المستقبلية الواردة بحسب السوق ومعدلات عائد الرسملة.

تم رهن مرافق التجزئة والمرافق التجارية بقيمة ٤٥٢ مليون درهم (٢٠٢٢: ٤٣٥,٢٥ مليون درهم) مقابل تسهيلات تم الحصول عليها من أحد البنوك. وعلاوة على ذلك، تم التنازل عن وثيقة تأمين تلك العقارات لصالح هذا البنك.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٢ استثمارات عقارية (تابع)

(هـ) مساكن العمال والمستودعات:

تحدد التقييم العادل لمساكن العمال والمستودعات بتاريخ التقرير باستخدام منهج مقارنة المبيعات ومنهج رسملة الدخل مما أدى إلى صافي خسارة من التقييم العادل بقيمة ٦٧,٢ مليون درهم (٢٠٢٢: خسارة من التقييم العادل بقيمة ١٠,٨ مليون درهم).

تشتمل المعطيات الهامة غير الجديرة بالملاحظة في قياس القيمة العادلة بالأساس على التدفقات النقدية المستقبلية الواردة من الإيجار بحسب السوق ومعدلات عائد الرسملة.

تم رهن مساكن العمال والمستودعات بقيمة ٣٥٩,٥ مليون درهم (٢٠٢٢: ٤٢٤,٩٥ مليون درهم) مقابل تسهيلات تم الحصول عليها من أحد البنوك. وعلاوة على ذلك، تم التنازل عن وثيقة تأمين تلك العقارات لصالح هذا البنك.

#### عمليات التقييم

خضعت الإستثمارات العقارية لدى المجموعة للتقييم في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ من قبل خبراء تقييم مستقلين ومسجلين وفقاً لمعايير التقييم العالمية الصادرة عن المعهد الملكي للمساحين القانونيين مع مراعاة متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٣ "قياسات القيمة العادلة". وبالنسبة لجميع الإستثمارات العقارية، فإن استخدامها الحالي يعادل أعلى وأفضل استخدام. وتراجع الإدارة التقييمات التي يقوم بها خبراء التقييم المستقلون والمسجلون لأغراض التقارير المالية، ويشمل ذلك من بين جملة أمور:

- توفير جميع البيانات الرئيسية اللازمة لتقارير التقييم المستقل والتحقق منها.
- تقدير حركات تقييم العقارات عند مقارنتها بتقارير التقييم للسنة السابقة.
- إجراء مناقشات مع خبراء التقييم المستقلين والمسجلين.

#### أساليب التقييم التي تستند عليها الإدارة في تقديرها للقيمة العادلة

حددت التقييمات من قبل خبراء تقييم مستقلين ومسجلين بناءً على المعطيات الهامة غير الجديرة بالملاحظة أدناه. وعند تحديد قيمة عقار ما، يأخذ خبير التقييم بعين الاعتبار المعلومات الخاصة بالعقار مثل اتفاقيات الإيجار القائمة المتعاقد عليها ومصاريف التشغيل المتوقعة. كما يضع الخبراء افتراضات حول معدلات عائد الرسملة ومعدلات عدم الإشغال ومعدلات الخصم والإيجارات المقدرة في السوق، التي تتأثر بخصائص محددة مثل موقع العقار وعائد الدخل ومعدل الإشغال لكل عقار في المحفظة، وذلك وصولاً إلى التقييم النهائي.

يتسق أساس التقييم والافتراضات المستخدمة في تقييم الإستثمارات العقارية بشكل كبير مع المنهجية المطبقة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٢ استثمارات عقارية (تابع)

أساليب التقييم التي تستند عليها الإدارة في تقديرها للقيمة العادلة (تابع)

المعطيات الهامة غير الجديرة بالملاحظة:

(أ) بنية تحتية ومنشآت ملحقة:

التدفقات النقدية التعاقدية المستقبلية الواردة من الإيجار	استناداً إلى الموقع الفعلي ونوع وجودة العقارات وبناء على شروط عقود الإيجار الحالية، مثل ارتفاع الإيجارات في السوق والفترات الخالية من الإيجار. فيما لو كانت معدلات الإيجار أعلى / أقل بنسبة ١٪، لكان التقييم أعلى / أقل بمبلغ ٥٣٣ درهم، على التوالي (٢٠٢٢: أعلى / أقل بمبلغ ٤٣٠ مليون درهم، على التوالي)، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة.
معدل الخصم	يعكس تقييمات السوق الحالية لعدم التيقن من كمية وتوقيت التدفقات النقدية. فيما لو كان معدل الخصم أعلى / أقل بنسبة ١٪، لكان التقييم أقل بمبلغ ٥٥٣ مليون درهم / أعلى بمبلغ ٧٢٦ مليون درهم، على التوالي (٢٠٢٢: أقل بمبلغ ٥٨٧ مليون درهم / أعلى بمبلغ ٧٢٥ مليون درهم، على التوالي)، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة.
المصاريف المدفوعة	تشمل مصاريف الصيانة والمصاريف الأخرى اللازمة لإبقاء العقارات في حالة التشغيل على مدار أعمارها الإنتاجية المتوقعة. فيما لو كانت تكاليف التشغيل والصيانة أعلى / أقل بنسبة ١٪، لكان التقييم أقل / أعلى بقيمة ١٣٢ درهم (٢٠٢٢: أقل / أعلى بمبلغ ١٢٤ مليون درهم، على التوالي)، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة.

(ب) قطع الأراضي للتطوير المستقبلي وقيود التطوير

معدلات المبيعات في السوق	استناداً إلى سعر البيع المقدر للعقارات المقارنة ومع مراعاة بيانات السوق في تاريخ التقييم، فيما لو كانت معدلات المبيعات في السوق أعلى / أقل بنسبة ١٪، لكان التقييم أعلى / أقل بمبلغ ١٤٩ مليون درهم على التوالي (٢٠٢٢: أعلى / أقل بمبلغ ١٥٢ مليون درهم، على التوالي)، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة.
--------------------------	--

(ج) وحدات سكنية

معدلات المبيعات في السوق	استناداً إلى الموقع الفعلي ونوع وجودة العقارات وبناء على شروط عقود الإيجار الحالية، مثل ارتفاع الإيجارات في السوق والفترات الخالية من الإيجار. فيما لو كانت معدلات الإيجار أعلى / أقل بنسبة ١٪، لكان التقييم أعلى / أقل بمبلغ ٦٧ مليون درهم، على التوالي (٢٠٢٢: أعلى / أقل بمبلغ ٨٠ مليون درهم، على التوالي)، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة.
--------------------------	--

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٢ استثمارات عقارية (تابع)

أساليب التقييم التي تستند عليها الإدارة في تقديرها للقيمة العادلة (تابع)

المعطيات الهامة غير الجديدة بالملاحظة: (تابع)

(د) مرافق تجزئة وتجارية:

التدفقات النقدية المستقبلية الواردة من الإيجار بحسب السوق

استناداً إلى الموقع الفعلي ونوع وجودة العقارات وبناء على شروط عقود الإيجار الحالية، مثل ارتفاع الإيجارات في السوق والفترات الخالية من الإيجار. فيما لو كانت معدلات الإيجار أعلى / أقل بنسبة ١٪، لكان التقييم أعلى / أقل بمبلغ ٣٣ مليون درهم، على التوالي (٢٠٢٢): أعلى بمبلغ ٤٧ مليون درهم، على التوالي، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة.

معدلات عائد الرسملة

استناداً إلى الموقع الفعلي وحجم وجودة العقارات ومع مراعاة بيانات السوق في تاريخ التقييم، فيما لو كانت معدلات عائد الرسملة أعلى / أقل بنسبة ١٪، لكان التقييم أقل بمبلغ ٨٨ مليون درهم / أعلى بمبلغ ١٠١ مليون درهم على التوالي (٢٠٢٢): أقل بمبلغ ٦٣ مليون درهم / أعلى بمبلغ ٧٨ مليون درهم، على التوالي، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة.

(هـ) مساكن عمال ومستودعات:

التدفقات النقدية المستقبلية الواردة من الإيجار بحسب السوق

استناداً إلى الموقع الفعلي ونوع وجودة العقارات وبناء على شروط عقود الإيجار الحالية، مثل ارتفاع الإيجارات في السوق والفترات الخالية من الإيجار. فيما لو كانت معدلات الإيجار أعلى / أقل بنسبة ١٪، لكان التقييم أعلى بمبلغ ٥٢ مليون درهم أو أقل بمبلغ ٥١ مليون درهم، على التوالي (٢٠٢٢): أعلى بمبلغ ٤٩ مليون درهم أو أقل بمبلغ ٥٢ مليون درهم، على التوالي، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة.

معدلات عائد الرسملة

استناداً إلى الموقع الفعلي وحجم وجودة العقارات ومع مراعاة بيانات السوق في تاريخ التقييم، فيما لو كانت معدلات عائد الرسملة أعلى / أقل بنسبة ١٪، لكان التقييم أقل بمبلغ ٢٩ مليون درهم / أعلى بمبلغ ٣٣ مليون درهم على التوالي (٢٠٢٢): أقل بمبلغ ٣١ مليون درهم / أعلى بمبلغ ٣٢ مليون درهم، على التوالي، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٢ استثمارات عقارية (تابع)

#### التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تصنّف القيمة العادلة للاستثمارات العقارية ضمن المستوى الثالث من التسلسل الهرمي لمستويات قياس القيمة العادلة. يوضح الجدول التالي التسوية بين الأرصدة الافتتاحية والأرصدة الختامية للقيم العادلة في المستوى الثالث.

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
٨,٩٧٧,٦٢٩	٩,٦٩٢,١٦٨	في ١ يناير
١٦١,٩٦٧	٣٥١,٦٢٩	إضافات
٤٧,٦٦٩	١٢٠,٣١٣	محول من ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح ١٠)
(٣٠,٣٠٠)	(٦,١٢٢)	محوّل إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح ١٠)
-	(٥٦٧,٤١٣)	محول إلى المخزون (إيضاح ١٧)
٣٥٣,٤٥٤	٤٤,٣٧٤	محول من المخزون (إيضاح ١٧)
-	(٩٥,٩٠١)	بيع استثمار عقاري
١٨١,٧٤٩	٧٠٢,٦٣٣	صافي ربح التقييم العادل
-	(١٤٢,٠٠٠)	استثمار عقاري مصنف كمحتفظ به للبيع
٩,٦٩٢,١٦٨	١٠,٠٩٩,٦٨١	في ٣١ ديسمبر

### ١٣ استثمارات مالية

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
٥٩,٥٤٢	٨٤,٨٣٩	(١) التخر - الإيضاح ١٣ (أ) أوراق مالية
٣٧٨,٩٧٨	٢٤٩,٦٣٥	(٢) الخسارة - الإيضاح ١٣ (ب) أوراق مالية مدرجة وصناديق محتفظ بها للمتاجرة صناديق وسندات وصكوك وأوراق مالية غير مدرجة
١,٣٧٨,٨٦٤	١,٧٧٤,٢٧٣	
١,٧٥٧,٨٤٢	٢,٠٢٣,٩٠٨	
٦٠٠,٢٣٣	٦٠٢,٣٣٠	التوزيع الجغرافي للاستثمارات الإمارات العربية المتحدة :
٢٦٢,٣٣٧	٢٨٠,٠٨٢	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
٩٥٤,٨١٤	١,٢٢٦,٣٣٥	دول أخرى
١,٨١٧,٣٨٤	٢,١٠٨,٧٤٧	(٢) + (١)

تم رهن الاستثمارات في الصناديق والسندات والصكوك والأوراق المالية غير المدرجة التي تبلغ قيمتها العادلة ٣.٢ مليون درهم (٢٠٢٢: ٣٣٨ مليون درهم)، لصالح بنوك مقابل القروض التي تم الحصول عليها (الإيضاح ٢٢).

#### تحليل الحساسية - مخاطر أسعار الأسهم

إن استثمارات المجموعة في الأوراق المالية المدرجة هي مدرجة في أسواق مالية مختلفة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وفيما يتعلق بهذه الاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، فإن أي ارتفاع / انخفاض) بنسبة ١٠٪ في أسعار الأسهم بتاريخ التقرير كان سيؤدي إلى ارتفاع / انخفاض) الأرباح بمبلغ ٤.٩٣ مليون درهم (٢٠٢٢: ٥.٩٣ مليون درهم).

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٣ استثمارات مالية (تابع)

(أ) استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر

تشمل هذه الإستثمارات بشكل أساسي ٥% من أسهم ساياكوروب ش.م.ب (م) وهو بنك مؤسس في مملكة البحرين ومتخصص في الإستثمار والتمويل وتلبية متطلبات خدمات قطاع الطاقة.

(ب) استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تتمثل الإستثمارات الرئيسية في السندات والصناديق والأوراق المالية المدرجة والصكوك والصناديق المدارة.

قامت المجموعة بإستثمار مبلغ ٢٨٩,٣ مليون درهم (٢٠٢٢: ٢٩٨,٩ مليون درهم) في محفظة سندات متنوعة ذات عائد ثابت ومبلغ ٥٦٧,٦ مليون درهم (٢٠٢٢: ٥١١,٤ مليون درهم) في صناديق حقوق ملكية مدارة من خلال استخدام تسهيلات اقتراض ذات صلة بمبلغ ٣٠٨ مليون درهم (٢٠٢٢: ٢٩٥ مليون درهم). معظم هذه السندات لها تصنيف ائتماني للطرف المقابل على درجة الإستثمار، ولها تاريخ استحقاق متوسط إلى طويل الأجل.

(ج) قياس القيم العادلة

تقوم المجموعة بقياس القيم العادلة باستخدام التسلسل الهرمي للقيمة العادلة المبين أدناه الذي يعكس أهمية المعطيات المستخدمة في أساليب القياس:

المستوى الأول: سعر السوق المدرج (غير المعدل) في سوق نشطة. تستند القيم العادلة على سعر السوق في تاريخ التقييم. ويتم تصنيف استثمار المجموعة في سندات حقوق الملكية المدرجة المحتفظ بها للمتاجرة في هذه الفئة.

المستوى الثاني: أساليب التقييم التي تستند إلى معطيات جديرة بالملاحظة إما بطريقة مباشرة (وهي الأسعار) أو غير مباشرة (وهي المستمدة من الأسعار). تشمل هذه الفئة الأدوات التي يتم تقييمها باستخدام: أسعار السوق المدرجة في أسواق نشطة للأدوات مماثلة أو أسعار السوق المدرجة للأدوات متطابقة أو مماثلة في الأسواق التي تعتبر أقل نشاطاً أو أسعار الوسطاء أو أساليب التقييم الأخرى التي تكون فيها كافة المعطيات الهامة جديرة بالملاحظة بطريقة مباشرة أو غير مباشرة من بيانات السوق. ويتم تصنيف استثمار المجموعة في الصناديق والصكوك والسندات المهيكلة في هذه الفئة.

المستوى الثالث: أساليب التقييم التي تُستخدم فيها معطيات هامة غير جديرة بالملاحظة. تشمل هذه الفئة كافة الأدوات التي تشمل أساليب تقييمها معطيات غير مستندة إلى بيانات جديرة بالملاحظة ويكون للمعطيات غير الجديرة بالملاحظة تأثير جوهري على عملية تقييم الأداة. تشمل هذه الفئة على الأدوات التي يتم تقييمها استناداً إلى الأسعار المدرجة للأدوات المماثلة حيث يقتضي الأمر القيام بتعديلات أو افتراضات جوهريّة غير جديرة بالملاحظة لكي تعكس الفروق بين الأدوات.

كما يتم التوصل إلى التقييم، في بعض الحالات، بناءً على تقارير التقييم الصادرة من مدير الصندوق وكذلك التقارير الصادرة حول سير العمل في المشاريع. يتم تصنيف استثمار المجموعة في الأوراق المالية غير المدرجة والصناديق المدارة ضمن هذه الفئة. وبصورة عامة، فإن أي تغيير في المعطيات المقارنة ذات الصلة المستخدمة لتقدير القيمة العادلة يصحبه تغيير في القيمة العادلة.

قامت المجموعة بمراجعة القيمة العادلة للإستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وعليه تم تسجيل ربح بمبلغ ١٠٧,٠١ مليون درهم في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد خلال السنة الحالية (٢٠٢٢: خسارة بمبلغ ٢٢,٩٣ مليون درهم).

قامت المجموعة بمراجعة القيمة العادلة للإستثمارات في الأوراق المالية غير المدرجة المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، وعليه تم تسجيل صافي التغيير في القيمة العادلة بمبلغ ٢٥,٣١ مليون درهم خلال السنة الحالية في الدخل الشامل الأخر (٢٠٢٢: ربح بمبلغ ٦,١٠ مليون درهم).

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٣ استثمارات مالية (تابع)

(ج) قياس القيم العادلة (تابع)

يوضح الجدول المبين أدناه تحليلاً للأدوات المالية المقاسة بالقيمة العادلة في نهاية فترة التقرير حسب تصنيف مستويات قياس القيمة العادلة الذي يتم فيه تصنيف قياس القيمة العادلة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المستوى الأول ألف درهم	المستوى الثاني ألف درهم	المستوى الثالث ألف درهم	المجموع ألف درهم
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	١٧٧,٦٢٧	١,٠٦١,٧٩٩	٧٨٤,٤٨٢	٢,٠٢٣,٩٠٨
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٣٨٥	-	٨٤,٤٥٤	٨٤,٨٣٩
	١٧٨,٠١٢	١,٠٦١,٧٩٩	٨٦٨,٩٣٦	٢,١٠٨,٧٤٧

٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	المستوى الأول ألف درهم	المستوى الثاني ألف درهم	المستوى الثالث ألف درهم	المجموع ألف درهم
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	٢٥١,١٧٩	٩٦٩,١٣٣	٥٣٧,٥٣٠	١,٧٥٧,٨٤٢
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٣٩٨	-	٥٩,١٤٤	٥٩,٥٤٢
	٢٥١,٥٧٧	٩٦٩,١٣٣	٥٩٦,٦٧٤	١,٨١٧,٣٨٤

مطابقة قياسات القيم العادلة للإستثمارات بحسب المستوى الثالث

٢٠٢٣ ألف درهم	٢٠٢٢ ألف درهم	
٥٩٦,٦٧٤	٥٢٤,٤٠٨	كما في ١ يناير
٢٤٢,٢٨٦	١٣٤,٤٨٣	إضافات خلال السنة
(٦٠,٨٢١)	(٦٤,٢٠٩)	مستردة / مبيعة خلال السنة
١٤,٨٣١	-	تحويلات إلى المستوى الثالث
٢٥,٣١٠	٦,٢٦٣	<b>الربح المسجل في الدخل الشامل الأخر</b>
		- صافي التغير في القيمة العادلة (غير محقق)
		<b>الأرباح / (الخسائر) المسجلة في الربح أو الخسارة</b>
٥٠,٦٥٥	(٤,٢٧١)	- صافي التغير في القيمة العادلة (غير محقق)
٨٦٨,٩٣٥	٥٩٦,٦٧٤	كما في ٣١ ديسمبر

### تحليل الحساسية

بالنسبة للإستثمارات المصنفة في المستوى الثالث، فإن أي ارتفاع / (انخفاض) بنسبة ١٪ في صافي قيمة الموجودات بتاريخ التقرير كان يمكن أن يؤدي إلى ارتفاع / (انخفاض) الأرباح بمبلغ ٨٦,٨٩ مليون درهم (٢٠٢٢ : ٥٩,٦٧ مليون درهم).

## دبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٤ موجودات مالية أخرى بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

٢٠٢٣ ألف درهم	٢٠٢٢ ألف درهم
٣٨,٧٠٦	٤٣,٩٢٨

موجودات مالية أخرى بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تمثل الموجودات المالية الأخرى بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ذمماً لمدينة من هيئة كهرباء ومياه دبي عن تكلفة محطات فرعية تكبدها إحدى الشركات التابعة. تم تحديد التقييم العادل لهذه الذمم المدينة باستخدام القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة. ونظراً لاستخدام المعطيات الهامة غير الجديرة بالملاحظة عند تحديد القيمة العادلة لهذه الذمم المدينة، فقد تم تصنيفها ضمن الأدوات المالية من المستوى الثالث.

### ١٥ استثمارات في كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية

٢٠٢٣ ألف درهم	٢٠٢٢ ألف درهم
١,٠٩٤,٠٩١	١,١٧٤,١١٠
٤١٢,١٩٦	٣٥٤,٣٥٤
١,٥٠٦,٢٨٧	١,٥٢٨,٤٦٤

استثمارات في مشاريع مشتركة (راجع (١) أدناه)

استثمارات في شركات زميلة (راجع (٢) أدناه)

مجموع الاستثمارات في كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية

#### (١) المشاريع المشتركة

فيما يلي الاستثمارات في المشاريع المشتركة المملوكة بواسطة المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

(أ) شركة إيميكول ديستريكت كولينغ ذ.م.م (إيميكول)

في ٢٥ يوليو ٢٠٢٢، باعت المجموعة ٥٠٪ من حصتها في الشركة التابعة المملوكة لها بالكامل، شركة إيميكول ديستريكت كولينغ ذ.م.م ("إيميكول"). وتم إعادة قياس الاستثمار المتبقي لاحقاً بنسبة ٥٠٪ في إيميكول بالقيمة العادلة وتم المحاسبة عنه كمشروع مشترك تحت بند "استثمارات في كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية" (إيضاح ٣٨). شركة إيميكول ديستريكت كولينغ ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في دولة الإمارات العربية المتحدة. تتمثل الأنشطة الرئيسية في توليد وتوزيع وبيع المياه المبردة إلى جانب خدمات القياس والفوترة المرتبطة بها في أنظمة تبريد المناطق لـغراض تكييف الهواء.

(ب) كيو دي آي سبورت مانجمنت ذ.م.م ("كيو دي آي")

شركة كيو دي آي، هي شركة ذات مسؤولية محدودة مؤسّسة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي مشروع مشترك بين المجموعة وشركة القدرة للإدارة الرياضية ذ.م.م. وتتمثل الأنشطة الرئيسية للمشروع المشترك في إدارة المنشآت والأندية الرياضية والأنشطة الأخرى المتعلقة بالرياضة داخل دولة الإمارات العربية المتحدة. تمتلك المجموعة بصورة فعلية ٥٠٪ من حصص هذه المنشأة.

(ج) شركة باليسيدس للتطوير ذ.م.م

هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وتتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في إدارة مشروع يتم تنفيذه على قطع أراضي كائنة في مجمع دبي للاستثمار. تمتلك المجموعة بصورة فعلية ٥٠٪ من حصص هذه المنشأة.

بلغت القيمة الدفترية للحصة في شركة باليسيدس للتطوير ذ.م.م لا شيء.

## دبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٥ استثمارات في كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية (تابع)

#### (١) المشاريع المشتركة

يلخص الجدول التالي المعلومات المالية للمشاريع المشتركة كما في ٣١ ديسمبر:

٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٣	٢٠٢٢	
ألف درهم المجموع	ألف درهم المجموع	ألف درهم أخرى	ألف درهم إيميكول	
٢,١٧٠,٢٦٠	٢,٢٥١,٨٣١	١١٢	٢,٢٥١,٧١٩	موجودات غير متداولة
٤٥٧,٠٤٧	٤٠٠,٧٧٩	٩,٤٧٥	٣٩١,٣٠٤	موجودات متداولة
(١,٣٨٦,٨٥٦)	(١,٥٣٢,٢٠٤)	(٤,١٩٤)	(١,٥٢٨,٠١٠)	مطلوبات غير متداولة
(٢٩٨,٧٢٩)	(٣٣٨,٧٢٣)	(٢,٤٣٢)	(٣٣٦,٢٩١)	مطلوبات متداولة
٩٤١,٧٢٢	٧٨١,٦٨٣	٢,٩٦١	٧٧٨,٧٢٢	صافي الموجودات ( . . %)١
٤٧,٠٨٦	٣٩,٨٤٢	١,٤٨١	٣٨٩,٣٦١	حصة المجموعة في صافي الموجودات
٢١٣,٠٤٢	٢١٣,٠٤٢	١١,٣٤٩	٢٠١,٦٩٣	شهرة وموجودات غير ملموسة
٤٩٠,٢٠٧	٤٩٠,٢٠٧	-	٤٩٠,٢٠٧	تعديل القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها عند الاعتراف المبدئي (إيضاح ٣٨)
١,١٧٤,١١٠	١,٠٩٤,٠٩١	١٢,٨٣٠	١,٠٨١,٢٦١	<b>القيمة الدفترية للحصة في المشاريع المشتركة</b>
٣٤٩,٧٨٩	٦١٩,٤٦٣	٢٥,٩٥٦	٥٩٣,٥٠٧	إيرادات
(٢٧٠,٣٩٣)	(٥٤٢,٤٩٩)	(٢٧,١٩٨)	(٥١٥,٣٠١)	مصاريف
٧٩,٣٩٦	٧٦,٩٦٤	(١,٢٤٢)	٧٨,٢٠٦	ربح السنة ( . . %)١
٣٩,٦٩٨	٣٨,٤٨٢	(٦٢١)	٣٩,١٠٣	حصة المجموعة في الربح
٣٩,٦٩٨	٣٨,٤٨٢	(٦٢١)	٣٩,١٠٣	<b>حصة المجموعة في مجموع الدخل الشامل</b>
١,٠٠٠,٠٠٠	١١٨,٥٠٠	٣,٥٠٠	١١٥,٠٠٠	توزيعات أرباح مستلمة بواسطة المجموعة

#### (٢) الشركات الزميلة

تشتمل الشركات الزميلة للمجموعة على الشركات التالية:

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
نسبة الملكية %	نسبة الملكية %	
٤٨,٣٤	٤٨,٣٤	شركة زميلة
٤٩	٤٩	الشركة الوطنية للتأمينات العامة ش.م.ع (راجع (ب) أدناه)
٣٠	٣٠	شركة إنسولير الإمارات ذ.م.م
٢٦,٧٥	٢٦,٧٥	شركة الإمارات للف الألمنيوم ("إمبول") ذ.م.م
٢٠	٢٠	مستشفى كينجز كوليدج للرعاية الصحية ذ.م.م
٤١	٥٣,٩٧	مركز كليمنصو الطبي منطقة حرة ("سي إم سي دبي")
-	٣٦,٢١	أفريقيا كريست للتعليم القابضة المحدودة
٤٠	٤٠	أيس كينيا ليمتد
٥٥	٥٥	موجافي ٤ ليمتد (راجع (أ) أدناه)
٣٦	٣٦	موجافي ٩ ليمتد (راجع (أ) أدناه)
٨٦,٨٠	٨٦,٨٠	موجافي ١٠ ليمتد (راجع (أ) أدناه)
٢٠	٢٠	موجافي ١٦ ليمتد (راجع (أ) أدناه)
-	٥٩,٧٠	موجافي ٢٠ ليمتد (راجع (أ) أدناه)
		شركة جلوبال فيرتيلتي بارتنرز (شركة ذات مسؤولية محدودة معفاة مسجلة في جزر كايمان).

(أ) نسبة الملكية تبين الملكية المباشرة من خلال شركات تابعة وليس الملكية الفعلية للمجموعة. تم تصنيف هذه الشركات كشركات زميلة للمجموعة على أساس الملكية الفعلية وصلحيات التصويت المطلقة التي تمتلكها المجموعة.

## دبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٥ استثمارات في كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية (تابع)

#### (٢) الشركات الزميلة (تابع)

(ب) تم عرض المعلومات المالية الموجزة الخاصة بالشركة الوطنية للتأمينات العامة ش.م.ع على النحو التالي. يتضمن الجدول أدناه أيضًا مطابقة للمعلومات المالية الموجزة مع القيمة الدفترية لحصة المجموعة في الشركات الزميلة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
١,٥١٩,٩١٧	١,٣٥٩,١١٦	مجموع الموجودات
(٩٩٠,٩٠٠)	(٧٨٥,٦٥٥)	مجموع المطلوبات
٥٢٩,٠١٧	٥٧٣,٤٦١	صافي الموجودات (%١٠٠)
٢٥٥,٧٣٦	٢٧٧,٢١١	حصة المجموعة في صافي الموجودات
١١,٤٧٩	١١,٤٧٩	القيمة العادلة للموجودات غير الملموسة المحددة
٢٦٧,٢١٥	٢٨٨,٦٩٠	القيمة الدفترية للحصة في الشركات الزميلة
٩٠٢,٠٦٤	١,٠١٣,٩٢٨	إيرادات
(٨٤٨,٤٤٢)	(٩٢٩,٧٩٧)	مصاريف
٥٣,٦٢٢	٨٤,١٣١	ربح السنة (%١٠٠)
٢٥,٩٢١	٤٠,٦٦٨	حصة المجموعة في الربح
(٤,٦٥٠)	(١,٠٧٢)	حصة المجموعة في الخسارة الشاملة الأخرى
٢١,٢٧١	٣٩,٥٩٦	حصة المجموعة في مجموع الدخل الشامل
٢٢,٢٣٧	١٨,١٢٢	توزيعات أرباح مستلمة بواسطة المجموعة

(ج) يلخص الجدول التالي المعلومات المالية للشركات الزميلة الأخرى

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
١,٣٨٢,٨١٨	١,٤٩١,٧٠٢	مجموع الموجودات
(١,٢٠٢,٨٤٨)	(١,٧٧٠,٣٩٤)	مجموع المطلوبات
١٧٩,٩٧٠	(٢٧٨,٦٩٢)	صافي الموجودات (%١٠٠)
٨٧,١٣٩	١٢٣,٥٠٦	حصة المجموعة في صافي الموجودات
٨٧,١٣٩	١٢٣,٥٠٦	القيمة الدفترية للحصة في الشركات الزميلة
١٣,٨٣٠	٢٥,٠٣٢	إيرادات
(٣٠,٥٠٣)	(٤٦,٤٤١)	مصاريف
(١٦,٦٧٣)	(٢١,٤٠٩)	خسارة السنة (%١٠٠)
(٦,٢٤٩)	(٦,٥٩٥)	حصة المجموعة في الخسارة
(٦,٢٤٩)	(٦,٥٩٥)	حصة المجموعة في مجموع الدخل الشامل

## دبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٥ استثمارات في كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية (تابع)

(٣) الحركة في الاستثمارات في كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية كالتالي:

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
٣٢٦,١١٢	١,٥٢٨,٤٦٤	في ١ يناير
١,٢١٧,٥٨٩	-	القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها من استبعاد شركة تابعة (إيضاح ٣٨)
٤٢,٥٥١	٤٢,٩٦٢	استثمارات منفذة خلال السنة
(١٢٢,٢٣٧)	(١٣٦,٦٢٢)	توزيعات أرباح مستلمة خلال السنة
٥٩,٣٧٠	٧٢,٥٥٥	حصة المجموعة في ربح السنة
(٤,٦٥٠)	(١,٠٧٢)	حصة المجموعة من الخسارة في الخسارة الشاملة الأخرى
١١,٤٧٩	-	ربح من صفقة شراء عند الاستحواذ
(١,٧٥٠)	-	عائد مساهمة رأسمالية
١,٥٢٨,٤٦٤	١,٥٠٦,٢٨٧	في ٣١ ديسمبر

### ١٦ ذمم الإيجار المدينة

تتمثل ذمم الإيجار المدينة في الفرق بين المبلغ الذي تم إصدار فاتورة به إلى المستأجرين والمبلغ المعترف به كإيرادات إيجارية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار. ينشأ هذا الفرق بصورة رئيسية نتيجة فترة الإيجار المجانية المسموح بها في بداية فترة الإيجار والزيادة في الإيجار المتفق عليها بعد انتهاء المدة الأولية من عقد الإيجار.

### ١٧ مخزون

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
١٨١,٨١٨	١٨١,٩٨٣	مواد خام وأعمال قيد الإنجاز وقطع غيار (صافية من مخصص المخزون المتقادم وبطليء الحركة)
٦٥,٤٢١	٥٩,٤٨٥	بضائع جاهزة
٧٤٤	٥٧٧	بضاعة قيد النقل
١,٢١٥,٣٢٥	١,١٢٩,٩٤٣	عقارات محتفظ بها بغرض التطوير والبيع (صافية من مخصص خفض القيمة إلى صافي القيمة البيعية)
١,٤٦٣,٣٠٨	١,٢٧١,٩٨٨	ناقصاً: عقارات محتفظ بها بغرض التطوير والبيع (صافية من مخصص خفض القيمة إلى صافي القيمة البيعية) مصنفة على أنها غير متداولة
(٢٥٣,٦٨٠)	(٢١,٣٥٦)	
١,٢٠٩,٦٢٨	١,٢٥٠,٦٣٢	
٣٢٢,٩٩٣	٩٣,٥٤١	مخزون مسجل بصافي القيمة البيعية

بناءً على التغيير في الاستخدام، أعادت المجموعة تصنيف مبلغ ٥٦٧,٤١ مليون درهم من الاستثمارات العقارية إلى المخزون ومبلغ ٤٤,٣٧ مليون درهم من المخزون إلى الاستثمارات العقارية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣. (إيضاح ١٢)

تمثل عقارات محتفظ بها لغرض التطوير والبيع تكلفة الأراضي والمصاريف المتكبدة لمشروع سكني في مردف، وهو مشروع متعدد الاستخدامات في جزيرة المرجان وأرض مخصصة لإقامة مشاريع التطوير من أجل بيعها لاحقاً. تنوي المجموعة تطوير هذه العقارات لبيعها وقامت بتصنيف بعض العقارات على أنها طويلة الأجل بناءً على خطط التطوير المستقبلية.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٧ مخزون (تابع)

تم تقدير صافي القيمة البيعية للعقارات المحتفظ بها للتطوير والبيع من قبل خبراء تقييم مستقلين ومسجلين وفقاً لمعايير التقييم العالمية الصادرة عن المعهد الملكي للمساحين القانونيين أو داخلياً باستخدام مزيج من أساليب التقييم التي تشمل منهج مقارنة المبيعات ومنهج رسمة الدخل. بناءً على ذلك، تم الاعتراف بعكس مخصص الانخفاض إلى صافي القيمة البيعية بقيمة ٤٦,٥٥ مليون درهم خلال السنة الحالية (٢٠٢٢): مخصص الانخفاض إلى صافي القيمة البيعية بقيمة ١٠,٣ مليون درهم).

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، سجلت المجموعة مخصصاً للعقارات المحتفظ بها للتطوير والبيع بمبلغ ٣,٨٥ مليون درهم (٢٠٢٢: ٥,٤ مليون درهم). تم رهن مخزون بقيمة ٣٧ مليون درهم (٢٠٢٢: ١,٢١ مليون درهم) مقابل التسهيلات التي تم الحصول عليها من البنوك. ويتم في بعض الحالات التنازل عن وثائق التأمين على المخزون لصالح البنوك.

### ١٨ ذمم مدينة تجارية

يبلغ إجمالي الذمم المدينة التجارية ٢,٨٨٥,٥٣ مليون درهم (٢٠٢٢: ٢,٤١١,١١ مليون درهم) بينما يبلغ مخصص خسارة الانخفاض في القيمة ٥١٩,١٩ مليون درهم (٢٠٢٢: ٣٧٩,١٧ مليون درهم). تم تصنيف الذمم المدينة التجارية التي من المتوقع أن يتم تحصيلها بعد ١٢ شهراً من تاريخ التقرير على أنها غير متداولة.

تم تخصيص ذمم مدينة تجارية بمبلغ ٥٩٩,١٨ مليون درهم مقابل تسهيلات تم الحصول عليها من البنوك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ٦٣٦,٤٤ مليون درهم)

### ١٩ مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة وذمم مدينة أخرى

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
		<b>غير متداولة</b>
٥,٢٦٥	٥,٦٥٠	دفعة مقدمة رأسمالية
٨,١٢٣	-	ذمم مدينة أخرى
١٣,٣٨٨	٥,٦٥٠	
		<b>متداولة</b>
٧٧,٦٤٨	٨٢,٦٤٩	ذمم مدينة من العملاء مقابل استخدام تسهيلات هامشية
٧٢,١٠٧	٧٥,٧٣٦	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
٦٥,١٢٠	٣٦,٣٥٠	دفعات مقدمة إلى موردين
٥٩,٠١٤	٣٢,٦٦٨	مبالغ مستحقة من عملاء عن أعمال عقود (راجع (٢) أدناه)
٥١,٤٤٨	٦٥,٣٦٤	مبالغ مدفوعة مقدماً
٢٥,٩٢٩	٢٢,٨٦٢	هوامش وودائع قابلة للاسترداد
١٨,٣٦٣	٢٤,٣٠١	ذمم مدينة محتجزة
٢١١,٧٤٧	١٢٣,٦١٠	أخرى
٥٨١,٣٧٦	٤٦٣,٥٤٠	

(١) تم تصنيف الذمم المدينة الأخرى التي من المتوقع تحصيلها بعد ١٢ شهراً من تاريخ التقرير على أنها غير متداولة.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ١٩ مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة وذمم مدينة أخرى (تابع)

(٢) الحركة في المبالغ المستحقة من عملاء عن أعمال عقود كالتالي :

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
٦٦,١٥٢	٥٩,٠١٤	الرصيد في بداية السنة
٢٤٢,٦٦٠	١٨٦,٦٤٧	إضافات خلال السنة
(٢٤٩,٧٩٨)	(٢١٢,٩٩٣)	دفعات مرحلية
٥٩,٠١٤	٣٢,٦٦٨	الرصيد في نهاية السنة

### ٢٠ ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك ونقد وما في حكمه

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
-	٢,٠٠٠	ودائع قصيرة الأجل
١١,٠١٣٨	٤٩,١٠٢	ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك بفترة استحقاق أكثر من ثلاثة أشهر
١١,٠١٣٨	٦٩,١٠٢	ودائع قصيرة الأجل داخل دولة الإمارات العربية المتحدة مرهونة لدى البنوك
١,٥١٧	١,٨٤٨	نقد وما في حكمه
٣٦٢,٤٦٠	٩٧٣,٧٥٠	نقد في الصندوق
٧,٣٤٩	٣٦	نقد لدى البنك داخل الإمارات العربية المتحدة (حسابات جارية)
٦٦,٤٢٢	٧٣,٤٨٢	نقد لدى البنك خارج الإمارات العربية المتحدة - دول مجلس التعاون الخليجي (حسابات جارية)
٤١٥,٣٣٤	١١٧,٥٨٦	نقد لدى البنك خارج الإمارات العربية المتحدة - دول أخرى (حسابات جارية)
٨٥٣,٠٨٢	١,١٦٦,٧٠٢	ودائع قصيرة الأجل داخل دولة الإمارات العربية المتحدة بفترة استحقاق أصلية تقل عن ثلاثة أشهر
		مجموع النقد وما في حكمه

## دبي للاستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٢١ قروض بنكية طويلة الأجل

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
ألف درهم	ألف درهم	
٤,٤٠٤,٦٥	٤,٣٦٩,٧٧٨	قروض
(٦٤٩,١١٣)	(٨٢٧,٩٣٤)	ناقصاً: الجزء المتداول (إيضاح ٢٢)
٣,٧٥٤,٩٥٢	٣,٥٤١,٨٤٤	قروض طويلة الأجل

(١) تتفاوت آجال القروض البنكية من سنة إلى عشر سنوات، وهي مضمونة بمجموعة من الضمانات المؤسسية للشركة والرهن العقاري على بعض الاستثمارات العقارية والمخزون والذمم المدينة التجارية والممتلكات والمنشآت والمعدات والتنازل عن الذمم المدينة ووثائق التأمين على موجودات المجموعة والرهن على الودائع البنكية. يتراوح سعر الفائدة على معظم القروض البنكية بين ٤,٥% إلى ٣,٥% فوق معدل إيور / معدل التمويل المضمون لليلة واحدة سنوياً. عندما يكون هناك ضمان مؤسسي، يقتصر التزام الشركة بشكل عام على نسبة حصتها في حقوق الملكية في الجهة المقترضة.

(٢) قامت شركة دبي للاستثمار العقاري ذ.م.م، وهي شركة تابعة للشركة، بتوقيع تسهيل قرض طويل الأجل بقيمة ٢٨.١ مليون درهم مع البنوك لتمويل بناء مشروع تطوير عقاري. تبلغ فترة التسهيل ١٠ سنوات كما تبلغ فترة الاستخدام المتاحة ٤ سنوات.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، أعادت شركة دبي للاستثمار العقاري ذ.م.م التفاوض بشأن شروط التسهيل. وبناءً عليه، قدم البنك شروطاً معدلة لمبلغ التسهيل المتبقي البالغ ٩٠ مليون درهم، حيث تم تمديد شروط السداد وتغيير أسعار الفائدة. ونتج عن إعادة التفاوض تعديل التدفقات النقدية التعاقدية المقدر، وبالتالي تم الاعتراف بأرباح بقيمة ٣٥,٢٩ مليون درهم خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

يتضمن التسهيل التعهدات التالية التي يجب الالتزام بها من قبل شركة دبي للاستثمار العقاري ذ.م.م في تاريخ التقرير.

- أن يبلغ معدل تغطية خدمة الدين إلى صافي الإيرادات السنوية ١,٢٥.
- ألا تتجاوز قيمة القرض ٦٠% من قيمة المشروع.

وقد التزمت المجموعة بجميع التعهدات المذكورة أعلاه.

### ٢٢ قروض بنكية

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
ألف درهم	ألف درهم	
٢٣,٠٩٤٩	١٧٩,٩٢٠	سحب بنكي على المكشوف وقروض بموجب إيصالات الأمانة وكمبيالات مخصصة
٥٨٦,٨٣١	٧٨١,٨٩٣	قروض قصيرة الأجل
٦٤٩,١١٣	٨٢٧,٩٣٤	الجزء المتداول من القروض البنكية طويلة الأجل (إيضاح ٢١)
١,٤٦٦,٨٩٣	١,٧٨٩,٧٤٧	

القروض البنكية مضمونة بموجب مجموعة من الرهونات والضمانات المؤسسية. عندما يتم تقديم ضمان مؤسسي، يكون التزام المجموعة مقتصرًا غالباً على حصتها في ملكية الجهة المقترضة.

تم الحصول على قروض قصيرة الأجل بمبلغ ٣.٢ مليون درهم (٢٠٢٢: ٢٩٥ مليون درهم) لغرض الاستثمارات في السندات والصناديق والمنتجات المهيكلة، ويتم ضمان هذه القروض من خلال رهن على تلك الاستثمارات لصالح البنوك (إيضاح ١٣).

لدى المجموعة تسهيلات بنكية غير مسحوبة بقيمة ١,٩٢٧,٢٥ مليون درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ١,٦٧١,١٩ مليون درهم).

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٢٣ عقود الإيجار

يوضح بيان المركز المالي الموحد المبالغ التالية المتعلقة بعقود الإيجار عندما تكون المجموعة مستأجراً:

#### (١) موجودات حق الاستخدام :

أرض ألف درهم	مبان ألف درهم	منشآت ومعدات ألف درهم	المجموع ألف درهم	
				التكلفة
٨٨,١٤٩	٦٢,٠٣٢	٣٧٢,٩٢١	٥٢٣,١٠٢	كما في ١ يناير ٢٠٢٢
٤٠٢	٣٥٤	٢,٢٩٥	٣,٠٥١	إضافات خلال السنة
(١٥,٨٣٢)	(٩٣٢)	-	(١٦,٧٦٤)	استبعادات
(٥,٦٤٩)	-	(٢,٢٧٠)	(٧,٩١٩)	استبعاد حصة مسيطرة في شركة تابعة (إيضاح ٣٨)
٦٧,٠٧٠	٦١,٤٥٤	٣٧٢,٩٤٦	٥٠١,٤٧٠	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
٩,٢٣٤	٥,٢٦٦	-	١٤,٥٠٠	إضافات خلال السنة
-	(٩,٣٧٧)	-	(٩,٣٧٧)	استبعادات
٧٦,٣٠٤	٥٧,٣٤٣	٣٧٢,٩٤٦	٥٠٦,٥٩٣	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
				الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة
١٧,١٠٢	٢٥,٩٦٦	٨٤,٤٢٧	١٢٧,٤٩٥	كما في ١ يناير ٢٠٢٢
٦,٤١٠	٥,٧٦٨	٢٦,٩٨٥	٣٩,١٦٣	إطفاء
(٨,٥٣٨)	(١٢٠)	-	(٨,٦٥٨)	استبعادات
(٣,٩٢٧)	-	(٣٧٧)	(٤,٣٠٤)	استبعاد حصة مسيطرة في شركة تابعة (إيضاح ٣٨)
١١,٠٤٧	٣١,٦١٤	١١١,٠٣٥	١٥٣,٦٩٦	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
٥,٧٢٧	٤,٩٨٩	٢٦,٨١٨	٣٧,٥٣٤	إطفاء
-	(٧,٧١٦)	-	(٧,٧١٦)	استبعادات
١٦,٧٧٤	٢٨,٨٨٧	١٣٧,٨٥٣	١٨٣,٥١٤	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
				القيمة الدفترية
٥٦,٠٢٣	٢٩,٨٤٠	٢٦١,٩١١	٣٤٧,٧٧٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
٥٩,٥٣٠	٢٨,٤٥٦	٢٣٥,٠٩٣	٣٢٣,٠٧٩	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

#### (٢) مطلوبات الإيجار :

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
٣٩,٧٣٠	٣٦,٥٣٣	متداولة
٣٤٢,٧٦٠	٣٢٩,٩٠٧	غير متداولة
٣٨٢,٤٩٠	٣٦٦,٤٤٠	
٣٩,١٦٣	٣٧,٥٣٤	مصاريف الاستهلاك على موجودات حق الاستخدام
٢٩,٣٣٥	٢٧,٦٣٥	مصاريف الفوائد على مطلوبات الإيجار (إيضاح ٨)

بلغ مجموع التدفقات النقدية الصادرة لعقود الإيجار في ٢٠٢٣ ما قيمته ٢٨,٨٩ مليون درهم (٢٠٢٢: ٣٠,٧٣٠ مليون درهم).

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٢٤ مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة وذمم دائنة تجارية وأخرى

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	غير متداولة ذمم دائنة أخرى
١.٨,٨.٣	٧٢,٩٣٧	
		<b>متداولة</b>
		ذمم دائنة تجارية
٤٥٨,٩٩٤	٥١١,٩٤٣	إيجارات غير مكتسبة (إيضاح ١٢)
١٩٩,٠١١	٢٠٨,٤٧٥	دفعات مقدمة مقبوضة من العملاء
٥٧,٨٥٦	١٥٢,٣٦٥	ذمم دائنة إلى حكومة دبي عن حصتها في الأرباح المحققة لشركة تابعة
١٤٦,٥٥٠	١٠٨,٥١٦	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
٨٦,٤٤٠	٨٦,٩٠٢	محتجزات دائنة
٣١,٩٠٥	٣٢,٤٩١	مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة
١٩,٢٠٨	٢٥,٤٩١	ذمم دائنة أخرى ومصاريف مستحقة
٧١٧,١٧٩	٨٥٥,٢٣٦	
١,٧١٧,١٤٣	١,٩٨١,٤١٩	

### ٢٥ رأس المال وعلوّة الإصدار

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	المصرّح به
٨,٠٠٠,٠٠٠	٨,٠٠٠,٠٠٠	٨,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة ١/- درهم للسهم الواحد (٢٠٢٢) :
		٨,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة ١/- درهم للسهم الواحد
		المصدر والمدفوع
		٤,٢٥٢,٠١٩,٥٨٥ سهم بقيمة ١/- درهم للسهم الواحد (٢٠٢٢) :
٤,٢٥٢,٠٢٠	٤,٢٥٢,٠٢٠	٤,٢٥٢,٠١٩,٥٨٥ سهم بقيمة ١/- درهم للسهم الواحد

خلال سنة ١٩٩٨ تم بيع ٥,٤٧٤ سهماً غير مخصص بسعر السوق السائد إلى أحد المساهمين بعلوّة قدرها ٤٦,٠٠٠ درهم .

### ٢٦ احتياطي رأس المال

يتألف احتياطي رأس المال من صافي الربح الناتج عن بيع الأسهم الخاصة لدى الشركة (أسهم الخزينة) من قبل إحدى الشركات التابعة في السنوات السابقة.

### ٢٧ احتياطي قانوني واحتياطي عام

وفقاً للنظام الأساسي للشركة وشركات المجموعة والقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم ٣٢ لسنة ٢٠٢١ :

- يتم تحويل ١٠٪ من صافي ربح السنة للشركة إلى الاحتياطي القانوني .
- يتم تحويل ٥٪ من صافي ربح السنة لكل شركة من شركات المجموعة التي ينطبق عليها القانون أو النسبة المحددة في .
- النظام الأساسي لشركات المجموعة، أيهما أعلى إلى الاحتياطي القانوني.

ويمكن إيقاف تلك التحويلات عندما يصبح رصيد الاحتياطي القانوني مساوياً لنسبة ٥٪ من رأس المال المدفوع لدى كل شركة على حدة. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع باستثناء بعض الحالات التي ينص عليها القانون المذكور أعلاه.

علوّة على ذلك، وفقاً للنظام الأساسي للشركة وشركات المجموعة، تم إيقاف التخصيص الإضافي للاحتياطي العام اعتباراً من سنة ٢٠٢٣ . وبناء عليه، قامت الشركة وشركات المجموعة، عند الضرورة، بتحويل مبالغ إلى الاحتياطي القانوني.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٢٨ احتياطي القيمة العادلة

يتألف احتياطي القيمة العادلة من صافي التغير المتراكم في القيمة العادلة للإستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل التخر (إيضاح ١٣) والربح من إعادة تقييم الممتلكات والمنشآت والمعدات (إيضاح ١٠).

### ٢٩ توزيعات أرباح نقدية مقترحة

اقترح مجلس الإدارة توزيعات أرباح نقدية ختامية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ بنسبة ١٢,٥٪ (١٢٥,٠ درهم للسهم) إلى مساهمي الشركة في إجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ ٢٦ أبريل ٢٠٢٣، وافق المساهمون على توزيعات الأرباح النقدية بنسبة ١٢,٥٪ (١٢٥,٠ درهم للسهم) المقترحة من قبل مجلس الإدارة. وتم توزيع أرباح بقيمة ٥٣١,٥ مليون درهم في مايو ٢٠٢٣.

علوة على ذلك، وافق مساهمو البنك في إجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ ١٢ سبتمبر ٢٠٢٢، على توزيعات الأرباح النقدية المرحلية بنسبة ٧,٥٪ (٧٥,٠ درهم للسهم الواحد) بقيمة ٣١٨,٩٠ مليون درهم مقترحة من قبل مجلس الإدارة وتم توزيع الأرباح في أكتوبر ٢٠٢٢.

### ٣٠ أتعاب مقترحة لأعضاء مجلس الإدارة

تم اقتراح دفع أتعاب لأعضاء مجلس الإدارة بقيمة ١٨ مليون درهم خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٢٢ : ١٧,٥ مليون درهم) والتي تمثل تعويضاً عن الخدمات المهنية المقدمة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والمدرجة ضمن المصاريف الإدارية (إيضاح ٧).

### ٣١ ربحية السهم الأساسية والمخفضة

يعتمد احتساب الربحية الأساسية والمخفضة للسهم على الربح العائد إلى ملاك الشركة والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة، وتحتسب على النحو التالي:

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
١,٦٠٨,٥٦٥	١,١٣٠,٩٣٧	الربح العائد إلى ملاك الشركة (ألف درهم)
٤,٢٥٢,٠٢٠	٤,٢٥٢,٠٢٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة (ألف درهم)
٠,٣٨	٠,٢٧	الربحية الأساسية والمخفضة للسهم (درهم)

### ٣٢ التزامات رأسمالية

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
٤٦١,٤٧٦	٥٧٩,٨١٨	التزامات رأسمالية - متعاقد عليها وملتزم بها

تشمل اللاتزامات الرأسمالية أساساً ما يلي:

- قيمة عقود الإنشاءات المقدمة للمقاولين مقابل المشاريع العقارية قيد التطوير.
- وقعت إحدى الشركات التابعة للمجموعة اتفاقية مع هيئة الطرق والمواصلات للمشاركة في تكلفة البنية التحتية وأعمال التطوير للمناطق المجاورة. بلغ مجموع اللاتزامات القائمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ ما قيمته ١٥٩,٩ مليون درهم (٢٠٢٢ : ١٩٦,٧ مليون درهم) والتي سيتم إصدار فواتير لها ودفعتها حتى سنة ٢٠٢٩، على دفعات نصف سنوية قدرها ١٤,٥ مليون درهم لكل منها.
- بلغت حصة المجموعة من اللاتزامات الرأسمالية في الكيانات المستثمر فيها المحسوبة على أساس حقوق الملكية ٣٧,٢٩ مليون درهم (٢٠٢٢ : ٩٧,٥٥ مليون درهم).

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٣٣ مطلوبات طارئة

يوجد لدى المجموعة مطلوبات طارئة فيما يتعلق بخطابات ضمان واعتمادات مستندية بمبلغ ١١٤,٥ مليون درهم (٢٠٢٢: ١٣١,٥ مليون درهم) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣. علاوة على ذلك، بلغت حصة المجموعة من المطلوبات الطارئة في الكيانات المستثمر فيها المحسوبة على أساس حقوق الملكية ١٠,٧٧ مليون درهم (٢٠٢٢: ١١,٧٦ مليون درهم).

### ٣٤ رسوم الإيجار

عقود الإيجار كمؤجر

تؤجر المجموعة استثماراتها العقارية بموجب عقود إيجار تشغيلي. وفيما يلي الحد الأدنى لدفعات عقود الإيجار مستحقة القبض بموجب عقود الإيجار غير القابلة للإلغاء:

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
٦٢٥,٤٥٢	٦٦٧,٥٥٦	أقل من سنة واحدة
٢,٣٩١,٥٧٣	٢,٤٩٦,٧٨٦	من سنة واحدة إلى خمس سنوات
٥,١٣١,٦٧٧	٥,٢٣٢,٤٢٤	أكثر من ٥ سنوات
٨,١٤٨,٧٠٢	٨,٣٩٦,٧٦٦	

### ٣٥ معاملات الأطراف ذات العلاقة

تجري المجموعة، في سياق العمل الاعتيادي، معاملات مع مؤسسات أعمال أخرى تقع ضمن تعريف الأطراف ذات العلاقة الوارد في المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٤

يتم إبرام المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وفقاً للشروط المتفق عليها بين الأطراف المعنية.

فيما يلي إجمالي قيمة المعاملات المبرمة مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة:

٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	
-	٢,١٤٣	بيع العقارات
٣,٠٤٨	٥,٠٤٧	إيرادات الإيجار
١,٠٥٦	٣,٧٤٦	إيرادات الفوائد
-	٥,٨٦٩	أقساط تأمين
٢١,٣٨١	١٤,٥١٢	تكاليف تبريد
		تعويضات كبار موظفي الإدارة، بما في ذلك أتعاب أعضاء مجلس الإدارة، كالتالي:
٣٨,٦٤٢	٣٩,٢٦٧	منافع قصيرة الأجل (بما في ذلك أتعاب أعضاء مجلس الإدارة)
٥٠٨	٥٠٨	منافع التقاعد

### ٣٦ حصص غير مسيطرة

لا تمتلك المجموعة أي حصص غير مسيطرة هامة فردياً في أي من شركاتها التابعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٣٧ استثمار في شركات تابعة

(أ) فيما يلي الاستثمارات في الشركات التابعة المملوكة بواسطة الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

المنشأة	بلد التأسيس	نسبة الملكية %
شركة تطوير مجمع دبي للإستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
شركة دبي للإستثمار العقاري ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
شركة الطيف للإستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	٦٠
شركة دبي للإستثمار الصناعي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
شركة زجاج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
شركة مشاريع ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	٩٧,٨٥
دبي العالمية للإستثمارات المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
أنكور مزنة للعقارات ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
شركة المال كابيتال ش.م.خ (إيضاح ٣٧ (ب))	الإمارات العربية المتحدة	٧٣,١٩
المال كابيتال ريت	الإمارات العربية المتحدة	٧٧,٥٠
شركة العقارية للإستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	٧٠
بي أي دي لإدارة جمعية الملاك ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	٧٠
دي آي للإستثمار القابضة المحدودة (إيضاح ٣٧ (ج))	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠

(١) فيما يلي الاستثمارات في الشركات التابعة المملوكة بواسطة شركة دبي للإستثمار العقاري ذ.م.م كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

شركة المجمع العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
أنكور ريتاج للعقارات شركة الشخص الواحد ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
أنكور نهضة وان للعقارات شركة الشخص الواحد ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
أنكور كوثر للعقارات شركة الشخص الواحد ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠

(٢) فيما يلي الاستثمارات في الشركات التابعة المملوكة بواسطة شركة دبي للإستثمار الصناعي ذ.م.م كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

شركة الإمارات لأنظمة المباني الحديدية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
جلوبال فارما ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
الإمارات اكستروديد بوليسيتيرين ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
تك سورس ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
دي آي دي مانجمنت دي إم سبي سبي	الإمارات العربية المتحدة	٩٠
جامعة البلند في دبي	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠

(٣) فيما يلي الاستثمارات في الشركات التابعة المملوكة بواسطة شركة زجاج ذ.م.م كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

شركة الإمارات للزجاج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
شركة لومبي لصناعة الزجاج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
شركة الإمارات للألواح الزجاج المسطح ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
شركة السعودي الأمريكي للزجاج المحدودة	المملكة العربية السعودية	١٠٠

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٣٧ استثمار في شركات تابعة (تابع)

(٤) فيما يلي الإستثمارات في الشركات التابعة المملوكة بواسطة شركة مشاريع ذ.م.م كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

المنشأة	بلد التأسيس	نسبة الملكية %
شركة مصنع الإمارات للسحب ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
شركة وايت ألومنيوم للسحب ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	٥١
شركة فولكرا الشاطئ الصناعية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	٨
شركة خدمات الخليج الفورية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	٧
شركة للبتيك انتيريز ذ.م.م *	الإمارات العربية المتحدة	٧
شركة الخليج للمفاتيح الكهربائية والديناميكية ذ.م.م *	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
شركة معادن الخليج الفنية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠
شركة مصنع الأثاث التكنولوجي والمعملي - مصنّعون ذ.م.م (البتيك) *	الإمارات العربية المتحدة	٧
شركة للبتيك للصناعة ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	٥٤

\* هذه الشركات قيد التصفية حالياً، ويقدم المستشار القانوني طلب التصفية.

(٥) فيما يلي الإستثمارات في الشركات التابعة المملوكة بواسطة شركة المال كابيتال ش.م.خ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

صندوق المال العقاري	الإمارات العربية المتحدة	٦٤
المال كابيتال (موريشيوس) ليمتد	موريشيوس	١٠٠
بلو لاين إنديا أوبرتيونتيس	موريشيوس	١٠٠
بيرل إنديا أوبرتيونتيس	موريشيوس	١٠٠
الصقر للإستثمارات المحدودة	جزر كايمان	١٠٠
شركة صندوق المال ش.م.ب	البحرين	٩٩
المال كابيتال فنتشر ش.ش.و	جزر كايمان	١٠٠
المال كابيتال فنتشر وان ليمتد	جزر كايمان	١٠٠
المال كابيتال فنتشر تو ليمتد	جزر كايمان	١٠٠
أخرى *	متعددة	١٠٠

\* تمتلك شركة المال كابيتال ش.م.خ منشآت أخرى ذات غرض خاص وهي إما خاملة أو غير هامة.

(٦) فيما يلي الإستثمارات في الشركات التابعة المملوكة بواسطة شركة دبي انفستمننتس انترناشيونال ليمتد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

دبي انفستمننتس انترناشيونال أنغولا، إل دي أيه	أنغولا	٩
---	--------	---

(ب) خلال السنة الحالية، استحوذت المجموعة على حصة إضافية بنسبة ٣,٠١% من حقوق الملكية في شركتها التابعة القائمة، شركة المال كابيتال ش.م.خ، وبعد الاستحواذ على الحصة الإضافية، ارتفعت حصة الشركة في شركة المال كابيتال ش.م.خ إلى ٧٣,١٩%.

(ج) خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، أسست المجموعة شركة تابعة مملوكة بالكامل في مركز دبي المالي العالمي باسم دي آي للإستثمار القابضة المحدودة. تتمثل الأنشطة التجارية الرئيسية لشركة دي آي للإستثمار القابضة المحدودة في الإستثمار في المشاريع التجارية.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٣٨ استبعاد حصة ميطرة في شركات تابعة

في ١١ أبريل ٢٠٢٢، أبرمت المجموعة اتفاقية بيع وشراء مع طرف آخر ("المشتري") لبيع ٥٠٪ من حصة حقوق الملكية في شركة إيميكول ديستريكت كوليفنج ذ.م.م. ("إيميكول") بمقابل نقدي.

في ٢٥ يوليو ٢٠٢٢، وقعت المجموعة اتفاقية مساهمين مع المشتري وحولت الأسهم إلى المشتري واستلمت مقابل تصفية حصة الملكية مما أدى إلى فقدان السيطرة على شركة إيميكول، ونتج عن هذه المعاملة ربح بقيمة ٤٢,٩٨٠ مليون درهم وانعكس ذلك في البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

عند فقدان السيطرة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، قامت المجموعة بإلغاء الاعتراف بموجودات ومطلوبات شركة إيميكول والشركات التابعة لها ("مجموعة إيميكول") وتم إعادة قياس الإستثمار المتبقي بنسبة ٥٠٪ في مجموعة إيميكول بالقيمة العادلة وتم المحاسبة عنه كمشروع مشترك تحت بند "إستثمارات في كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية".

### ٣٩ ضرائب الدخل

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
ألف درهم	ألف درهم	
-	-	مصروف الضريبة
-	١٩,٥٣.	مصروف الضريبة الحالية
-	١٩,٥٣.	مصروف الضريبة المؤجلة
-	١٩,٥٣.	مجموع مصروف الضريبة
-	١٩,٥٣.	التزام الضريبة المؤجلة

ستخضع المجموعة لضريبة الدخل (إيضاح ٣) اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٤، وسيتم احتساب الضرائب الحالية، حسب الاقتضاء، للفترة التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٤.

تؤدي الفروق بين معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية واللوائح الضريبية القانونية في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى وجود فروق مؤقتة بين القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات لأغراض إعداد التقارير المالية ووعائها الضريبي.

يتعلق التزام الضريبة المؤجلة بشكل رئيسي بتعديلات تخصيص سعر الشراء المتعلقة بالاستحواذ على شركات تابعة في السنوات السابقة. ولم تُحدد أي موجودات أو مطلوبات ضريبة مؤجلة جوهرية أخرى كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤. التقديرات والأحكام المحاسبية

قامت الإدارة بمراجعة عملية وضع واختيار وبيان السياسات والتقديرات المحاسبية الهامة الخاصة بالمجموعة وتطبيق هذه السياسات والتقديرات. وفيما يلي التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة المستخدمة من قبل الإدارة في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة:

#### (أ) تقييم الاستثمارات العقارية

تقوم المجموعة بتقييم استثماراتها العقارية وفقاً للقيمة العادلة. ويقوم خبراء تقييم مستقلون ومسجلين لديهم المؤهلات المهنية المناسبة والمُعترف بها بتقييم معظم العقارات بشكل سنوي. يتضمن الإيضاح رقم ١٢ معلومات حول منهج التقييم المتبع من خبراء التقييم الخارجيون.

#### (ب) تقدير صافي القيمة البيعية للعقارات المحتفظ بها لغرض التطوير والبيع

تراجع المجموعة المخزون لتقييم مدى وجود خسارة نتيجة للتراجع في قيمة المخزون العقاري على أساس منتظم، أي تقييم صافي القيمة البيعية. يتكون جزء كبير من مخزون المجموعة من عقارات محتفظ بها للتطوير والبيع. بالنسبة لبعض العقارات المحتفظ بها لغرض التطوير والبيع، قُدِّرت صافي القيمة البيعية بمساعدة من خبير تقييم مستقل ومسجل لديه المؤهلات المهنية المناسبة المُعترف بها. بالنسبة للعقارات الأخرى المحتفظ بها لغرض التطوير والبيع، تم تقدير صافي القيمة البيعية داخلياً من قبل الإدارة. تنطوي عملية التقييم على تقديرات وأحكام جوهرية منها تقدير المجموعة لسعر البيع وتكلفة الإنشاء للعقارات قيد التطوير، والإيجارات المستقبلية المقدرة في السوق ومعدلات عائد الرسملة، والتي لا يمكن تحديدها بدقة بسبب الطبيعة الخاصة للتقديرات.

#### (ج) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المتداولة الأخرى

يتم فحص الموجودات غير المتداولة الأخرى مثل الممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات غير الملموسة والاستثمارات في الكيانات المستثمر فيها المحسوبة على أساس حقوق الملكية، للتحقق من تعرضها لانخفاض القيمة وذلك في حالة وجود مؤشر على انخفاض القيمة. إن تقييم انخفاض قيمة هذه الموجودات يتطلب من الإدارة تقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد.

#### (د) تحديد القيم العادلة للاستثمارات المالية

إن تحديد القيمة العادلة للاستثمارات المالية التي لا يتوفر لها أسعار جديرة بالملاحظة في السوق يتطلب استخدام أساليب التقييم المبينة في الإيضاح رقم ١٣. بالنسبة للاستثمارات المالية التي لا تتم المتاجرة فيها بانتظام ولا تكون أسعارها نزبهة بما فيه الكفاية، فإن قيمتها العادلة تُعتبر أقل موضوعية وتتطلب درجات متباينة من الأحكام بناءً على السيولة والتركيز وعوامل السوق غير المؤكدة وافتراسات التسعير والمخاطر الأخرى التي تؤثر على الأداة بعينها.

#### (هـ) تحديد معدل الاقتراض الإضافي

تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي لتحديد مطلوبات الإيجار وموجودات حق الاستخدام. استخدمت المجموعة معدل الخصم بناءً على المعدلات التي يمكن عندها الحصول على اقتراض مماثل من ممول مستقل بموجب أحكام وشروط مماثلة.

#### (و) تحديد فترة الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الوقائع والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لمواصلة و/أو إنهاء عقد الإيجار. تُدرج خيارات التمديد (أو الفترات بعد خيارات الفسخ) فقط في فترة الإيجار إذا كان من المؤكد بصورة معقولة تمديد عقد الإيجار (أو عدم فسخه). وتتم مراجعة التقييم في حالة وقوع حدث هام أو تغيير كبير في الظروف قد يؤثر على هذا التقييم ويقع تحت سيطرة المجموعة كمستأجر.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤. التقديرات والأحكام المحاسبية (تابع)

(ز) الاعتراف بالإيرادات من بيع العقارات قيد التطوير

(١) الوفاء بالتزامات الأداء لمبيعات العقارات والأراضي

يجب على المجموعة تقييم كل عقد من عقودها المبرمة مع العملاء وكذلك اتخاذ أحكام لتحديد ما إذا كانت التزامات الأداء قد استوفيت على مدى فترة من الزمن أو في نقطة زمنية معينة من أجل تحديد الطريقة المناسبة للاعتراف بالإيرادات. قامت المجموعة بتقييم أنه بناءً على اتفاقيات البيع والشراء المبرمة مع العملاء لتوفير الموجودات العقارية، فإن المجموعة لا تنشئ أصلًا مع استخدام بديل ويكون لها حق ملزم بقبض دفعات عن الأداء المكتمل حتى تاريخه. في هذه الظروف، تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيرادات بمرور الوقت. في حال لم يكن الأمر كذلك، يتم الاعتراف بالإيرادات في نقطة زمنية معينة.

(٢) التكلفة حتى الإنجاز للعقارات قيد التطوير

تستخدم المجموعة طريقة نسبة الإنجاز لاحتساب إيراداتها من بيع العقارات المحتفظ بها لغرض التطوير والبيع. ويتطلب استخدام هذه الطريقة من المجموعة تقدير التكاليف المتكبدة حتى تاريخه من حيث نسبتها إلى إجمالي التكاليف المقدرة للمشروع. يتناسب مبلغ الإيراد المسجل للفترة مع نسبة التكاليف المتكبدة.

إن استخدام طريقة نسبة التكاليف المتكبدة حتى تاريخه إلى التكاليف المقدرة للمشروع يتطلب من المجموعة تقدير الالتزامات المؤداة حتى تاريخه باعتبارها نسبة من إجمالي الالتزامات المقرر تأديتها بموجب عقود البيع المبرمة مع العملاء للعقارات المحتفظ بها لغرض التطوير والبيع. تشمل هذه التقديرات تكلفة توفير البنية التحتية والمطالبات المحتملة من المقاولين بحسب تقييم استشاري المشروع وتكلفة الوفاء بالالتزامات التعاقدية الأخرى للعملاء.

(ح) إمكانية استرداد الذمم المدينة التجارية

تعمل المجموعة على مراجعة الذمم المدينة التجارية الخاصة بها لتقييم الانخفاض في القيمة سنوياً على الأقل. وعند تحديد ما إذا كان يجب إدراج خسائر الانخفاض في القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. وعند القيام بذلك، تمارس المجموعة أحكاماً هامة مع الأخذ في الاعتبار الظروف القانونية وقدرة الطرف المقابل على سداد المبلغ المستحق، عند الضرورة، لتقدير إمكانية الاسترداد (إيضاح ه).

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤١ تقارير القطاعات

لدى المجموعة ثلاثة قطاعات تشغيلية على نطاق واسع كما هو موضح أدناه، وهي تمثل وحدات الأعمال الاستراتيجية للمجموعة. تعمل وحدات الأعمال الاستراتيجية في قطاعات مختلفة وتدار بشكل منفصل لأنها تتطلب استراتيجيات مختلفة. موضح بإيجاز أدناه عمليات كل قطاع تشغيلي لدى المجموعة:

العقارات	تطوير العقارات بغرض البيع والتأجير.
الاستثمارات	استثمارات استراتيجية غير مسيطرة في الشركات الزميلة، والخدمات المصرفية الاستثمارية، وإدارة الموجودات، والاستثمارات المالية.
التصنيع والمقاولات والخدمات	تصنيع وبيع المواد المستخدمة في مشاريع الإنشاء، وتنفيذ عقود الإنشاء، وإنتاج الزجاج الخام والمعماري، والمنتجات الدوائية، والإنتاج، ومنتجات الألمنيوم المسحوبة، وأثاث المختبرات، والرعاية الصحية والتعليم.

مبين أدناه المعلومات المتعلقة بعمليات كل قطاع. يتم قياس الأداء بناءً على إيرادات وأرباح القطاع حيث تعتقد الإدارة أن الربح هو العامل الأكثر أهمية في تقييم نتائج قطاعات معينة بالنسبة إلى المنشآت الأخرى التي تعمل ضمن هذه الصناعات. هناك عدد قليل من المعاملات بين القطاعات ويتم تنفيذ هذه المعاملة على أساس تجاري ويتم استبعادها عند التوحيد.

**ديجيتال للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها**  
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

**٤١ تقارير القطاعات (تابع)**  
المعلومات حول القطاعات التشغيلية

	المجموع		التصنيع والمقاولات والخدمات		الاستثمارات		العقارات	
	٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم
مبيعات البضائع وتقديم الخدمات								
(١) في نقطة زمنية معينة	١١,٢١٢,٢٢٨	١,١٤٧,٨٢٤	١,١٥٠,٤١٣	١,٤٣,٦٦٩	٣٨,٤٠٠	١٤,٠١٦	٢٤,٠٥٥	٩,٠١٨
(٢) على مدى فترة من الزمن	١٣١,٣٤١	-	١٤٢,١٤٤	-	-	-	-	-
مجموع مبيعات البضائع وتقديم الخدمات (٢)+(١)	٨٨٨,٤٦٢	١,١٤٧,٨٢٤	١,٢٩٢,٥٥٧	١,٤٣,٦٦٩	٣٨,٤٠٠	١٤,٠١٦	٢٤,٠٥٥	٩,٠١٨
إيرادات الطيران	٨٨٨,٤٦٢	٩٦٩,٧٣٩	-	-	-	-	٦٦٦,٦٧٦	٩٦٩,٧٣٩
إيرادات العقود (على مدى فترة من الزمن)	٢٤٢,٦٠٠	١٨٦,٦٤٧	-	-	-	-	-	-
بيع العقارات - في نقطة زمنية معينة	٤٣٧,٠٥٠	٦٦٢,٢٨٠	-	-	-	-	٤٣٧,٠٦٥	٦٦٢,٢٨٠
عمل إضافي	١٦٤,٧٠٣	٣٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	-	١٦٤,٧٠٣
ربح من التقييم العادل للاستثمارات عقارية	٧,٢,٦٣٣	٧,٢,٦٣٣	-	-	-	-	١٨١,٧٤٩	١,١٠٠
ربح من بيع الاستثمارات عقارية	-	١,١٠٠	-	-	-	-	-	-
ربح من التقييم العادل للاستثمارات عقارية	-	١,٧٠٠	-	-	-	-	-	-
ربح من بيع الاستثمارات	-	٤٢,٥٠٥	-	-	-	-	-	-
حصة من ربح كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية	-	٧٢,٥٥٥	-	-	-	-	-	-
إيرادات توزيعات الأرباح	-	٤٨,٨٩٩	-	-	٤٠,٤٤٨	٤٨,٨٩٩	-	-
ربح من استبعاد حصة مسيطرة في شركة تابعة وبيع القيمة العادلة من الاستثمار المتبقي	-	٩٨٠,٤١٥	-	-	٩٨٠,٤١٥	-	-	-
ربح من صفقة شراء	-	١١,٤٨٩	-	-	١١,٤٨٩	-	-	-
<b>مجموع الإيرادات</b>	<b>٤,٢٥٥,٠٩٤</b>	<b>٤,١٠٥,٨٧٥</b>	<b>٣٣,٦٦٦,١٠١</b>	<b>١,٢٣٠,٣٣٨</b>	<b>١,١٨١,٦٠١</b>	<b>٢٨٤,٩٨٥</b>	<b>١,٥٠٩,٥٦٣</b>	<b>٢,٥٩٠,٥٧٣</b>
تكلفة المبيعات وتقديم الخدمات	(١,٩٥٩,٠٠٠)	(٢,٤٥٠,١١١)	(١,٦٦٤,٥٠٠)	(٩٦٤,٨٣١)	-	-	(٦٩٤,٩٦٦)	(١,٨٠٠,١٨٠)
مصاريف إدارية	(٥,٦٠٠,٠٠٠)	(٥,٢٤٤,٣٧٧)	(٥,٢٥٢,١٠٠)	(١,٨٩٠,٨٣١)	(١,٥٥٧,٠٠٤)	(٣٣١,٢٥٩)	(٩٨,١٣١)	(١,٣٠٩٤٢)
تكاليف التمويل	(٢٤٩,٦٠٠)	(٤٣٨,١٠٨)	(٧٨٠,٣٩١)	(٥٤٦,٦١٢)	(٤٧,٧٢٤)	(٩٠,٢٣٣)	(١٣٩,٥٧٩)	(٢٨٢,٣٧٤)
إيرادات تمويل وإيرادات أخرى	٧٨١,٧١١	٧٨١,٧١١	٨٧٠,٧١٨	٩٣,٥٩١	٤٠,٥٧٤	٣٠,٢٧٤	٧٢,٧٧٥	٥١,٣١٥
صافي خسائر التخفيض في قيمة الدعم المدفئة التجارية	(١,٥١٥,٠٠٠)	(١,٤٤٠,٠٠٠)	(١,٤٠٠,٠٠٠)	(١,٣٧٨,٠٠٠)	-	-	(١٢٢,١٢٤)	(١٢٢,١٢٤)
مصاريف ضريبة الدخل	١,٥١٥,٠٠٠	١,٤٤٠,٠٠٠	١,٤٠٠,٠٠٠	١,٣٧٨,٠٠٠	٩٥٥,٧٦٢	(٦,٢٢٣)	٥٢٧,٥٢٣	١,٠٠٦,٨٤٥
الربح بعد الضريبة	١,٥١٥,٠٠٠	١,٤٤٠,٠٠٠	١,٤٠٠,٠٠٠	١,٣٧٨,٠٠٠	٩٥٥,٧٦٢	(٦,٢٢٣)	٥٢٧,٥٢٣	١,٠٠٦,٨٤٥
الربح بعد الضريبة	١,٥١٥,٠٠٠	١,٤٤٠,٠٠٠	١,٤٠٠,٠٠٠	١,٣٧٨,٠٠٠	٩٥٥,٧٦٢	(٦,٢٢٣)	٥٢٧,٥٢٣	١,٠٠٦,٨٤٥
الربح بعد الضريبة العائد إلى:								
ملاك الشركة	١,١٠٠,٠٠٠	١,١٠٠,٠٠٠	٩٥٥,٤١٤	٦,٦٨١,٠٠٠	٧٨٠,٠٠٠	٣,٢٣٣	٥٥٥,٥٨٦	١,١٠٠,٠٠٠
حصة غير مسيطرة	٤١٥,٠٠٠	٣٤٠,٠٠٠	٤٤٤,٥٨٦	١,٠٠٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠	(٩٥,٥٩٦)	(٦٨,٠٠٠)	(٥٦,٦٧٥)
الربح بعد الضريبة	١,٥١٥,٠٠٠	١,٤٤٠,٠٠٠	١,٤٠٠,٠٠٠	١,٣٧٨,٠٠٠	٩٥٥,٧٦٢	(٦,٢٢٣)	٥٢٧,٥٢٣	١,٠٠٦,٨٤٥
مجموع الموجودات	٢,٤٣٧,٢٥٥	٢,٤٣٧,٢٥٥	٢,٤٣٧,٢٥٥	٢,٤٣٧,٢٥٥	٢,٤٣٧,٢٥٥	٢,٤٣٧,٢٥٥	٢,٤٣٧,٢٥٥	٢,٤٣٧,٢٥٥
مجموع المطلوبات	٧,٤٣٠,٠٠٠	٧,٤٣٠,٠٠٠	٧,٤٣٠,٠٠٠	٧,٤٣٠,٠٠٠	٧,٤٣٠,٠٠٠	٧,٤٣٠,٠٠٠	٧,٤٣٠,٠٠٠	٧,٤٣٠,٠٠٠

يتم تحميل إيرادات المجموعة بشكل أساسي من المعاملات التي تتم في الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية التالية بما يتسق مع كافة الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة.

#### ١-٤٢ أساس التوحيد

##### (أ) اندماجات الأعمال

تستخدم المجموعة طريقة الاستحواذ المحاسبية لاحتساب اندماج الأعمال عند نقل السيطرة إلى المجموعة. ويقاس المقابل المحول في عملية الاستحواذ عموماً بالقيمة العادلة وكذلك صافي الموجودات المحددة المستحوذ عليها.

تقوم المجموعة بقياس الشهرة في تاريخ الاستحواذ على أنها:

- القيمة العادلة للمقابل المحوّل، زائداً
- القيمة المعترف بها لأي حصص غير مسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها، زائداً
- في حال تم دمج الأعمال على مراحل، القيمة العادلة لحصة الملكية الحالية في المنشأة المستحوذ عليها، ناقصاً
- صافي القيمة المعترف بها (عادةً القيمة العادلة) للموجودات المحددة المستحوذ عليها والمطلوبات المحمّلة، ويتم الاعتراف بالربح الناتج عن صفقة الشراء في حساب الأرباح أو الخسائر.

يتم تحميل تكاليف المعاملات على المصاريف عندما يتم تكبدها، بخلاف تلك التكاليف المرتبطة بإصدار سندات دين أو سندات ملكية.

يتم سنوياً اختبار أي شهرة ناشئة وذلك للتحقق من مدى تعرضها لانخفاض القيمة.

لا يشتمل المقابل المحول على المبالغ المتعلقة بتسوية العلاقات السابقة. ويتم عادةً الاعتراف بتلك المبالغ ضمن حساب الأرباح أو الخسائر.

يتم قياس أي مقابل طارئ بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. إذا كان هناك التزام بدفع مقابل طارئ ينطبق عليه تعريف الأداة المالية، يتم تصنيفه ضمن حقوق الملكية، فلا يعاد قياسه ويتم احتساب التسوية ضمن حقوق الملكية. وخلافاً لذلك، يتم قياس أي مقابل طارئ آخر بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير ويتم الاعتراف بالتغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للمقابل الطارئ ضمن الربح أو الخسارة.

##### (ب) الشركات التابعة

الشركات التابعة هي المنشآت التي تخضع لسيطرة المجموعة. تسيطر المجموعة على منشأة ما عندما تكون معرّضة لعوائد متغيرة أو لديها حقوق فيها نتيجة مشاركتها في المنشأة إضافة إلى قدرتها على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على المنشأة. يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة ضمن البيانات المالية الموحدة اعتباراً من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ انتهاء هذه السيطرة.

##### (ج) حصص غير مسيطرة

تقاس الحصص غير المسيطرة بما يعادل الحصة التناسبية من صافي الموجودات القابلة للتحديد في المنشأة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ.

تحتسب التغيرات في حصص المجموعة في أي شركة تابعة لا يترتب عليها فقدان السيطرة كمعاملات حقوق ملكية.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

٢٠٤٢ أساس التوحيد (تابع)

(د) فقدان السيطرة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، تقوم بإيقاف الاعتراف بالموجودات والمطلوبات الخاصة بالشركة التابعة بالإضافة إلى الحصص غير المسيطرة ذات الصلة والبنود الأخرى لحقوق الملكية. ويتم الاعتراف بأي أرباح أو خسائر ناتجة عن فقدان السيطرة ضمن حساب الأرباح أو الخسائر. وتقاس أي حصة متبقية في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة. وبالإضافة إلى ذلك، يتم احتساب أي مبالغ سبق الاعتراف بها في "الدخل الشامل الآخر" فيما يتعلق بتلك المنشأة كما لو كانت المجموعة قد قامت مباشرة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة. وقد يعني هذا أن يُعاد تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في "الدخل الشامل الآخر" إلى حساب الأرباح أو الخسائر.

(هـ) الحصص في الكيانات المستثمر فيها المحسوبة على أساس حقوق الملكية

تتضمن حصص المجموعة في الكيانات المستثمر فيها المحسوبة على أساس حقوق الملكية الحصص في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة.

الشركات الزميلة هي تلك المنشآت التي تملك فيها المجموعة نفوذاً كبيراً لكن دون أن تملك سيطرة كاملة أو مشتركة على السياسات المالية والتشغيلية. والمشروع المشترك هو عبارة عن ترتيب يكون فيه للمجموعة سيطرة مشتركة، وبموجبه يكون للمجموعة حقوق في صافي موجودات الترتيب بدلاً من أن يكون لها حقوق في موجوداته وعليها التزامات في مطلوباته.

تحتسب الحصص في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية، ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة، التي تتضمن تكاليف المعاملة. ولاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم إدراج حصة المجموعة من الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر للكيانات المستثمر فيها المحسوبة على أساس حقوق الملكية ضمن البيانات المالية الموحدة حتى تاريخ انتهاء التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة.

عندما تكون حصة المجموعة من خسائر الكيانات المستثمر فيها المحسوبة بطريقة حقوق الملكية مساوية لحصتها في تلك الكيانات أو زائدة عنها، بما في ذلك أي ذمم مدينة أخرى غير مضمونة، فإن المجموعة لا تسجل أي خسائر أخرى، إلا إذا كانت قد تكبدت التزامات أو أجرت دفعات بالنيابة عن المشروع المشترك.

تحذف الأرباح غير المحققة على المعاملات بين المجموعة وكياناتها المستثمر فيها المحسوبة بطريقة حقوق الملكية بقدر حصة المجموعة في المشاريع المشتركة. كما يتم حذف الخسائر غير المحققة ما لم تشير المعاملة إلى وجود انخفاض في قيمة الموجودات المحولة.

(و) المعاملات المحذوفة عند التوحيد

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات بين شركات المجموعة وأي إيرادات أو مصاريف غير محققة ناتجة عن المعاملات داخل المجموعة. كما أن الأرباح غير المحققة الناتجة من المعاملات مع الكيانات المستثمر فيها المحسوبة على أساس حقوق الملكية يتم حذفها من الإستثمار بقدر حصة المجموعة في الكيان المستثمر فيه. ويتم استبعاد الخسائر غير المحققة بنفس طريقة استبعاد الأرباح غير المحققة، ولكن فقط بالقدر الذي لا يوجد فيه دليل على انخفاض القيمة.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### ٢-٤٢ إيرادات

تعترف المجموعة بإيرادات العقود المبرمة مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات، كما هو محدد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ :

الخطوة ١ : تحديد العقد (العقود) المبرمة مع العميل، يُعرّف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ ويحدد المعايير التي يجب الوفاء بها لكل عقد.

الخطوة ٢ : تحديد التزامات الأداء في العقد، التزام الأداء هو وعد في عقد مع عميل لنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.

الخطوة ٣ : تحديد سعر المعاملة: سعر المعاملة هو الثمن الذي تتوقع المجموعة أن يكون مستحقاً لها مقابل تحويل السلع أو الخدمات المتفق عليها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحصّلة نيابة عن الغير.

الخطوة ٤ : تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد، بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، ستقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يمثل مقدار الثمن الذي تتوقع المجموعة أن يكون مستحقاً لها مقابل الوفاء بكل التزام أداء.

الخطوة ٥ : الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم المنشأة بالوفاء بالتزام الأداء .

تفي المجموعة بالتزام الأداء وتعترف بالإيرادات على مدى فترة من الزمن إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- ١ . يتلقى العميل ويستفيد في نفس الوقت من المزايا التي يوفرها أداء المجموعة أثناء وفاء المجموعة بالأداء.
- ٢ . ينشئ أداء المجموعة أصلاً يقع تحت سيطرة العميل أو يحسنه عند إنشائه هذا الأصل أو تحسينه.
- ٣ . لا ينشئ أداء المجموعة أصلاً مع استخدام بديل للمجموعة ويكون للمنشأة حق ملزم بقبض دفعات عن الأداء المكتمل حتى تاريخه.

بالنسبة لالتزامات الأداء التي لم يتم استيفاء أحد شروطها المذكورة أعلاه، يتم الاعتراف بالإيرادات عندما يتم تلبية التزام الأداء.

عندما تلبية المجموعة التزام أداء من خلال تسليم السلع أو الخدمات المتفق عليها، فإنها تنشئ أصل عقد بناءً على مبلغ الثمن الذي يحققه الأداء. عندما يتجاوز مبلغ الثمن المستلم من العميل مبلغ الإيراد المعترف به، فإن ذلك يؤدي إلى التزام بموجب العقد.

تقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للثمن المستلم أو المستحق، مع مراعاة شروط الدفع المحددة تعاقدياً وباستثناء الضرائب والرسوم. تقوم المجموعة بتقييم ترتيبات الإيرادات على أساس معايير محددة لتحديد ما إذا كانت تعمل بصفة أصيل أو وكيل. وخلصت المجموعة إلى أنها تعمل بصفة الأصيل في جميع ترتيبات الإيرادات المتعلقة بها.

يتم الاعتراف بالإيرادات في بيان الدخل الشامل عندما يكون من المحتمل أن تتدفق إلى المجموعة منافع اقتصادية ويكون بالإمكان قياس قيمة الإيرادات والتكاليف، عند الاقتضاء، بصورة موثوقة.

يتم الاعتراف بعمولة المبيعات المدفوعة، حيثما ينطبق ذلك، كعمولة مدفوعة مسبقاً ويتم إطفائها في بيان الدخل الشامل مع مرور الوقت عند الوفاء بالتزام الأداء ذي الصلة.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

٢٠٤٢ إيرادات (تابع)

(أ) إيرادات من بيع البضائع

تقاس الإيرادات من بيع البضائع ضمن سياق الأنشطة الاعتيادية بالقيمة العادلة للثمن المقبوض أو مستحق القبض، بعد تنزيل المرتجعات والخصومات التجارية والخصومات على الكمية. ليس هناك أي عنصر تمويلي قائم لأن المبيعات تتم خلال مدة ائتمانية تتراوح بين ٣٠ إلى ٦٠ يوماً بما يتماشى مع ممارسات السوق. يتم الاعتراف بالذمم المدينة عندما يتم تسليم البضائع لأن هذه هي النقطة الزمنية التي يكون فيها الثمن غير مشروط حيث إنه لا يلزم سوى مرور الوقت قبل أن يستحق السداد.

(ب) إيرادات من بيع العقارات

يتم الوفاء بالتزام الأداء المتعلق ببيع العقارات على مدى فترة من الزمن وعند سير العمل في الإنشاءات. تمثل إيرادات بيع العقارات حاصل ضرب التكلفة الإجمالية المقدرة من قبل الإدارة للإنشاءات في نسبة الإنجاز المؤكدة من قبل استشاري خارجي لكل مشروع على حدة.

تقدر الإدارة التكلفة حتى الإنجاز لإنشاء المشاريع من أجل تحديد التكلفة المتعلقة بالإيرادات الجاري الاعتراف بها. وتشمل هذه التقديرات تكلفة إنشاء العقار والمطالبات المحتملة من المقاولين وتكلفة الوفاء بالالتزامات التعاقدية الأخرى للعملاء.

يتم تحميل تكلفة البنية التحتية المخصصة لكل مشروع على بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، ضمن تكلفة العقارات المباعة تحت بند "تكلفة المبيعات وتقديم الخدمات"، على أساس نسبة الإنشاءات المكتملة التي يقرها الاستشاري الخارجي لكل مشروع ونسبة تكلفة البنية التحتية المتكبدة في نهاية كل فترة من إجمالي التكلفة المقدرة للبنية التحتية.

يتم الوفاء بالتزام الأداء فيما يتعلق ببيع العقارات عند إنجاز الإنشاءات قبل البيع في نقطة زمنية معينة يتم فيها تنفيذ اتفاقية بيع وشراء حسب الأصول بين المجموعة والعميل.

تقوم المجموعة بالاعتراف بعنصر تمويلي جوهري حيث يختلف توقيت السداد من العميل عن تنفيذ اتفاقية البيع والشراء بين العميل والمجموعة وحيث يكون هذا الاختلاف نتيجة لتمويل المجموعة لشراء العملاء لعقار ما يزيد عن فترة تصل إلى ٥ سنوات. يتم استخدام الفرق بين المقابل المدين وسعر البيع النقدي للعقار المباع لتحديد معدل الخصم للعنصر التمويلي الجوهري للذمم المدينة التجارية غير المتداولة عند تنفيذ كل اتفاقية من اتفاقيات البيع والشراء المعنية. عند استلام أقساط السداد من العميل، يتم سحب رصيد الإيرادات المؤجلة والاعتراف بها كإيرادات فوائذ. اختارت المجموعة تطبيق الوسيلة العملية لعدم تعديل المقابل المتفق عليه حيث تكون الفترة بين تاريخ تنفيذ اتفاقية البيع والشراء والتاريخ الذي يدفع فيه العميل للممتلكات أقل من سنة واحدة.

(ج) إيرادات من الخدمات المقدمة

يتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمات المقدمة في الفترة المحاسبية التي يتم فيها تحويل السيطرة على الخدمات إلى العميل، وهو الوقت الذي يتم فيه تقديم الخدمة. بالنسبة لبعض عقود الخدمات، يتم الاعتراف بالإيرادات على أساس الخدمة الفعلية المقدمة خلال فترة التقرير باعتبارها نسبة من إجمالي الخدمات المقرر تقديمها لأن العميل يحصل على المزايا ويستخدمها في الوقت نفسه.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### ٢-٤٢ إيرادات (تابع)

##### (د) إيرادات الإيجار

يتم الاعتراف بالإيرادات من عقود الإيجار التشغيلي على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار. وعندما تقدم المجموعة حوافز لمستأجريها، يتم الاعتراف بتكلفة هذه الحوافز على مدى فترة عقد الإيجار بطريقة القسط الثابت باعتبارها تخفيضاً في إيرادات الإيجار.

##### (هـ) إيرادات العقود

تقاس إيرادات العقود من إنشاء واجهات المباني، وتركيب وتثبيت الآلات الثقيلة، وتصنيع الفولاذ بسعر المعاملة المتفق عليه بموجب العقد. ويتم الاعتراف بالإيرادات على مدى فترة من الزمن بناءً على طريقة التكلفة إلى التكلفة. ويتم الاعتراف بالتكاليف ذات الصلة في حساب الأرباح أو الخسائر عند تكديدها. وتدّرج الدفعات المقدمة المستلمة ضمن الدفعات المقدمة المقبوضة من العملاء.

##### (و) إيرادات توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بإيرادات توزيعات الأرباح ضمن حساب الأرباح أو الخسائر في التاريخ الذي يثبت فيه حق المجموعة في استلام توزيعات الأرباح.

#### ٣-٤٢ منح حكومية

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية مبدئياً بالقيمة العادلة عندما يكون هناك تأكيد معقول على أن:

(أ) المجموعة سوف تلتزم بالشروط المرتبطة بتلك المنح.

(ب) المنح سوف يتم استلامها.

يتم الاعتراف بالمنحة الحكومية التي تعوّض المجموعة عن المصاريف المتكبدة ضمن حساب الأرباح أو الخسائر بصورة منتظمة على مدى الفترات اللازمة لمطابقتها مع التكاليف ذات الصلة التي يراد تعويضها. كما يتم الاعتراف بالمنحة الحكومية غير المشروطة التي تكون في شكل موجودات غير مالية غير قابلة للاستهلاك ضمن حساب الأرباح أو الخسائر عندما تصبح المنحة مستحقة القبض.

#### ٤-٤٢ إيرادات ومصاريف التمويل

تتألف إيرادات ومصاريف التمويل مما يلي:

- إيرادات الفوائد.
- إطفاء خصم على موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة.
- أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية على الموجودات والمطلوبات المالية.
- تكاليف الفائدة.
- إطفاء خصم على مطلوبات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة.
- تغيير في القيمة العادلة لأدوات مالية مشتقة.
- رسوم بنكية.
- مصاريف الفوائد على مطلوبات الإيجار، وربح / (خسارة) صرف العملات الأجنبية.

يتم الاعتراف بتكاليف الاقتراض التي لا تكون عائدة بصورة مباشرة إلى حياة أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة ضمن المصاريف في الربح أو الخسارة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، إلا أنه تتم رسملة تكاليف الاقتراض العائدة بصورة مباشرة إلى حياة أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة كجزء من تكلفة تلك الموجودات. تبدأ رسملة تكاليف الاقتراض من تاريخ تكبد المصاريف ذات الصلة بالموجودات المؤهلة وتتوقف الرسملة عند الانتهاء من كافة الأنشطة اللازمة لتجهيز الموجودات المؤهلة للاستخدام المزمع لها أو بيعها. وتحتسب تكاليف الاقتراض المتعلقة بتطوير العقارات لغرض البيع ضمن تكاليف التمويل في بيان الدخل الشامل الموحد. وتحتسب تكاليف الاقتراض المتعلقة بالفترة التي تلي الاستحواذ أو الإنشاء أو الإنتاج ضمن المصاريف. ويتم التوقف عن رسملة تكاليف الاقتراض طوال الفترة التي تم فيها التوقف عن التطوير الفعال للموجودات المؤهلة. يعاد عرض أرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية على أساس صافي المبلغ إما كإيرادات تمويل أو كمصاريف تمويل، ويتوقف ذلك على ما إذا كانت حركات العملات الأجنبية في مركز صافي ربح أو صافي خسارة.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### ٥-٤٢ ممتلكات ومنشآت ومعدات

##### (أ) الاعتراف والقياس

يتم إظهار ممتلكات ومنشآت ومعدات المجموعة بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، إن وجدت. لا يتم استهلاك الأراضي.

تتضمن التكلفة النفقات المتعلقة مباشرة باقتناء الأصل. وتشمل تكلفة الأصل المشيد ذاتياً تكلفة المواد والعمالة المباشرة وأي تكاليف أخرى تنسب مباشرة لتجهيز الأصل حتى يكون مهياً للتشغيل ويستخدم في الغرض المخصص له، إضافة إلى تكاليف الاقتراض المرسمة.

عندما يكون لأجزاء أي بند من الممتلكات والمنشآت والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتساب هذه الأجزاء كبنود منفصلة (أي كمكونات رئيسية) ضمن الممتلكات والمنشآت والمعدات.

يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر من استبعاد أي بند من الممتلكات والمنشآت والمعدات (المحسوبة على أساس الفرق بين صافي المتحصلات من الاستبعاد والقيمة الدفترية للبند) في الأرباح أو الخسائر.

##### (ب) إعادة التصنيف إلى الإستثمارات العقارية

عندما يتغير استخدام عقار ما من عقار مشغول من قبل المالك إلى استثمار عقاري، يعاد قياس العقار وفقاً للقيمة العادلة وبعاد تصنيفه كاستثمار عقاري. ويقيد فائض إعادة التقييم في الدخل الشامل الأخر ويتراكم في حقوق الملكية تحت بند احتياطي القيمة العادلة، ويتم تحميل خسارة إعادة التقييم على الربح أو الخسارة. ويتم الاعتراف بأي أرباح تنشأ عن إعادة القياس ضمن حساب الأرباح أو الخسائر بقدر ما تعكس هذه الأرباح من خسائر انخفاض القيمة السابقة للعقار المعني. يتم الاعتراف بأي خسائر في الدخل الشامل الأخر ويتم عرضها في احتياطي إعادة التقييم ضمن حقوق الملكية بما يعادل المبلغ المدرج سابقاً في الدخل الشامل فيما يخص العقار المعني، مع الاعتراف فوراً بأي خسائر متبقية في حساب الأرباح أو الخسائر.

##### (ج) التكاليف اللاحقة

تتم رسمة النفقات اللاحقة فقط عندما يكون من المرجح أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بهذه النفقات إلى المجموعة. وتحسب تكاليف الصيانة اليومية للممتلكات والمنشآت والمعدات ضمن المصاريف عند تكبدها.

##### (د) الاستهلاك

يحتسب الاستهلاك على القيمة القابلة للاستهلاك والتي تتمثل في تكلفة الأصل أو القيمة الأخرى التي تحل محل التكلفة ناقصاً قيمته المتبقية. يتم الاعتراف بالاستهلاك ضمن حساب الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لكل بند حيث يعكس ذلك بصورة كبيرة النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل المعني. يحتسب الاستهلاك للموجودات المؤجرة على مدى فترة عقد الإيجار أو أعمارها الإنتاجية، أيهما أقصر، ما لم يكن من المؤكد بصورة معقولة أن تؤول الملكية إلى المجموعة في نهاية عقد الإيجار.

يبدأ احتساب الاستهلاك للأصل عندما يصبح متاحاً للاستخدام، أي عندما يكون في موقع ووضع مناسبين يجعله قادراً على العمل بالطريقة التي تحددها الإدارة.

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للسنة الحالية والسنوات المقابلة لبنود الممتلكات والمنشآت والمعدات الرئيسية:

#### السنوات

٣-٥

٥-٣

١-٣

٧-٣

مبان

منشآت ومعدات

معدات مكتبية وأثاث

مركبات

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### ٥-٤٢ ممتلكات ومنشآت ومعدات (تابع)

(د) الاستهلاك (تابع)

تتم مراجعة طرق حساب الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في كل فترة تقرير مع تعديلها عند الضرورة. تدرج الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز بالتكلفة وتتضمن الموجودات التي يتم تطويرها للاستخدام المستقبلي. عند الانتهاء من البناء / وعندما تكون جاهزة للاستخدام، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى الفئة المعنية ضمن الممتلكات والمنشآت والمعدات ويحتسب الاستهلاك عليها وفقاً لسياسة المجموعة.

(هـ) موجودات مؤجرة

يتم تصنيف عقود الإيجار التي تتحمل بموجبها المجموعة كافة مخاطر ومزايا الملكية كعقود إيجار تمويلي. يتم بيان الموجودات المستحوذ عليها بموجب عقود إيجار تمويلي بقيمة تعادل القيمة العادلة للأصل أو القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار في بداية عقد الإيجار، أيهما أقل، ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة (إن وجدت).

#### ٦-٤٢ موجودات غير ملموسة

(أ) القياس اللحق

يتم فحص الشهرة سنوياً لتحري الانخفاض في قيمتها وتدرج بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراكمة من الانخفاض القيمة.

(ب) موجودات أخرى غير ملموسة

تشمل الموجودات الأخرى غير الملموسة حقوق الدراية الفنية وشهادات تسجيل المنتجات والتراخيص وبراءات الاختراع والعلامات التجارية وحقوق الامتياز وعقود العملاء التي لها أعمار إنتاجية محددة، وتدرج بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة. يتم إطفاء هذه الموجودات وفقاً لتقدير الإدارة لأعمارها الإنتاجية التي تتراوح من ٥ سنوات إلى ٣٩ سنة.

(ج) النفقات اللحقة

لا تتم رسمة النفقات اللحقة إلا عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل المعني التي تتعلق به. ويتم الاعتراف بكافة النفقات الأخرى، بما في ذلك النفقات المتكبدة على الشهرة والعلامات التجارية المنتجة داخلياً، ضمن الربح أو الخسارة عند تكبدها. تتم مراجعة طرق حساب الإطفاء والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية بتاريخ كل تقرير مع تعديلها عند الضرورة.

#### ٧-٤٢ استثمارات عقارية

تتمثل الاستثمارات العقارية في العقارات التي يتم الاحتفاظ بها إما لتحقيق إيرادات من تأجيرها أو لزيادة رأس المال أو لكليهما، ولكن ليس بغرض البيع في سياق العمل الاعتيادي، أو استخدامها في إنتاج أو توريد بضائع أو خدمات، أو لأغراض إدارية. عندما تقدم المجموعة خدمات إضافية لشاغلي عقار ما، فإنها تُعامل ذلك العقار كاستثمار عقاري في حال كانت الخدمات المقدمة تشكل نسبياً عنصراً ضئيلاً من الاتفاق بصورة عامة. يقاس الاستثمار العقاري بالتكلفة عند الاعتراف المبدئي، ويقاس لاحقاً بالقيمة العادلة مع الاعتراف بأي تغيرات تطرأ عليه ضمن حساب الأرباح أو الخسائر.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### ٧-٤٢ استثمارات عقارية (تابع)

تتضمن التكلفة النفقات المتعلقة مباشرة باقتناء الإستثمار العقاري. تشمل تكلفة الإستثمار العقاري المشيد ذاتياً تكلفة المواد والعمالة المباشرة وأي تكاليف أخرى تنسب مباشرة للإستثمار العقاري حتى يكون مهياً للتشغيل ويستخدم في الغرض المخصص له، إضافة إلى تكاليف الاقتراض المرسمة.

تدرج تعديلات القيمة العادلة للإستثمارات العقارية ضمن الأرباح أو الخسائر كعائدات استثمارية في الفترة التي تنشأ فيها هذه الأرباح أو الخسائر. وعند تحديد القيمة الدفترية للإستثمارات العقارية، لا تحتسب المجموعة مجدداً الموجودات أو المطلوبات المعترف بها فعلياً، كموجودات أو مطلوبات منفصلة.

عندما يتغير استخدام العقار بحيث يعاد تصنيفه ضمن الممتلكات والمنشآت والمعدات، تصبح قيمته العادلة بتاريخ إعادة التصنيف هي تكلفته وذلك لغرض المحاسبة اللاحقة.

يتم الاعتراف بأي أرباح أو خسائر من استبعاد أي إستثمار عقاري (المحسوبة على أساس الفرق بين صافي المتحصلات من الاستبعاد والقيمة الدفترية للعقار) في الأرباح أو الخسائر.

#### ٨-٤٢ مخزون

يتألف المخزون من البضائع الجاهزة والمواد الخام والأعمال قيد الإنجاز وقطع الغيار والعقارات المحتفظ بها لغرض التطوير والبيع.

##### (أ) البضائع الجاهزة والمواد الخام والأعمال قيد الإنجاز وقطع الغيار

يتم قياسها بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية، أيهما أقل. تتركز تكلفة المواد الخام وقطع الغيار على طريقة متوسط التكلفة المرجح وتشتمل على النفقات المتكبدة للاستحواذ على المخزون وإصاله إلى موقعه الحالي ووضعها الراهن. يتم بيان البضائع الجاهزة بتكلفة المواد الخام وتشمل أيضاً جزءاً مناسباً من المصاريف العامة. ويتم بيان الأعمال قيد الإنجاز بتكلفة المواد الخام والمصاريف العامة المنسوبة لها بصورة مباشرة. يتمثل صافي القيمة البيعية في سعر البيع المقدر في سياق العمل الاعتيادي ناقصاً مصاريف البيع المقدر.

##### (ب) عقارات محتفظ بها لغرض التطوير والبيع

يتم تصنيف العقارات المحتفظ بها لغرض التطوير والبيع كمخزون ويتم بيانها بالتكلفة أو بصافي القيمة البيعية، أيهما أقل. تشتمل التكلفة على إجمالي تكاليف التطوير والمصاريف المباشرة الأخرى. يتم تقدير صافي القيمة البيعية من قبل الإدارة مع الأخذ بعين الاعتبار السعر المتوقع تحقيقه بصوره نهائية وفقاً لظروف السوق السائدة وتكاليف الإنجاز المتوقعة.

يتم الاعتراف بمقدار الانخفاض في قيمة العقارات المحتفظ بها لغرض التطوير والبيع كمصاريف في الفترة التي يحدث فيها الانخفاض أو تظهر فيها الخسارة. ويتم الاعتراف بعكس الانخفاض الناشئ من الزيادة في صافي القيمة البيعية ضمن حساب الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تحدث فيها هذه الزيادة.

#### ٩-٤٢ أعمال العقود قيد الإنجاز

تتمثل أعمال العقود قيد الإنجاز في إجمالي المبالغ غير المفوترة المتوقع تحصيلها من العملاء مقابل أعمال العقود المنجزة حتى تاريخه. تقاس الأعمال الإنشائية قيد الإنجاز في تكلفة العقد المتكبدة زائداً الأرباح المعترف بها حتى تاريخه ناقصاً الفواتير المرحلية ناقصاً الخسائر المعترف بها. يتم عرض أعمال العقود قيد الإنجاز كجزء من الذمم المدينة الأخرى في بيان المركز المالي لكافة العقود التي تزيد فيها التكاليف المتكبدة زائداً الأرباح المعترف بها عن الفواتير المرحلية. عندما تزيد الفواتير المرحلية عن التكاليف المتكبدة زائداً الأرباح المعترف بها، يتم بيان الفرق كجزء من الذمم الدائنة الأخرى في بيان المركز المالي.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### ٤٢-١ الأدوات المالية

##### (أ) الموجودات المالية غير المشتقة

تعترف المجموعة مبدئياً بالموجودات المالية في تاريخ المتاجرة الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية الخاصة بالأداة المعنية. تقاس الموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. وفي حالة عدم قياس الأصل المالي لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، يتضمن القياس المبدئي تكاليف المعاملة العائدة بصورة مباشرة إلى حيازة أو إصدار الأصل. وتقوم المجموعة لاحقاً بقياس الموجودات المالية إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة.

تلغي المجموعة الاعتراف بالأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية بالحصول على التدفقات النقدية من الأصل أو عندما تقوم بتحويل الحقوق في الحصول على التدفقات النقدية التعاقدية في معاملة يتم خلالها تحويل كافة مخاطر ومزايا ملكية الأصل المالي بصورة فعلية. يتم الاعتراف بأي حصة من الأصل المالي المحول الذي تصدره المجموعة أو تحتفظ به كأصل أو التزام منفصل.

##### (ب) موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة

يقاس الأصل المالي لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية بعد خصم خسائر انخفاض القيمة في الحالات التالية:

- أن يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات لجمع التدفقات النقدية التعاقدية.
- عندما تؤدي الأحكام التعاقدية للأصل المالي إلى وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تمثل دفعات حصرية للمبالغ الأصلية والفوائد.

تتألف الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة من الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والذمم المدينة الأخرى والنقد وما في حكمه وذمم الإيجار المدينة وذمم الإيجار التمويلي المدينة.

يتم لاحقاً بقياس الموجودات المالية، باستثناء الموجودات المصنفة كموجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة، بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بكافة التغييرات التي تطرأ عليها ضمن حساب الأرباح أو الخسائر.

ومع ذلك وفيما يتعلق بالاستثمارات في أدوات الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة، فقد تختار المجموعة عند الاعتراف المبدئي أن تعرض أرباح وخسائر كل أداة على حدة في الدخل الشامل الأخر. وفيما يتعلق بالأدوات المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، لا يتم مطلقاً إعادة تصنيف الأرباح والخسائر إلى حساب الأرباح أو الخسائر ولا يتم الاعتراف بأي انخفاض في القيمة في حساب الأرباح أو الخسائر.

ويتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح المكتسبة من تلك الاستثمارات ضمن حساب الأرباح أو الخسائر ما لم تمثل تلك التوزيعات بشكل واضح جزءاً مسترداً من تكلفة الإستثمار.

##### نقد وما في حكمه

يتألف النقد وما في حكمه من النقد والأرصدة البنكية والودائع الثابتة (ذات تاريخ استحقاق أقل من ثلاثة أشهر). إن السحوبات البنكية على المكشوف وإيصالات الأمانة والكمبيالات المضمومة التي يستحق سدادها عند الطلب وتشكل جزءاً لا يتجزأ من إدارة المجموعة للنقد، يتم إدراجها كأحد عناصر النقد وما في حكمه لغرض بيان التدفقات النقدية الموحدة.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

٤٢-١ الأذوات المالية (تابع)

(ب) المطلوبات المالية غير المشتقة

تعترف المجموعة مبدئياً بسندات الدين المصدرة والمطلوبات الثانوية في التاريخ الذي تنشأ فيه. ويتم الاعتراف مبدئياً بكافة المطلوبات الأخرى (بما في ذلك المطلوبات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة) بتاريخ المتاجرة وهو التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأذوات التعاقدية الخاصة بالأداة. تتوقف المجموعة عن الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما تتم تسوية التزاماتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انقضاؤها.

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية وبيان صافي القيمة في بيان المركز المالي في حالة واحدة وهي أن يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ ويكون لديها نية التسوية على أساس صافي المبلغ أو تحقيق الأصل وتسوية الالتزام بصورة متزامنة.

تتألف المطلوبات المالية غير المشتقة من القروض والتمويلات وسندات الصكوك والذمم الدائنة التجارية والأخرى. ويتم الاعتراف مبدئياً بتلك المطلوبات المالية بالقيمة العادلة زائداً التكاليف العائدة مباشرة للمعاملة. ولاحقاً للاعتراف المبدئي، تقاس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

٤٢-١١ العملات الأجنبية

(أ) المعاملات بالعملة الأجنبية

يتم تحويل المعاملات المقومة بالعملات الأجنبية إلى العملات الوظيفية ذات الصلة لشركات المجموعة باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملات. ويتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية بتاريخ التقرير إلى العملة الوظيفية باستخدام سعر الصرف بذلك التاريخ. إن أرباح أو خسائر العملة الأجنبية للبنود النقدية هي الفرق بين التكلفة المطفأة بالعملية الوظيفية في بداية السنة، المعدلة بالفائدة والدفوعات الفعلية خلال السنة، والتكلفة المطفأة بالعملية الأجنبية المحولة بسعر الصرف في نهاية سنة التقرير.

إن الموجودات والمطلوبات غير النقدية المقومة بالعملات الأجنبية والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة، يعاد تحويلها إلى العملة الوظيفية وفقاً لسعر الصرف السائد في تاريخ تحديد القيمة العادلة. ويتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية بالعملية الأجنبية باستخدام سعر الصرف السائد في تاريخ المعاملة. ويتم الاعتراف بفروقات العملات الأجنبية الناتجة عن إعادة التحويل ضمن حساب الأرباح أو الخسائر.

(ب) العمليات الأجنبية

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات الخاصة بالعمليات الأجنبية، بما في ذلك الشهرة وتعديلات القيمة العادلة الناتجة عن الاستحواذ، إلى الدرهم الإماراتي وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير. ويتم تحويل إيرادات ومصاريف العمليات الأجنبية إلى الدرهم الإماراتي وفقاً لمتوسط أسعار الصرف السائدة خلال السنة الحالية.

ويتم الاعتراف بفروقات صرف العملات الأجنبية الناتجة عن التحويل ضمن الدخل الشامل التخزين ويتم عرضها في احتياطي تحويل العملات الأجنبية ضمن حقوق الملكية. عندما يتم استبعاد عملية أجنبية، بحيث يتم فقدان السيطرة أو التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة، فيعاد تصنيف القيمة المتراكمة في احتياطي التحويل المتعلق بتلك العملية الأجنبية ضمن حساب الأرباح أو الخسائر كجزء من أرباح أو خسائر الاستبعاد.

وعند قيام المجموعة باستبعاد جزء فقط من حصتها في شركة تابعة بحيث يتضمن هذا الاستبعاد عملية أجنبية مع الاحتفاظ بالسيطرة، يتم تحويل الجزء ذي الصلة من القيمة المتراكمة إلى الحصص غير المسيطرة. وعندما تقوم المجموعة باستبعاد جزء فقط من حصتها في مشروع مشترك أو شركة زميلة بحيث يتضمن هذا الاستبعاد عملية أجنبية مع الاحتفاظ بالتأثير الجوهري، يعاد تصنيف الجزء ذي الصلة من القيمة المتراكمة إلى حساب الأرباح أو الخسائر.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### ١٢-٤٢ مخصصات

يُعرّف بالمخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام قانوني أو ضمني حالي نتيجة لأحداثٍ سابقة، ويكون من المحتمل أن يستدعي الأمر إجراء تدفق خارجي لموارد تمثل منافع اقتصادية من أجل تسوية الالتزام، ويكون بالإمكان وضع تقدير موثوق لمبلغ الالتزام. لا يُعترف بمخصصات خسائر العمليات المستقبلية.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية للنفقات المتوقعة طلبها لتسوية الالتزام باستخدام معدل ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المصاحبة للالتزام. يُعترف بالزيادة في المخصصات نتيجة لمرور الوقت في بيان الدخل الشامل الموحد ضمن "تكاليف التمويل".

عندما يكون هناك عدد من الالتزامات المتشابهة، يتم تحديد درجة توقع وجود التدفق الخارج المطلوب للسداد أو التسوية عن طريق الأخذ في الاعتبار كافة عناصر الالتزام.

#### ١٣-٤٢ الانخفاض في القيمة

##### (أ) الموجودات المالية غير المشتقة

يتم تقييم الأصل المالي غير المسجل بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير للتحقق مما إذا كان هناك دليل موضوعي على تعرضه لانخفاض في القيمة. يُعتبر أن الأصل المالي قد تعرض لانخفاض في القيمة إذا كان هناك دليل موضوعي على وقوع حدث خسارة بعد الاعتراف المبدئي بهذا الأصل وكان لهذا الحدث تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدره لهذا الأصل بحيث يمكن تقديره بصورة موثوقة.

تشتمل الأدلة الموضوعية على انخفاض قيمة الموجودات المالية على التعثر أو العجز عن السداد من قبل المدين، أو إعادة جدولة المبلغ المستحق للمجموعة وفقاً لشروط ما كانت المجموعة لتقبلها في ظروف أخرى، أو أي مؤشرات تدل على أن المدين أو المصدر سيتعرض للإفلاس، أو الظروف الاقتصادية المرتبطة بحالات التعثر، أو التغيرات السلبية في القدرة على السداد من قبل المقترض أو المصدر، أو عدم وجود سوق نشطة للسند، أو معطيات ملحوظة تشير إلى وجود نقص يمكن قياسه في التدفقات النقدية المتوقعة لمجموعة من الموجودات المالية.

تأخذ المجموعة بالاعتبار مؤشرات الانخفاض في قيمة هذه الموجودات على المستوى الفردي والمستوى الجماعي. ويتم تقييم كافة الموجودات الفردية الهامة للتحقق مما إذا كان هناك انخفاض محدد في قيمتها. إن كافة الموجودات الفردية الهامة التي ليس هناك دليل على انخفاض قيمتها يعاد تقييمها بعد ذلك بصورة جماعية للتحقق مما إذا كان قد وقع أي انخفاض في قيمتها دون أن يتم التعرف عليه بصورة فردية. أما بالنسبة للموجودات التي لا تكون هامة من الناحية الفردية، فيتم تقييمها بصورة جماعية للتحقق مما إذا كانت قد تعرضت لانخفاض في قيمتها وذلك بتجميعها مع الذمم المدينة التي لها خصائص مشابهة من حيث مخاطر الائتمان.

عند تقييم انخفاض القيمة الجماعي، تستخدم المجموعة معلومات تاريخية حول توقيت الاستردادات وقيمة الخسائر المتكبدة، وتقوم بإجراء التعديلات اللازمة إذا كانت الظروف الاقتصادية والائتمانية الراهنة تشير إلى أنه من المحتمل أن تكون الخسائر الفعلية أكبر أو أقل مما تُشير إليه التجارب السابقة.

تحتسب خسارة الانخفاض في القيمة على أنها الفرق بين القيمة الدفترية للأصل والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدره مخصومة بمعدل الفائدة الفعلي للأصل. يتم الاعتراف بالخسائر ضمن حساب الأرباح أو الخسائر، ويتم إظهارها في حساب المخصص. وعندما ترى المجموعة عدم وجود احتمالات واقعية باسترداد الأصل، يتم حذف المبالغ ذات الصلة. وعندما يتسبب حدث لاحق في تقليص خسائر انخفاض القيمة، يتم بيان التقليل في خسائر انخفاض القيمة ضمن حساب الأرباح أو الخسائر.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

١٣-٤٢ الانخفاض في القيمة (تابع)

(ب) كيانات مستثمر فيها محسوبة على أساس حقوق الملكية

تقاس خسارة انخفاض القيمة المتعلقة بالكيانات المستثمر فيها المحسوبة على أساس حقوق الملكية بمقارنة القيمة القابلة للاسترداد من الإستثمار مع قيمته الدفترية. ويتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة ضمن حساب الأرباح أو الخسائر، ويتم عكسها إذا كان هناك تغير إيجابي في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد.

(ج) موجودات غير مالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بمراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية للمجموعة (باستثناء الإستثمارات العقارية والمخزون) للتحقق مما إذا كان هناك أي مؤشر على تعرضها لانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير قيمة الأصل القابلة للاسترداد.

فيما يتعلق بالشهرة والموجودات غير الملموسة التي لها أعمار إنتاجية غير محددة أو لا تكون متاحة للاستخدام، يتم اختبارها سنوياً للتحقق من مدى تعرضها لانخفاض القيمة.

لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تجميع الموجودات معاً في أصغر مجموعة من الموجودات تنتج تدفقات نقدية داخلية من الاستخدام المستمر وتكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية الداخلية من الموجودات الأخرى أو الوحدات المولدة للنقد. يتم تخصيص الشهرة الناتجة عن اندماج الأعمال إلى الوحدة المولدة للنقد أو مجموعة الوحدات المولدة للنقد التي يتوقع أن تستفيد من مزايا الاندماج.

تعتبر القيمة القابلة للاسترداد لأصل ما أو الوحدة المولدة للنقد هي القيمة المستخدمة أو القيمة العادلة مخصوماً منها تكاليف البيع، أيهما أعلى. وتستند القيمة قيد الاستخدام إلى التدفقات النقدية المستقبلية التقديرية مخصصة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المرتبطة بالأصل أو الوحدة المولدة للنقد. يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة إذا تجاوزت القيمة الدفترية لأصل ما أو الوحدة المولدة للنقد قيمته المقدرة القابلة للاسترداد.

يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة ضمن حساب الأرباح أو الخسائر. ويتم تخصيص خسائر انخفاض القيمة أولاً لتقليل القيمة الدفترية لأي شهرة مخصصة للوحدات المولدة للنقد ثم لتقليل القيم الدفترية للموجودات الأخرى في الوحدة المولدة للنقد على أساس تناسبي.

لا يتم عكس خسائر انخفاض القيمة المتعلقة بالشهرة. ويتم عكس خسائر انخفاض القيمة، باستثناء تلك المتعلقة بالشهرة، إلى المدى الذي لا تزيد فيه القيمة الدفترية للأصل عن القيمة الدفترية التي كان يمكن تحديدها، بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء، إذا لم يكن قد تم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة.

### ١٤-٤٢ مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

كما يتم رصد مخصص، باستخدام الأساليب الاكتوارية، لمكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين وفقاً لقانون العمل لدولة الإمارات العربية المتحدة وذلك عن سنوات خدمتهم حتى تاريخ الميزانية العمومية.

علوة على ذلك، وفقاً لقانون العمل الاتحادي رقم (٧) لسنة ١٩٩٩ بشأن المعاشات والتأمينات الاجتماعية، يجب على أصحاب العمل المساهمة بنسبة ١٢,٥% من "المشاركة المحسوبة على الراتب" للموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة. كما يجب على الموظفين أن يساهموا بنسبة ٥% من "المشاركة المحسوبة على الراتب" في نظام التقاعد. يتم الاعتراف بمساهمة المجموعة كمصروف ضمن حساب الأرباح أو الخسائر عند تكبدها. وتم بيان مساهمة الموظفين وأصحاب العمل، بما يعادل المبلغ المتبقي غير المدفوع بتاريخ التقرير، ضمن المطلوبات الأخرى.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### ١٥-٤٢ عقود الإيجار

عند بدء العقد، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يعد، أو يتضمن، إيجاراً. إن العقد يعد، أو يتضمن، إيجاراً إذا كان العقد ينقل الحق في السيطرة على استخدام أصل معين لفترة من الزمن مقابل تعويض ما. ولتقييم ما إذا كان العقد ينقل الحق في السيطرة على استخدام أصل معين، تُقيم المجموعة ما إذا كان:

- العقد ينطوي على استخدام أصل محدد - قد يتم تحديد ذلك صراحةً أو ضمناً، ويجب أن يكون متميزاً فعلياً أو يمثل بشكل كبير كامل قدرة الأصل المتميز فعلياً. إذا كان لدى المورد حق استبدال جوهري، فلا يُعتبر الأصل محددًا.
- لدى المجموعة الحق في الحصول على جميع المنافع الاقتصادية من استخدام الأصل بشكل كبير خلال فترة الاستخدام.
- لدى المجموعة الحق في توجيه استخدام الأصل. ويكون للمجموعة هذا الحق عندما يكون لديها حقوق اتخاذ القرار الملائم لتغيير كيفية وغرض استخدام الأصل. في الحالات النادرة التي تكون فيها جميع القرارات المتعلقة بكيفية وغرض استخدام الأصل محددة مسبقاً، يحق للمجموعة توجيه استخدام الأصل إذا:
  - كان لدى المجموعة الحق في تشغيل الأصل، أو
  - قامت المجموعة بتصميم الأصل بطريقة تحدد مسبقاً الكيفية والغرض من استخدامه.

عند بدء أو إعادة تقييم العقد الذي يحتوي على عنصر إيجار، تخصص المجموعة الثمن المقابل في العقد لكل عنصر من عناصر الإيجار على أساس أسعارها المستقلة النسبية.

#### كمستأجر

تعترف المجموعة بأصل حق الاستخدام والتزام الإيجار عند بدء تاريخ عقد الإيجار. يتم قياس أصل حق الاستخدام مبدئياً بالتكلفة التي تشمل المبلغ المبدئي للالتزام الإيجار المعدل بأي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد، بالإضافة إلى أي تكاليف مبدئية مباشرة وتقدير تكاليف تفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو إعادة الأصل الأساسي إلى حالته أو الموقع الذي يوجد عليه، ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة.

يتم استهلاك أصل حق الاستخدام لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية العمر الإنتاجي لأصل حق الاستخدام أو نهاية مدة عقد الإيجار. يتم تحديد الأعمار الإنتاجية المقدرة لموجودات حق الاستخدام على غرار تلك الخاصة بالتملكات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض أصل حق الاستخدام بشكل دوري بسبب خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت، وتعديلها بأي عمليات إعادة قياس معينة للالتزام الإيجار.

يُقاس التزام الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي لم تُدفع في تاريخ بدء العقد، مخصومة باستخدام سعر الفائدة المدرج في عقد الإيجار أو، إذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة، وبشكل عام، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي كمعدل الخصم.

تشمل دفعات الإيجار المتضمنة في قياس التزام الإيجار ما يلي:

- الدفعات الثابتة، بما في ذلك الدفعات الثابتة من حيث الجوهر.
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، المُقاسة مبدئياً باستخدام مؤشر أو معدل كما في تاريخ بدء العقد، والمبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية.
- سعر الممارسة بموجب خيار الشراء الذي من المؤكد بشكل معقول أن تمارسه المجموعة ودفعات الإيجار في فترة التجديد الاختيارية إذا كانت المجموعة متأكدة إلى حد معقول من ممارسة خيار التمديد، وغرامات فسخ عقد الإيجار مبكراً ما لم تكن المجموعة متأكدة إلى حد معقول من عدم الفسخ مبكراً.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### ١٥-٤٢ عقود الإيجار (تابع)

يتم قياس التزام الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. ويتم إعادة قياسه عند وجود تغير في دفعات الإيجار المستقبلية نتيجة وجود تغير في المؤشر أو المعدل، إذا كان هناك تغير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع سداًه بموجب ضمان القيمة المتبقية أو إذا قامت المجموعة بتغيير تقييمها حول ما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الفسخ.

يتم زيادة التزام الإيجار لاحقاً بتكاليف التمويل على التزام الإيجار ويخفّض بدفعات الإيجار المسددة.

يتم تخصيص كل دفعة إيجار بين الالتزام وتكاليف التمويل. ويتم تحميل تكلفة التمويل على الربح أو الخسارة على مدى فترة الإيجار للحصول على معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة.

عندما يتم إعادة قياس التزام الإيجار، يتم إجراء تعديل مقابل على القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام، أو يتم تسجيله في الربح أو الخسارة إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام إلى صفر.

تعرض المجموعة موجودات حق الاستخدام التي لا تستوفي تعريف الإستثمارات العقارية في "حق الاستخدام".

استخدمت المجموعة حكمها لتحديد شروط عقد الإيجار لبعض عقود الإيجار التي تكون فيها هي المستأجر وتتضمن خيارات التجديد والإنهاء (الإيضاح ٣٩). يؤثر تقييم ما إذا كانت المجموعة على يقين معقول من ممارسة مثل هذه الخيارات على شروط عقد الإيجار، وهو ما يؤثر إلى حد كبير على قيمة مطلوبات الإيجار وموجودات حق الاستخدام المعترف بها.

تتألف موجودات حق الاستخدام داخل المباني التي تشمل المكاتب وسكن العمال والمستودعات والمنشآت والمعدات من عقد إيجار لمحطة معالجة مياه الصرف الصحي.

#### عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

اختارت المجموعة عدم الاعتراف بموجودات حق الاستخدام ومطلوبات الإيجار على عقود الإيجار قصيرة الأجل للمركبات التي لها عقود إيجار مدتها ١٢ شهراً أو أقل وعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة، بما في ذلك المعدات المكتبية. تعترف المجموعة بدفعات الإيجار المرتبطة بهذه الإيجارات كمصروف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

#### دفعات الإيجار المتغيرة

تستأجر المجموعة أراضي من حكومة دبي لمدة ٩٩ سنة. وتم إعفاء المجموعة من دفع رسوم الإيجار للسنوات العشر الأولى، وبعد ذلك واعتباراً من ١ فبراير ٢٠١٩، فإن رسوم الإيجار التي تستند إلى شروط دفع متغيرة تمثل ٢٠٪ من حصة الأرباح المحققة يجب دفعها إلى حكومة دبي. ونظراً لأن دفعات الإيجار متغيرة، فلم يتم الاعتراف بأي مطلوبات إيجار. واعتُرفت المجموعة بموجودات حق الاستخدام ضمن الإستثمارات العقارية وتدرجها حالياً بالقيمة العادلة تماشياً مع سياستها المحاسبية.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

١٥-٤٢ عقود الإيجار (تابع)

كمؤجر

عندما تعمل المجموعة كمؤجر، فإنها تحدد عند بدء الإيجار ما إذا كان عقد إيجار هو عقد إيجار تمويلي أم عقد إيجار تشغيلي. وتصنيف كل عقد إيجار، تُجرى المجموعة تقييمًا شاملاً حول ما إذا كان عقد الإيجار ينقل بشكل جوهري جميع المخاطر والمزايا العرضية لملكية الأصل الأساسي للمستأجر. إذا كان الأمر كذلك، فيُعد عقد الإيجار هنا عقد إيجار تمويلي؛ وإن لم يكن كذلك، فعندئذ يكون عقد إيجار تشغيلي. وفي إطار هذا التقييم، تنظر المجموعة في مؤشرات معينة مثل ما إذا كان الإيجار للجزء الرئيسي من العمر الاقتصادي للأصل.

عند تأجير الموجودات بموجب عقد إيجار تشغيلي، يتم إدراج الأصل في الميزانية العمومية بناءً على طبيعة الأصل. يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار على مدى فترة عقد الإيجار على أساس القسط الثابت.

تعترف المجموعة بدفعات الإيجار المستلمة بموجب عقود الإيجار التشغيلي كدخل على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار كجزء من "الإيرادات".

١٦-٤٢ ربحية السهم

تعرض المجموعة بيانات ربحية السهم الأساسية لأسهمها. وتحسب ربحية السهم الأساسية عن طريق تقسيم الأرباح العائدة إلى مساهمي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة. يتم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة بأثر رجعي ليشمل تأثير أي زيادة في عدد الأسهم دون تغيير مقابل في الموارد.

١٧-٤٢ ضريبة الدخل الحالية والمؤجلة

يتم رصد مخصص لضرائب الدخل في البيانات المالية الموحدة وفقاً للتشريعات التي تم سنها أو التي ستُطبق فعلياً في نهاية فترة التقرير. يشمل مصروف / (إيراد) ضريبة الدخل الحالية والضريبة المؤجلة ويتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة للسنة، إلا إذا تم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية لأنها تتعلق بمعاملات معترف بها أيضاً، في نفس الفترة أو في فترة مختلفة، في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

تستند الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة إلى التقديرات إذا تم اعتماد البيانات المالية الموحدة قبل تقديم الإقرارات الضريبية ذات الصلة. يتم تسجيل الضرائب بخلاف الدخل ضمن المصاريف التشغيلية.

يتم رصد مخصص لضريبة الدخل المؤجلة باستخدام طريقة التزام الميزانية العمومية للخسائر الضريبية المرحلة والفروق المؤقتة الناشئة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية لأغراض إعداد التقارير المالية. ووفقاً لإعفاء الاعتراف المبدئي، لا يتم تسجيل الضرائب المؤجلة للفروق المؤقتة على الاعتراف المبدئي للأصل أو التزام في معاملة أخرى غير اندماج الأعمال إذا كانت المعاملة، عند تسجيلها مبدئياً، لا تؤثر على الأرباح المحاسبية أو الضريبية ولا تؤدي، في وقت المعاملة، إلى نشوء مبالغ متساوية من الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة والقابلة للخصم. لا يتم تسجيل المطلوبات الضريبية المؤجلة للفروق المؤقتة عند الاعتراف المبدئي للشهرة، ولاحقاً للشهرة غير المقتطعة للأغراض الضريبية. يتم تسجيل الضرائب المؤجلة على الفروق المؤقتة التي تنشأ عند الاعتراف المبدئي للشهرة، بما في ذلك تلك الناشئة عند التطبيق المبدئي لقانون الضرائب في دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم قياس أرصدة الضرائب المؤجلة بمعدلات الضريبة التي تم سنها أو التي ستُطبق فعلياً في نهاية فترة التقرير، والتي من المتوقع أن يتم تطبيقها على الفترة التي تنعكس فيها الفروق المؤقتة أو سيتم استخدام الخسائر الضريبية المرحلة.

## دبي للإستثمار ش.م.ع والشركات التابعة لها إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (تابع)

### ٤٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### ١٧-٤٢ ضريبة الدخل الحالية والمؤجلة (تابع)

لا يتم تسجيل موجودات الضريبة المؤجلة على الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخسارة الضريبية المرحّلة إلا بالقدر الذي يكون فيه من المرجح أن يتم عكس الفروق المؤقتة في المستقبل وتتوفر أرباح مستقبلية كافية خاضعة للضريبة يمكن على أساسها استخدام الخصومات.

تتم مقاصة موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عند وجود حق قانوني واجب النفاذ بمقاصة موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات الضريبة الحالية، وعندما تتعلق موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطات الضرائب على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو غيرها من المنشآت الخاضعة للضريبة، وتكون هناك نية لتسوية الأرصدة على أساس الصافي.

تتحكم المجموعة في عملية عكس الفروق المؤقتة المتعلقة بالضرائب المحملة على توزيعات الأرباح من الشركات التابعة أو على الأرباح عند استبعادها. لا تعترف المجموعة بالمطلوبات الضريبية المؤجلة على هذه الفروق المؤقتة إلا بالقدر الذي تتوقع فيه الإدارة عكس الفروق المؤقتة في المستقبل المنظور.

#### ١٨-٤٢ تقارير القطاعات

تشتمل نتائج القطاع التي يتم تقديم تقارير بشأنها إلى مجلس الإدارة (صانع القرار الرئيسي بشأن العمليات التشغيلية) على البنود المنسوبة مباشرة إلى كل قطاع بالإضافة إلى تلك البنود التي يمكن تخصيصها على أساس معقول.



تقرير حوكمة  
الشركات السنوي  
لسنة ٢٠٢٣

---

## ممارسات حوكمة الشركات

ساهمت الحوكمة القوية والرشيدة، التي تعتمدها دبي للإستثمار ش.م.ع مستندة إلى سمعتها وسجلها الحافل بالنزاهة والتكامل على امتداد سنوات عملها، في توفير وإرساء الأساس لتحقيق الازدهار والنجاح. وتوفر قيم دبي للإستثمار الأساسية الدعم لهذه الثقافة، كما توجه مساعيها لتلبية متطلبات أصحاب المصلحة وتحقيق القيمة للمستثمرين والمساهمة في بناء مجتمع شامل وعادل. وانطلاقاً من موقعها كشركة مساهمة عامة مدرجة في سوق دبي المالي، تدير دبي للإستثمار محافظ متنوعة من الشركات والأعمال، لضمان عوائد مالية مستدامة للمساهمين. ولقد نجحت الشركة في مواصلة مسيرة النمو والاستقرار، حيث اعتمدت التنوع الاستراتيجي وعمليات التنارح المنظمة من الإستثمارات، وحافظت على زخمها عبر الأداء المتسق والتميز. وتوسع دبي للإستثمار جاهدة، من خلال إتزامها بالابتكار، إلى تعزيز مكانتها كشركة استثمارية رائدة تلبى المتطلبات الاقتصادية المحلية والعالمية المتنوعة، وتحفيز النمو والربحية عبر أعمالها.

تلتزم دبي للإستثمار في تحقيق التوافق مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs) من خلال مسار شامل للإجراءات والتعهدات. وتلتزم المجموعة بتعزيز رؤية "نحن الإمارات ٢٠٣١" واستراتيجية دبي الصناعية ٢٠٣٠، والتي تهدف إلى الإرتقاء بمكانة الدولة كمركز عالمي رائد يركز على المعرفة والاستدامة والابتكار.

لعبت دبي للإستثمار دوراً فعالاً في إحداث التأثير الإيجابي في المجتمع، من خلال تنفيذ إطار عمل إداري يتمحور حول سبع ركائز للاستدامة تتميز بما يلي:



دعم المجتمع



علاقات قيّمة



قوة عاملة قوية



حماية الموارد الطبيعية



العمل بمسؤولية



تعزيز التأثيرات الاقتصادية



شركة نظيفة

عملت دبي للإستثمار على تنفيذ أطر الحوكمة المتنوعة بهدف تتبع التقدم المحرز على مستوى الالتزامات والأهداف الأساسية، ودمج الإجراءات والضوابط المرتبطة بالإفصاح عن البيانات والتحقق من صحتها للإلتزام بأعلى مستويات حوكمة الشركات.

تتأثر عمليات واستراتيجية الشركة والتي تهدف إلى تحقيق النمو على المدى الطويل، بشكل مباشر بمجالات وطرق التفاعل على صعيد المجموعة مع أصحاب المصلحة. وتحرص على الإستفادة من المعرفة والفهم المكتسب لدى أصحاب المصلحة الأساسيين عند صياغة استراتيجيات أعمال الشركة، وكذلك عند إنشاء الخدمات ووضع السياسات والإجراءات. لقد حددت دبي للإستثمار المستثمرين والعلماء والموظفين والهيئات الناظمة والمجتمعات المحلية والموردين والشركاء، باعتبارهم أصحاب المصلحة الرئيسيين، وستواصل التعامل والتواصل معهم بصورة وثيقة ومنظمة.



وبهدف تحقيق التفاعل والتواصل والمشاركة مع كل من أصحاب المصلحة لديها، تستخدم الشركة القنوات المختلفة المتصلة عبر الإنترنت والقنوات غير المتصلة، وكل جهد يتم بذله لمراجعة النتائج من خلال التفاعل ودمج ردود الفعل والتعليقات في أنظمتها. وتحرص دبي للإستثمار على الحفاظ على قنوات اتصال مفتوحة مع المساهمين والمستثمرين، وتقديم تحديثات منتظمة حول أداء الشركة ونتائجها المالية، وضمان مستويات الشفافية والمساءلة. يُشكل التزام الشركة والشركات التابعة لها بتحقيق رضا العملاء عنصر دفع نحو تحسين المنتجات والخدمات بصورة مستمرة، وتلبية احتياجات وتفضيلات العملاء مع ضمان أعلى معايير الجودة والموثوقية.

وتولي شركة دبي للإستثمار الصحة والسلامة والتطوير المهني لموظفيها، اهتماماً خاصاً حيث يأتي على رأس أولوياتها، وتعمل على تعزيز بيئة عمل إيجابية، وتوفير فرص النمو، وتعزيز التنوع عبر جميع مستويات المؤسسة. كما تلتزم بجميع المتطلبات التنظيمية، وتعمل بصورة استباقية مع الهيئات التنظيمية لضمان الامتثال والشفافية وممارسات الحوكمة الجيدة. بالإضافة إلى ذلك، تشارك المجموعة بفعالية وتتواصل مع المجتمعات المحلية، وتوفر الدعم للمبادرات التي من شأنها تعزيز الرعاية الاجتماعية، والتنمية الإقتصادية، والإستدامة البيئية، الأمر الذي يُشكل دالة على التزامها بأن تكون شركة مواطنة مسؤولة. كما تتعامل دبي للإستثمار مع الموردين الرئيسيين بهدف تحقيق الكفاءة التشغيلية وتلبية احتياجات العملاء وإدارة المخاطر والإستدامة وتعزيز التنوع والإنصاف والإندماج في سلسلة التوريد. وتساهم هذه الجهود بشكل واسع النطاق، في تعزيز مبادرات دبي للإستثمار وتقييم المخاطر المهمة والفرص وتحسين تدفق المعلومات والأفكار.

تشكل بنية الحوكمة التي تعتمد عليها دبي للإستثمار ضمانات فعالة ضد المخاطر، حيث يتم من خلال الموظفين والإجراءات المتبعة إدارة المخاطر تحت إشراف مجلس الإدارة بأقصى قدر من الإلتزام والحزم. وخلال هذا العام، خضع أعضاء مجلس الإدارة للعديد من الدورات التدريبية حول الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، إلى جانب التواصل والتفاعل مع أصحاب المصلحة مثل المجتمع والموردين والقوى العاملة والشركاء حول هذه المواضيع. وتتجسد الضوابط الصحيحة بشكل متكامل، من خلال لجان مجلس الإدارة ومدقق الحسابات الخارجي وإجراءات الرقابة الداخلية المبينة في قسم الحوكمة في تقرير حوكمة الشركات.

تهدف دبي للإستثمار إلى مواصلة عملية الإشراف على الأعمال والمخاطر ذات الصلة، بطريقة من شأنها أن تحقق التوازن بين تلبية احتياجات عملائها والمستثمرين والحفاظ على سلامة واستقرار الشركة. وستتمحور إستثمارات دبي للإستثمار المقبلة، ومجالات التركيز على مستوى أعمالها، حول موضوع الابتكار المستدام، الذي سيساهم في توجيه المؤسسة للقيام بالإستثمارات، وفي الوقت نفسه دفع أجندة الإستدامة عبر محفظتها. وتتطلع دبي للإستثمار إلى أن تكون الشريك المفضل لأصحاب المصلحة لديها، وأن تقدم الخدمات التي تؤدي إلى تحقيق عوائد مالية تنافسية، إلى جانب إسهامها في تحقيق منافع بيئية واجتماعية.

## ملكية وتعاملات أعضاء مجلس الإدارة

ملكية وتعاملات أعضاء مجلس الإدارة و أزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال العام ٢٠٢٣ .

تسلسل	الإسم/ صلة القرابة	المنصب	الأسهام المملوكة كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١	إجمالي عمليات البيع	إجمالي عمليات الشراء
١	السيد/ عبدالرحمن غانم عبدالرحمن المطيوعي	رئيس مجلس الإدارة	١٠٠,٠٠٠	لا يوجد	لا يوجد
٢	السيد/ خالد جاسم محمد بن كلبان الزوجة	نائب رئيس مجلس الإدارة وكبير المسؤولين التنفيذيين	٢,٥٣٢,٢٢٢	لا يوجد	لا يوجد
		-	١١٧,٥٢٥	لا يوجد	لا يوجد
٣	السيد/ علي فردان علي الفردان	عضو	١٠٥,٠٠٠	لا يوجد	لا يوجد
٤	السيد/ محمد سيف درويش احمد الكتبي الزوجة	عضو	٢١٦,٦٠٥,٣٣٧	لا يوجد	لا يوجد
		-	١٠٥,٠٠٠	لا يوجد	لا يوجد
٥	السيد/ خالد محمد علي الكمد الزوجة ابن ابنة	عضو	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
		-	٦٨,٨٦٢	لا يوجد	لا يوجد
		-	٩٣,٧٣٣	لا يوجد	لا يوجد
		-	٣,٨٦٢	لا يوجد	لا يوجد
٦	السيد/ حسين ناصر أحمد لوتاه ابنة ابنة ابنة ابنة	عضو	٨,٠٦٨,٤٤٩	لا يوجد	لا يوجد
		-	٧٢,٢٦٠	لا يوجد	لا يوجد
		-	٢,٦٦٤	لا يوجد	لا يوجد
		-	٥٠,٠٠٠	لا يوجد	لا يوجد
		-	١٦٣,٣٠٦	لا يوجد	لا يوجد
٧	السيد/ فيصل عبدالعزيز الشيخ محمد الخرجي	عضو	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
٨	السيد/ أحمد سالم عبدالله سالم الحوسني	عضو	١,٠٠٠,٠٠٠	لا يوجد	لا يوجد
٩	السيدة/ هند عبدالرحمن قاسم العلى	عضو	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

## ٣ مجلس الإدارة

### (أ) تشكيل مجلس الإدارة

يتكون مجلس الإدارة من ٥ (خمسة) أعضاء مستقلين و ٣ (ثلاثة) أعضاء غير مستقلين وجميعهم غير تنفيذيين، ونائب رئيس مجلس الإدارة وكبير المسؤولين التنفيذيين، حيث تم انتخابهم من قبل السادة المساهمين لفترة ثلاث سنوات خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في ٢٦ أبريل ٢٠٢٣ .  
جميع أعضاء مجلس الإدارة من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة ولديهم المهارات والخبرات المطلوبة.

### السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

فيما يلي تفاصيل الخبرات والمؤهلات والعضويات والمناصب لأعضاء مجلس الإدارة في شركات مساهمة عامة أخرى وشركات حكومية وغيرها من المناصب الإدارية الهامة الأخرى:

#### اللجان

 رئيس اللجنة / رئيس	<b>IC</b> لجنة الإستثمار	<b>RC</b> لجنة المخاطر	<b>NRC</b> لجنة الترشيحات والمكافآت	<b>AC</b> لجنة التدقيق
---	-----------------------------	---------------------------	--	---------------------------

### السيد/ عبد الرحمن غانم عبدالرحمن المطيوعي

غير مستقل

رئيس مجلس الإدارة  
تاريخ التعيين: ١٠ أبريل ٢٠١٧



السيد/عبدالرحمن المطيوعي دبلوماسي رفيع المستوى، وشغل مناصب إدارية عليا في العديد من الوزارات والمؤسسات الحكومية. عمل في القطاع المصرفي لمدة ٤ سنوات، و ثم مديرعام غرفة تجارة وصناعة دبي لمدة ٢٣ سنة. شغل منصب سفير لدولة الإمارات العربية المتحدة لدى سانت جيمس وآيسلندا لمدة ٧ سنوات، كما شغل منصب مدير في وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي بدبي لمدة ثلاث سنوات ونصف حتى نهاية عام ٢٠١٩. وحاصل على شهادة جامعية في مجال الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة القاهرة، ودبلوم في الدراسات المصرفية والمالية من نيويورك. ويشغل حالياً المناصب التالية:

- نائب رئيس مجلس الأمناء لهيئة الأعمال الخيرية العالمية.
- نائب رئيس مجلس الإمارات للمستثمرين بالخارج.

تنفيذي

IC

### السيد/ خالد جاسم محمد بن كلبان

نائب رئيس مجلس الإدارة وكبير المسؤولين التنفيذيين

تاريخ التعيين: ١٨ مايو ٢٠٢٢



لدى السيد/ خالد بن كلبان خبرة واسعة في قطاعات التصنيع والصناعة والمال والاستثمار والعقارات، وهو حاصل على شهادة درجة الزمالة في الآداب في إدارة الأعمال من كلية أراباهو المجتمعية، وكذلك شهادة البكالوريوس في الإدارة من جامعة ميتروبوليتان ستيت، وكلاهما في الولايات المتحدة الأمريكية. ويشغل حالياً المناصب التالية:

- رئيس مجلس إدارة المال كابيتال ش.م.خ.
- عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية للتأمينات العامة ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة شركة أركايتا لإدارة الإستثمارات، شركة مساهمة مغلقة بحرينية – البحرين .
- عضو مجلس إدارة بنك مونيومنت – المملكة المتحدة.

غير مستقل

NRC AC

### السيد/ علي فردان علي الفردان

عضو مجلس الإدارة

تاريخ التعيين: ١٨ مايو ٢٠٢٢



لدى السيد/ علي الفردان خبرة واسعة في إدارة العقارات والإستثمارات العقارية وإدارة إستثمارات رأس المال وإدارة الفنادق، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في علوم الإدارة وأنظمة المعلومات. ويشغل حالياً المناصب التالية:

- رئيس مجلس إدارة الفردان بي تي سي القابضة المحدودة.
- رئيس مجلس إدارة مجموعة الفردان (عقارات الفردان ش.ذ.م.م ، و المستثمر الأول ش.ذ.م.م).
- عضو مجلس إدارة بنك دبي التجاري ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة المال كابيتال ش.م.خ.
- عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية للتأمينات العامة ش.م.ع.

غير مستقل

AC RC

### السيد/ محمد سيف درويش أحمد الكتبي

عضو مجلس الإدارة

تاريخ التعيين: ١٩ أبريل ٢٠١١



لدى السيد/ محمد الكتبي خبرة في قطاعات الإستثمارات والمشاريع والعقارات وإدارة الفنادق، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال مع تخصص في إدارة الأعمال من كليات التقنية العليا ، الإمارات العربية المتحدة. ويشغل حالياً المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة في المال كابيتال ش.م.خ.
- عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية للتأمينات العامة ش.م.ع.
- مدير الإستثمار وتطوير الأعمال لشركة درويش بن احمد واولاده ذ.م.م.
- عضو مجلس إدارة شركة صناعات التبريد والتدفئة (إيه . إتش. آي) بالمنطقة الحرة.

مستقل



### السيد/ خالد محمد علي الكمده

عضو مجلس الإدارة

تاريخ التعيين: ١٠ أبريل ٢٠١٧



لدى السيد/ خالد الكمده أكثر من ثلاثة عقود من الخبرة الإدارية في عدد من القطاعات بما في ذلك شركات الطيران والأسهم الخاصة والبنوك، كما شغل عدة مناصب إدارية عليا في المؤسسات الحكومية ويحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من معهد فلوريدا للتكنولوجيا بالولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة في الإدارة من كلية كرانفيلد للإدارة، إنجلترا.

مستقل



### السيد/ حسين ناصر أحمد لوتاه

عضو مجلس الإدارة

تاريخ التعيين: ٣ يونيو ٢٠٢٠



السيد/ حسين لوتاه شخصية بارزة في مجال الأعمال في الإمارات العربية المتحدة، حيث يتراأس ويشترك في عضوية العديد من اللجان الحكومية. كما شغل العديد من المناصب المهمة ومنها ارتباطه ببلدية دبي لأكثر من ٣٠ عاماً، والتي بلغت ذروتها خلال ١٢ عاماً من توليه منصب المدير العام لبلدية دبي حتى عام ٢٠١٨. كما لعب دوراً بارزاً في إنشاء جمعية المهندسين حيث ترأس مجلس إدارتها لمدة ٤ سنوات. وهو حاصل على شهادة في الهندسة المدنية من جامعة أريزونا في الولايات المتحدة الأمريكية. ويشغل حالياً منصب:

- رئيس مجموعة حسين لوتاه.

مستقل



### السيد/ فيصل عبدالعزيز الشيخ محمد الخزرجي

عضو مجلس الإدارة

تاريخ التعيين: ٢٦ أبريل ٢٠٢٣



السيد/ فيصل الخزرجي أحد رواد الأعمال المتميزين، ويتمتع بحضور قوي وبارز في عالم الأعمال. كما شغل مناصب بارزة في عدد من الشركات، مستنداً إلى خبرته في مجال الصناعات المختلفة. يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة الإمارات العربية المتحدة، وهو أيضاً عضو في جمعية المهندسين. ويشغل حالياً المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة شركة الوطنية للتأمينات العامة ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة شركة بالحصا العالمية ذ.م.م - قطاع المقاولات.

مستقل  
RC

### السيد/ أحمد سالم عبدالله سالم الحوسني

عضو مجلس الإدارة  
تاريخ التعيين: ٢٦ أبريل ٢٠٢٣



السيد/ أحمد الحوسني متخصص في مجال الأعمال ويمتلك سجل حافل ومجموعة مهارات متنوعة. أشرف خلال مسيرته المهنية على العديد من المبادرات الإستراتيجية وحقق الإنجازات في التميز التشغيلي في العديد من الشركات التي عمل بها. حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ويلز. ويشغل حالياً المناصب التالية:

- نائب رئيس مجلس إدارة شركة الشارقة للتأمين ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة شركة الخليج للمشاريع الطبية ش.م.ع.
- رئيس التطوير العقاري في شركة السالم المحدودة ش.ذ.م.م.

مستقل

NRC IC

### السيدة/ هند عبدالرحمن قاسم العلي

عضو مجلس الإدارة  
تاريخ التعيين: ٢٦ أبريل ٢٠٢٣



تتمتع السيدة/ هند عبد الرحمن العلي المتخصصة في مجال الأعمال، بخبرة وتجارب واسعة في القطاع الصناعي لا سيما في إدارة سلسلة التوريد. تشمل خبرتها الإستثمارات الصناعية وإدارة الأصول وصفقات الاندماج والاستحواذ. حاصلة على درجة البكالوريوس في علوم الإدارة المالية من جامعة زايد، اجتازت المستوى الأول من شهادة محلل مالي معتمد (CFA) أكملت العديد من البرامج التنفيذية والإدارية من إنسياد وكلية لندن للاقتصاد. وتشغل حالياً المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة شركة الوطنية للتأمينات العامة ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة شركة الامارات للصناعات الغذائية ش.ذ.م.م.
- عضو مجلس إدارة الإمارات العالمية للألمنيوم – سنغافورة.

## (ب) و(ت) تمثيل العنصر النسائي في مجلس الإدارة

في حين أن هناك حالياً تمثيل ١ (واحد) للعنصر النسائي في مجلس الإدارة، تجدر الإشارة إلى أنه كانت هنالك مرشحتان ٢ (اثنان) من العنصر النسائي في انتخابات مجلس الإدارة. ومع ذلك، تم انتخاب السيدة/ هند عبدالرحمن قاسم العلي من قبل المساهمين عبر التصويت السري التراكمي الإلكتروني في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المُعقد في ٢٦ أبريل ٢٠٢٣. تؤمن دبي للإستثمار في تشجيع مشاركة المرأة في جميع مستويات الأعمال، ويمثل العنصر النسائي حالياً نسبة ٢٢,٢٢٪ من فريق الإدارة التنفيذية.

## (ث) مكافآت مجلس الإدارة

١. اعتمد المساهمون مكافآت مجلس الإدارة بمبلغ ١٧,٥ مليون درهم (سبعة عشر مليوناً وخمسة ألف درهم) لعام ٢٠٢٢.
٢. أوصت لجنة الترشيحات والمكافآت ومجلس الإدارة بمبلغ ١٨ مليون درهم (ثمانية عشر مليون درهم) كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن العام ٢٠٢٣. غير أن ذلك يخضع لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي القادم.
٣. إجمالي المكافآت السنوية الثابتة عن حضور اجتماعات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة في عام ٢٠٢٣ كما يلي :

بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس			
تسلسل	الإسم	إسم اللجنة	قيمة البدل (درهم)
١	السيد/ علي فردان علي الفردان	لجنة التدقيق	١٥٠,٠٠٠
		لجنة الترشيحات والمكافآت	١٣٠,٠٠٠
		لجنة الإستثمار*	٣٥,٠٠٠
٢	السيد/ محمد سيف درويش أحمد الكتبي	لجنة التدقيق	١٥٠,٠٠٠
		لجنة المخاطر	١٤٠,٠٠٠
٣	السيد/ خالد محمد علي الكمد	لجنة التدقيق	١٥٠,٠٠٠
		لجنة الإستثمار	١٣٠,٠٠٠
٤	السيد/ حسين ناصر أحمد لوتاه	لجنة المخاطر	١٤٠,٠٠٠
		لجنة الترشيحات والمكافآت	١٣٠,٠٠٠
٥	السيد/ خالد جاسم محمد بن كلبان	لجنة الإستثمار	١٣٠,٠٠٠
٦	السيد/ فيصل عبدالعزيز الشيخ محمد الخزرجي	لجنة التدقيق	١١٥,٠٠٠
٧	السيد/ أحمد سالم عبدالله سالم الحوسني	لجنة المخاطر	١٠٥,٠٠٠
٨	السيدة/ هند عبدالرحمن قاسم العلي	لجنة الترشيحات والمكافآت	٨٥,٠٠٠
		لجنة الإستثمار	٩٥,٠٠٠
٩	السيد/ مشتاق مسعود سيد مهدي الدين	لجنة الإستثمار	١٣٠,٠٠٠
١٠	السيد/ عبد الرحمن محمد راشد الشاردي**	لجنة المخاطر	٣٥,٠٠٠
		لجنة الترشيحات والمكافآت	٤٥,٠٠٠

الملاحظات:

- \* لم يعد عضواً في لجنة الإستثمار من ٣ مايو ٢٠٢٣.
- \*\* لم يعد عضواً في لجنة المخاطر ولجنة الترشيحات والمكافآت من ٢٦ أبريل ٢٠٢٣.
- \*\*\* لم يحضر بسبب الخدمة الوطنية.

٤. خلال عام ٢٠٢٣، لم يتم دفع أي بدلات أو مرتبات أو رسوم إضافية لأي عضو في مجلس الإدارة بخلاف ما هو وارد في هذا التقرير. بإستثناء السيد/ خالد جاسم محمد بن كلبان نائب رئيس مجلس الإدارة وكبير المسؤولين التنفيذيين للشركة.

## (ج) اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة ٧ (سبع) اجتماعات خلال عام ٢٠٢٣، على النحو التالي :

تسلسل	تاريخ اجتماعات المجلس	عدد الحضور	الحضور بالوكالة	أسماء الأعضاء الغائبين
١	٢٠ مارس ٢٠٢٣	٧	لا يوجد	لا يوجد
٢	٣ مايو ٢٠٢٣	٩	لا يوجد	لا يوجد
٣	١١ مايو ٢٠٢٣	٩	لا يوجد	لا يوجد
٤	٣ أغسطس ٢٠٢٣	٨	لا يوجد	السيد/ أحمد سالم عبدالله سالم الحوسني*
٥	٢٠ سبتمبر ٢٠٢٣	٩	لا يوجد	لا يوجد
٦	١٤ نوفمبر ٢٠٢٣	٩	لا يوجد	لا يوجد
٧	١٣ ديسمبر ٢٠٢٣	٨	لا يوجد	السيد/ أحمد سالم عبدالله سالم الحوسني*

الملاحظات:  
\* لم يحضر بسبب الخدمة الوطنية.

## (ج) عدد قرارات مجلس الإدارة الصادرة بالتمرير خلال السنة المالية ٢٠٢٣

اعتمد مجلس الإدارة ٤ (أربع) قرارات صادرة بالتمرير خلال السنة المالية ٢٠٢٣ في ١٩ يناير و ٧ فبراير و ٧ مارس و ٢٨ مارس ٢٠٢٣.

## لجان مجلس الإدارة

### ٤-١ لجنة التدقيق (AC)

تشمل أدوار ومسئوليات لجنة التدقيق ضمن أمور أخرى ما يلي :

- مراجعة البيانات المالية السنوية وربع السنوية؛
- مراجعة فعالية الرقابة الداخلية على التقارير المالية؛
- مراجعة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وإدارة تضارب المصالح وتقديم توصياتها الخاصة بتلك المعاملات لمجلس الإدارة؛
- مراجعة كفاية التغطية التأمينية ووضع النزاع القانوني؛
- مراجعة تقارير الرقابة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية؛
- مراجعة وتقييم نظام الرقابة الداخلية ونظام إدارة المخاطر .

لمنح الاستقلالية من الإدارة فإن جميع أعضاء لجنة التدقيق غير تنفيذيين ورئيس مجلس الإدارة ليس عضواً في لجنة التدقيق. تم تعيين السيد/ خالد محمد علي الكمده كخبير مالي في لجنة التدقيق، ويشغل كذلك منصب رئيس لجنة التدقيق. الجدير بالذكر أن لجنة التدقيق لديها حرية الوصول لسجلات الشركة كما يمكنها أن تطلب مشورة خبير إذا لزم الأمر .

اجتمعت لجنة التدقيق ٥ (خمس) مرات خلال عام ٢٠٢٣ وذلك في ٢٠ مارس و ١٠ مايو و ٢ أغسطس و ١٤ نوفمبر و ١٢ ديسمبر ٢٠٢٣، ويلخص الجدول التالي عضوية وحضور الأعضاء :

تسلسل	الاسم	الصفة	عدد مرات الحضور
١	السيد/ خالد محمد علي الكمده	الرئيس	٥
٢	السيد/ علي فردان علي الفردان	عضو	٥
٣	السيد/ محمد سيف درويش أحمد الكتبي	عضو	٥
٤	السيد/ فيصل عبدالعزيز الشيخ محمد الخزرجي*	عضو	٤

الملاحظات:

\* تم تعيينه في لجنة التدقيق في ٣ مايو ٢٠٢٣ .

يقرّ السيد/ خالد محمد علي الكمده، رئيس لجنة التدقيق، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة، وأنه قد قام بمراجعة آلية عملها والتأكد من فعاليتها.

## ٤-٢ لجنة الترشيحات والمكافآت (NRC)

- تشمل مهام ومسئوليات لجنة الترشيحات والمكافآت، ضمن أمور أخرى، ما يلي :
- التحقق من استقلالية أعضاء مجلس الإدارة عن طريق نموذج إقرار استقلالية معد وموقع من كل عضو مستقل؛
- مراجعة الموافقة على سياسات الموارد البشرية؛
- التقييم السنوي لأعضاء مجلس الإدارة؛
- تعزيز التنوع بين الجنسين في المجلس والإدارة التنفيذية وعلى مستوى الموظفين ومراجعة أنشطة التوظيف التي تقوم بها الشركة سنوياً؛
- المراجعة السنوية لملاءمة سياسة الشركة الخاصة بالمكافآت والمزايا الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بالشركة .

لمنح الاستقلالية من الإدارة فإن جميع أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت غير تنفيذيين ورئيس مجلس الإدارة ليس عضواً في اللجنة. تشغل السيدة/ هند عبدالرحمن قاسم العلي، منصب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت .

اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت ٣ (ثلاث) مرات في عام ٢٠٢٣ وذلك في ٢٠ مارس و ١٧ أبريل و ٣ أغسطس ٢٠٢٣، ويلخص الجدول التالي عضوية وحضور الأعضاء :

تسلسل	الاسم	الصفة	عدد مرات الحضور
١	السيدة/ هند عبدالرحمن قاسم العلي *	الرئيس	١
٢	السيد/ علي فردان علي الفردان	عضو	٣
٣	السيد/ حسين ناصر أحمد لوتاه	عضو	٣
٤	السيد/ عبد الرحمن محمد راشد الشارح **	عضو	٢

الملاحظات:

- \* تم تعيينها في لجنة الترشيحات والمكافآت في ٣ مايو ٢٠٢٣ .
- \*\* لم يعد عضواً في لجنة الترشيحات والمكافآت من ٢٦ أبريل ٢٠٢٣ .

تقرّر السيدة/ هند عبدالرحمن قاسم العلي، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بمسؤوليتها عن نظام اللجنة في الشركة، وأنها قد قامت بمراجعة آلية عملها والتأكد من فعاليتها.

## ٤-٣ لجنة المخاطر (RC)

الهدف والغرض من لجنة المخاطر هو مساعدة المجلس في الوفاء بمسؤولياته الرقابية فيما يتعلق بإدارة مخاطر المؤسسات (ERM) . وتقوم لجنة المخاطر بالمهام التالية كما هي مفصلة في ميثاقها:

- الإشراف على إطار عمل إدارة مخاطر المؤسسة المعمول به، والذي يوفر هيكلًا لكيفية قياس التعرض للمخاطر الجوهرية ومراقبتها وإدارتها والتخفيف من حدتها ؛ ويشمل السياسات والإجراءات والضوابط المناسبة.
- مراجعة و اعتماد مستوى تحمل المخاطر/ حدود المخاطر بما يتماشى مع مدى تقبل المخاطر المعتمد من قبل مجلس الإدارة.
- إعداد تقارير تفصيلية عن مستوى التعرض للمخاطر ورفع التوصية إلى المجلس، وضمان توفر الموارد والأنظمة الكافية لإدارة المخاطر وإعداد التقارير عن ملف تعريف المخاطر في الشركة وإبلاغ المجلس بأي تغييرات كبيرة في حجم المخاطر .
- بالإضافة إلى ذلك ، تقوم لجنة المخاطر أيضاً بمراجعة التغطية التأمينية للمجموعة .

أوصت اللجنة ببيان مدى تقبل المخاطر إلى مجلس الإدارة وقامت بمراجعة التقارير الدورية الموحدة عن المخاطر، والتي تم تقديمها إلى اللجنة من قبل إدارة المخاطر .

اجتمعت لجنة المخاطر ٤ مرات في عام ٢٠٢٣، في ٢٠ مارس و ١٠ مايو و ٢ أغسطس و ١٣ ديسمبر ٢٠٢٣، ويلخص الجدول التالي عضوية وحضور الأعضاء:

تسلسل	الاسم	الصفة	عدد مرات الحضور
١	السيد/ حسين ناصر أحمد لوتاه	الرئيس	٤
٢	السيد/ محمد سيف درويش أحمد الكتبي	عضو	٤
٣	السيد/ أحمد سالم عبدالله سالم الحوسني*	عضو	١***
٤	السيد/ عبد الرحمن محمد راشد الشارد**	عضو	١

الملاحظات:

\* تم تعيينه في لجنة المخاطر في ٣ مايو ٢٠٢٣ .

\*\* لم يعد عضواً في لجنة المخاطر من ٢٦ أبريل ٢٠٢٣ .

\*\*\* لم يحضر بسبب الخدمة الوطنية.

يقرّ السيد/ حسين ناصر أحمد لوتاه، رئيس لجنة المخاطر، عن مسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة، وأنه قد قام بمراجعة آلية عملها والتأكد من فعاليتها.

## ٤-٤ لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

تقوم لجنة الإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين بالمهام التالية كما هي مفصلة في ميثاقها:

- إدارة ومتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين وحصصهم في أسهم دبي للإستثمار؛
- الاحتفاظ بسجل خاص وشامل لجميع الأشخاص المطلعين، بما في ذلك الأشخاص الذين يمكن اعتبارهم أشخاص مطلعين على أساس مؤقت والذين يحق لهم أو لديهم وصول للمعلومات الداخلية للشركة قبل نشرها. يحتوي السجل أيضاً على تفاصيل الإقرار الأولي والتحديثات اللاحقة عن تعاملات الأشخاص المطلعين وملكيّاتهم؛
- مراجعة سياسة التعامل في الأوراق المالية الخاصة بالشركة، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، التداول بناءً على المعلومات الجوهرية الحساسة بالأسعار والإقرارات الدورية من قبل المطلعين؛ و
- تقديم بيانات وتقارير إلى السوق، عند الطلب .

اجتمعت لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين ٤ مرات في عام ٢٠٢٣، وذلك في ٢٧ فبراير و ١٣ أبريل و ١٣ يوليو و ١٣ نوفمبر ٢٠٢٣، ويلخص الجدول التالي عضوية وحضور الأعضاء :

تسلسل	الاسم	الصفة	عدد مرات الحضور
١	السيد/ عبد العزيز بن يعقوب بن يوسف السركال	الرئيس	٤
٢	السيد/ مشتاق مسعود سيد مهدي الدين	عضو	٤
٣	السيد/ كوريان شاكو	عضو	٤

يقرّ السيد/ عبد العزيز بن يعقوب بن يوسف السركال، رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة، وأنه قد قام بمراجعة آلية عملها والتأكد من فعاليتها .

## ٤-٥ لجنة الإستثمار (IC)

تشمل أدوار ومسؤوليات لجنة الإستثمار (IC)، من بين أمور أخرى ، ما يلي:

- تقييم الإستثمار / مقترحات التذارج .
- مراجعة / الموافقات على الإستثمارات / تصفية الإستثمارات حتى إغلاق الصفقة .
- تقييم مقترحات الإستثمار / التذارج من الإستثمار لضمان التوافق مع الإستراتيجية العامة للمجموعة ، وقيود المخاطر ومتطلبات العائد ، مع اللأخذ في الاعتبار التأثير على هيكل رأس مال مجموعة دبي للإستثمار وتعهدات الديون .
- مسؤولة عن أنشطة استثمارات الخزينة بما في ذلك الإستثمارات في الأسهم المدرجة وأدوات الدخل الثابت المسعرة والإستثمارات البديلة في الأصول بخلاف الأسهم والسندات والنقد وأوراق الملكية غير المسعرة .
- الموافقة على العروض غير الملزمة التي سيتم تنفيذها .
- بالنسبة للإستثمارات التي تمت الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة ، تُقدم لجنة الإستثمار الموافقة على العرض الملزم ضمن شروط / معايير الإستثمار المعتمدة من قبل المجلس في مرحلة تقييم الإستثمار .

عقدت لجنة الإستثمار ٣ (ثلاث) اجتماعات خلال عام ٢٠٢٣ في ٧ فبراير و ١٥ مايو و ٢ أغسطس ٢٠٢٣ ، ويُلخص الجدول التالي عضوية وحضور الأعضاء:

تسلسل	الاسم	الصفة	عدد مرات الحضور
١	السيد/ خالد جاسم محمد بن كلبان	الرئيس	٣
٢	السيد/ خالد محمد علي الكمده	عضو	٣
٣	السيد/ مشتاق مسعود سيد مهدي الدين	عضو	٣
٤	السيدة/ هند عبدالرحمن قاسم العلي*	عضو	٢
٥	السيد/ علي فردان علي الفردان**	عضو	١

الملاحظات:

- \* تم تعيينها في لجنة الإستثمار في ٣ مايو ٢٠٢٣ .
- \*\* لم يعد عضواً في لجنة الإستثمار من ٣ مايو ٢٠٢٣ .

يقرّ السيد/ خالد جاسم محمد بن كلبان، رئيس لجنة الإستثمار، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة، وأنه قد قام بمراجعة آلية عملها والتأكد من فعاليتها.

## ٤-٦ مهام واختصاصات مجلس الإدارة المفوضة بها الإدارة التنفيذية

حدد ميثاق مجلس الإدارة صراحة السلطات المحفوظة لمجلس الإدارة والمتوافقة مع التشريعات والقوانين ضمن أمور أخرى من المرسوم بقانون اتحادي لدولة الامارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ بشأن الشركات التجارية وتعديلاته وقرار رئيس مجلس ادارة الهيئة رقم (٣/ر.م) لسنة ٢٠٢٠ بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة والنظام الأساسي للشركة .

تم تزويد كل عضو من أعضاء الإدارة التنفيذية بوصف مفصل لمهامه. كما لم يفوض مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣ أي من سلطاته للإدارة التنفيذية.

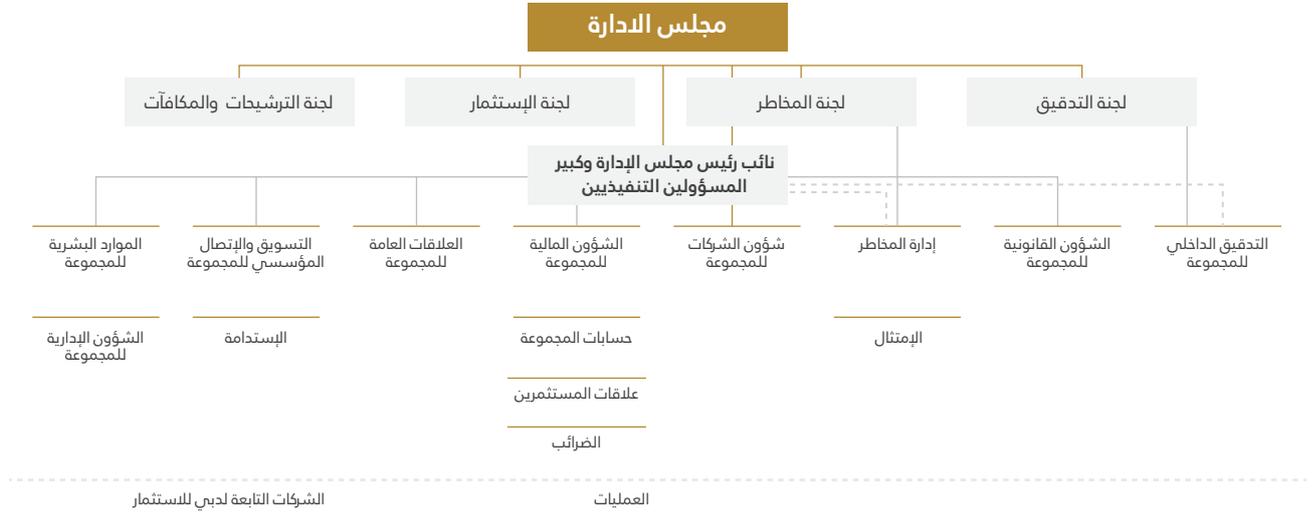
يقوم المجلس بالإشراف على الشركة استراتيجياً، وبمراجعة الاستراتيجيات وتنفيذها مع الإدارة التنفيذية، في حين أن الإدارة التنفيذية مخولة بإدارة الأنشطة اليومية للشركة وفقاً لتفويض الصلاحيات المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

## ٤-٧ التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة

فيما يلي بيان بتفاصيل التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام ٢٠٢٣ :

تسلسل	الشركة	اسماء الأطراف ذات العلاقة	طبيعة العلاقة	نوع التعامل	قيمة التعامل (درهم)
١	دبي ل للإستثمار العقاري	السيد/ كميل إبراهيم شمعون	موظف - دبي للإستثمار العقاري	عمولة المبيعات بنسبة ١% مقابل بيع ٩ وحدات في مشروع "دانة بيبي"	٣٧٣,٧٢٢
٢	دبي للإستثمار العقاري	السيد/ عبد الرحمن غانم عبد الرحمن المطيوعي	رئيس مجلس ادارة - دبي للإستثمار	ايجار شقة في تلال مردف	٨٥,٠٠٠
٣	دبي للإستثمار العقاري	السيد/ عمر سلطان المسمار	مدير عام - مجمع دبي للإستثمار	شراء تاون هاوس في مشروع "دانة بيبي"	٢,٥٨٣,١٦٩
٤	دبي للإستثمار العقاري	السيد/ محمد سعيد محمد الرقباني	مدير عام - مشاريع و دبي للإستثمار الصناعي	شراء فيلا في مشروع "دانة بيبي"	٧,٨٠٨,٣٥٦
٥	دبي للإستثمار العقاري	السيد/ كميل إبراهيم شمعون	موظف - دبي للإستثمار العقاري	شراء فيلا في مشروع "دانة بيبي"	٧,٤١٨,٠٠٠
٦	دبي للإستثمار العقاري	السيد/ حسين ناصر أحمد لواته	عضو مجلس ادارة - دبي للإستثمار	شراء فيلا في مشروع "دانة بيبي"	٧,٢٦١,٧٧٢
٧	دبي للإستثمار العقاري	السيد/ حسين ناصر أحمد لواته	عضو مجلس ادارة - دبي للإستثمار	شراء فيلا في مشروع "دانة بيبي"	٧,٢٦١,٧٧٢
٨	دبي للإستثمار العقاري	السيد/ محمد سيف درويش الكتبي	عضو مجلس ادارة - دبي للإستثمار	شراء فيلا على الواجهة البحرية في مشروع "دانة بيبي"	٢٠,٠٠٠,٠٠٠
٩	المال كإيصال ش. م. خ	السيدة/ أميرة محمود الأسيوطي	موظفة - دبي للإستثمار	فوائد و عمولة الوساطة والاكتتاب	٢,٥٧٣
١٠	الإمارات ديستريكت كولينج (إيميكول)	السيد/ ناصر محمد ناصر بن جرش	موظف - إيميكول	خدمات تبريد المياه	١٠١,٤١٠

## الهيكل التنظيمي الخاص بالشركة



### (ر) الإدارة التنفيذية

تم تعيين نائب رئيس مجلس الإدارة وكبير المسؤولين التنفيذيين من قبل مجلس الإدارة من أجل الإشراف اليومي على عمليات الشركة ولكي ينفذ مع فريق الإدارة التنفيذية بفعالية رؤية والمبادرات الاستراتيجية لمجلس الإدارة.

يبين الجدول أدناه المكافآت التي دفعتها الشركة للإدارة التنفيذية في عام ٢٠٢٣:

تسلسل المنصب	تاريخ التعيين	مجموع الراتب السنوي المدفوع لعام ٢٠٢٣ (درهم) <sup>*</sup>	مجموع المكافآت السنوية المدفوعة لعام ٢٠٢٣ (درهم) <sup>**</sup>	أي مكافآت نقدية أو غير نقدية أخرى في ٢٠٢٣ و التي سوف تصبح مستحقة في المستقبل <sup>***</sup>
١ نائب رئيس مجلس الإدارة وكبير المسؤولين التنفيذيين	١ يوليو ١٩٩٥	٤,٦٧٣,١٧٢	٧,٥٠٠,٠٠٠	***
٢ الرئيس التنفيذي-الصناعات	١ مارس ١٩٩٨	٢,٤٤٤,٤٠٠	٤٨٦,١٠٢	***
٣ المدير العام المالي للمجموعة	٢ يناير ٢٠٠٨	١,٥١٨,٤٢٠	٥٤١,٠١٤	***
٤ مدير عام شؤون الشركات	١ مايو ٢٠٠٥	١,١١٦,٥٦٤	٣١٦,٤٠٥	***
٥ مدير عام الرقابة الداخلية	٣ أكتوبر ٢٠٠٥	١,١٠٢,٤٠٤	٣١٠,٨٩٥	***
٦ مدير عام الموارد البشرية والشؤون الإدارية	١ نوفمبر ٢٠١٢	١,٠٢٧,٢١٢	٢٨٨,٢٣٥	***
٧ مديرة التسويق والإتصال المؤسسي للمجموعة	١ أكتوبر ٢٠٠٤	٨٠٤,٤٢٠	١٧٦,٤٩٢	***
٨ مدير العلاقات العامة للمجموعة	١ سبتمبر ٢٠٠٤	٦٣٥,٣٤٠	١٧٥,٣٧٥	***
٩ المستشار قانوني للمجموعة	٢٣ مايو ٢٠٢١	٦١٥,٢١٦	١٢٠,٨٠٠	***

#### الملاحظات:

- \* تشمل البدلات ومعاشات التقاعد والتأمينات الاجتماعية.
- \*\* تم دفعها في ٢٠٢٣ وتعود لعام ٢٠٢٢.
- \*\*\* لم يتم الإعلان عن أية مكافآت عن العام ٢٠٢٣ حتى تاريخ كتابة هذا التقرير.

## مدقق الحسابات الخارجي

### (أ) نبذه عن مدقق الحسابات الخارجي

تم تعيين برايس ووترهاوس كوبرز (PwC) كمدقق حسابات خارجي للشركة لعام ٢٠٢٣ من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في ٢٦ أبريل ٢٠٢٣.

شركة برايس ووترهاوس كوبرز شبكة عالمية من المكاتب المهنية التي تقدم خدمات التدقيق والضرائب والاستشارات في ١٥١ دولة مع ما يزيد عن ٣٦٤,٠٠٠ شخص يقدمون خدمات التدقيق والاستشارات والضرائب.

تأسست شركة برايس ووترهاوس كوبرز في الشرق الأوسط لأكثر من ٤٠ عاماً، وهي تضم ٢٣ مكتباً في ١٢ دولة في المنطقة يبلغ عدد موظفيها حوالي ٨,٠٠٠ موظفاً.

### (ب) الأتعاب المهنية لمدقق الحسابات الخارجي لعام ٢٠٢٣ كما يلي :

اسم مكتب التدقيق	براييس ووترهاوس كوبرز (PwC)
اسم شريك التدقيق	السيد/ محمد سعد القديري
عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة	٦ (ست) سنوات
عدد السنوات التي قضاها كشريك تدقيق للشركة	٣ (ثلاث) سنوات
إجمالي أتعاب التدقيق لعام ٢٠٢٣ (بالدرهم)	٦٠٤,٢٠٠ درهم
تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة الأخرى التي قام بها مدقق حسابات الشركة (إن وجدت) وفي حال عدم وجود خدمات أخرى يتم ذكر ذلك صراحةً	تتعلق الخدمات الأخرى بإعداد التقارير المطلوبة من قبل هيئة الأوراق المالية والسلع بشأن الأرباح غير المستلمة
قيمة أتعاب وتكاليف الخدمات الخاصة الأخرى بخلاف التدقيق للبيانات المالية لعام ٢٠٢٣ (درهم) إن وجدت وفي حال عدم وجود أتعاب أخرى يتم ذكر ذلك صراحةً	٢٩,٨٩٠ درهم
بيان بالخدمات الأخرى التي قام مدقق حسابات خارجي آخر غير مدقق حسابات الشركة بتقديمها خلال ٢٠٢٣ (إن وجد) وفي حال عدم وجود خدمات مقدمة من مدقق خارجي آخر يتم ذكر ذلك صراحةً	اسم المدقق الآخر: كي بي إم جي (KPMG) طبيعة الخدمات المقدمة: التحول الرقمي (ERP) وإدارة التغيير في تخطيط موارد المؤسسات - بـ ١٧,٩٠٠ درهم .

إضافة إلى ذلك، تم تعيين برايس ووترهاوس كوبرز كمدققين حسابات خارجيين بواسطة الشركات التابعة لدبي للإستثمار وقد تم الاتفاق على الأتعاب الخاصة بها بشكل منفصل بواسطة الشركات التابعة المعنية، والتي بلغت ٢,٦٢٢,٤٤٠ درهم .

### (ج) رأي مدقق الحسابات الخارجي

لم يكن لمدقق الحسابات الخارجي أي تحفظات في رأيه عن البيانات المالية المرحلية أو السنوية الموحدة لدبي للإستثمار لعام ٢٠٢٣ .

## نظام الرقابة الداخلية

- (أ) يقرّ مجلس الإدارة بمسؤوليته الشاملة عن ضمان فعالية نظام الرقابة الداخلية. يتلقى مجلس الإدارة تقارير ربع سنوية من لجنة التدقيق حول المستجدات الخاصة بمهام التدقيق الداخلي للمجموعة وإدارة المخاطر والإمتثال كما يتلقى تقارير من لجنة المخاطر حول المستجدات الخاصة بإدارة المخاطر. استناداً إلى هذه التقارير وغيرها من المعطيات، تقوم لجنة التدقيق و لجنة المخاطر و مجلس الإدارة بتوجيه الإدارة التنفيذية إلى اتخاذ إجراءات ملائمة لتحقيق عمليات تتسم بالفعالية والكفاءة وإعداد تقارير مالية دقيقة والإمتثال بالقوانين واللوائح .
- (ب) مدير عام الرقابة الداخلية لدى دبي للإستثمار هو السيد/ صدر الدين باناكات، وهو محاسب قانوني وحاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال وتم تعيينه في ٣ أكتوبر ٢٠٠٥، ويرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق .
- (ج) كان يشغل السيد/ محمد علاء ياقوت السهوي منصب مدير الإمتثال، وهو محاسب إداري معتمد وتم تعيينه في ٦ سبتمبر ٢٠١٥ حتى ٢٣ يونيو ٢٠٢٣. تم تعيين السيد/ علي حسين كورابادوالا، وهو ومحاسب قانوني معتمد ومدقق داخلي معتمد، كرئيس لقسم المخاطر والإمتثال في ١ يناير ٢٠٢٤.
- (د) يسر مجلس الإدارة أن يؤكد لأصحاب المصالح لديه بأن مجلس الادارة قد أجرى مراجعته السنوية لكفاءة نظام الرقابة الداخلية لشركة دبي للإستثمار بما يتوافق مع المادة (٦٨) من قرار رئيس مجلس ادارة الهيئة رقم (٣/ر.م) لسنة ٢٠٢٠ بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة. ولم يتم تسجيل أي مخالفة جوهرية للرقابة الداخلية في ٢٠٢٣. تتطلب الافصاح في التقرير أو الى السوق .
- (هـ) عدد التقارير – أصدرت إدارة الرقابة الداخلية ه (خمس) تقارير دورية للجنة التدقيق خلال عام ٢٠٢٣.

## المخالفات

على حد علم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، لم تُرتكب أي مخالفات جوهرية خلال العام ٢٠٢٣، وأن دبي للإستثمار تمتثل لقرار رئيس مجلس ادارة الهيئة رقم (٣/ ر.م) لسنة ٢٠٢٠ بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة.

## ٩ دعم المجتمع وحماية البيئة

ساهمت دبي للإستثمار خلال عام ٢٠٢٣، بمبلغ ١,٦٦ مليون درهم إماراتي، في أكثر من ٣٥ فعالية ومبادرة، إلى جانب دعمها للعديد من المبادرات المجتمعية المحلية والإقليمية.

### دعم المجتمع

- وفرت دبي للإستثمار الدعم لطفل يعاني من اضطراب عصبي، من خلال تأمين كرسي متحرك له.
- قدمت الشركة الدعم لمريض يعاني من الفشل الكلوي من خلال المساعدة في تأمين تكاليف العلاج الطبي.
- دعمت دبي للإستثمار علاج الأطفال المصابين بالسرطان عبر مركز السرطان في لبنان.
- قدمت الشركة الدعم لتوفير العلاج لمرضى سرطان الثدي عبر مركز الأشعة المتقدمة.
- وفرت دبي للإستثمار الدعم لمركز أولادنا لعلاج مشاكل النطق.
- قدمت دبي للإستثمار الدعم لشراء معدات البحث والعلاج في شركة الإمارات العربية المتحدة للأمراض الوراثية.

### حماية الموارد البيئية

- ركز سباق دبي للإستثمار الأخضر، على اللياقة البدنية والصحة والتوعية البيئية حيث شهد مشاركة ما يقرب من ٣٠٠ شخص.
- إستضافت دبي للإستثمار نموذجاً لحديقة عامودية داخلية، تهدف إلى تعزيز المحاصيل المحلية في المساحات غير المستخدمة مع تسهيل المناخ الجزئي وإعادة تدوير المياه.
- أحييت دبي للإستثمار فعالية ساعة الأرض ٢٠٢٣، وحثت الموظفين على المشاركة في هذه الحملة العالمية من خلال إطفاء الأضواء والأجهزة غير الأساسية لمدة ساعة واحدة.
- احتفلت دبي للإستثمار بيوم الأرض ٢٠٢٣ تحت شعار "استثمروا في كوكبنا".
- أحييت دبي للإستثمار يوم البيئة العالمي ٢٠٢٣، من خلال حملات توعوية تهدف إلى زيادة الوعي بالتلوث البلاستيكي وتوزيع أدوات خاصة بالزراعة.
- قدمت دبي للإستثمار الدعم لحملة "الإمارات نظيفة" ٢٠٢٣، وهي حملة تنظيف في جميع أنحاء الإمارات السبع حيث تم جمع ٥٠٦٥٠ كيلوغرام من النفايات من مساحة ٣٦,٥ كلم مربع بمساعدة ٦٨٠١٧ مشارك.
- قامت دبي للإستثمار بزراعة ١٠٠ شتلة من أشجار الغاف في مجمع دبي للإستثمار بالتعاون مع مؤسسة Goumbook.
- عمدت دبي للإستثمار إلى تركيب شواحن للمركبات الكهربائية في مبنى المقر الرئيسي للشركة، لتشجيع على اعتماد النقل المستدام واستخدم الطاقة النظيفة.
- خضع أبطال الاستدامة في دبي للإستثمار للتدريب من قبل مجموعة الإمارات للبيئة حول مواضيع مثل أهداف التنمية المستدامة وعادات الإنتاج والاستهلاك وتأثيرها على البيئة والتلوث والمناخ العام.
- شاركت دبي للإستثمار في مؤتمر تغير المناخ كوب ٢٨، كجزء من التزامها بالاستدامة والعمل المناخي باعتبارها جهة راعية لدعم المناخ.

### الحفاظ على تراث وثقافة دولة الإمارات

- احتفلت دبي للإستثمار بيوم العلم الإماراتي ٢٠٢٣، من خلال رفع العلم وعزف النشيد الوطني والمشاركة في فعالية صناعة العلم.
- أحيا موظفو دبي للإستثمار اليوم الوطني الإماراتي من خلال أنشطة ثقافية مختلفة.

### المبادرات الرمضانية

- ساهمت دبي للإستثمار في توزيع وجبات الإفطار بالتعاون مع هيئة الطرق والمواصلات RTA على سائقي سيارات الأجرة والحافلات والمetro.
- رعت دبي للإستثمار حملة " لنرسم البسمة على الوجوه"، التي قامت بتوزيع وجبات الإفطار ولوازم الاستحمام على ٢٠٠٠ عامل في مجمعات سكن العمال في دبي.
- وفرت دبي للإستثمار الدعم للمبادرات الرمضانية التي أطلقها جمعية بيت الخير، التي شملت الخيم الرمضانية وتوزيع وجبات الإفطار.
- دعمت دبي للإستثمار، مبادرة " المليار وجبة"، التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، لتقديم المساعدات الغذائية للفئات الضعيفة في .ه بلداً خارج الإمارات العربية المتحدة.
- وفرت دبي للإستثمار الدعم للأطفال اللاجئين والمحتاجين من خلال حملة "تسوق ملابس العيد" التي أطلقتها مؤسسة القلب الكبير في إمارة الشارقة.

### سلامة الموظف

- نظمت دبي للإستثمار حملة فحص طبي عام للموظفين.
- نظمت الشركة حلقات توعية حول التغذية الشاملة لمرض السكري وارتفاع ضغط الدم ومرض كيغونغ واليوغا المكتبية.
- تواصل شركة دبي للإستثمار جهودها في مجال التوطين من خلال توفير فرص التعلم والتطوير للموظفين الإماراتيين.

### حملات التوعية الاجتماعية

- أحييت دبي للإستثمار يوم المرأة العالمي ٢٠٢٣، من خلال إقامة ورشة عمل للموظفات والتأكيد على الالتزام بالتنوع والشمول بين الجنسين.
- نظمت الشركة اليوم الورد كجزء من حملة التوعية بسرطان الثدي، وتضمنت فعاليات هذا اليوم حلقات توعية قدمها أطباء متخصصين.
- أطلقت الشركة مبادرة اللياقة البدنية للموظفين كجزء من تحدي دبي للياقة ٣٠ × ٣٠ الذي شارك فيه أكثر من ١٠٠ موظف، سجلوا ٢٧ مليون خطوة.
- رعت الشركة حلقات تعليمية في المدارس الابتدائية لنشر الوعي حول متلازمة داون.
- قدمت الشركة الدعم لحملة التوعية التي نظمها مركز دبي للتوحد.

### دعم تطوير الشباب

- أطلقت دبي للإستثمار، ولمدة عام، النسخة الثانية من برنامج القيادات الشابة الخاص، الذي يستهدف فئة تلامذة المدارس الذين تتراوح أعمارهم بين ١٥ و ١٧ عاماً بهدف تنمية المهارات القيادية لدى الشباب.
- قدمت دبي للإستثمار الدعم للطلاب المحتاجين من الأسر ذات الدخل المنخفض في مدرسة الأنصار ومدرسة أبو عبيدة بن الجراح الخاصة.
- وفرت دبي للإستثمار الدعم لطالب من مركز " ماي مكسيموس"، الذي يقدم التدريب المهني للشباب من ذوي الهمم.
- قدمت الشركة الدعم لطالب من طلاب مركز راشد.
- دعمت دبي للإستثمار تعليم طفل في مركز النور.
- قدمت الشركة الرعاية لتعليم طالب من جمعية الإمارات لمتلازمة داون.
- شاركت دبي للإستثمار في معرض رؤى للوظائف، لتوظيف المواهب الشابة الإماراتية.

## معلومات عامة

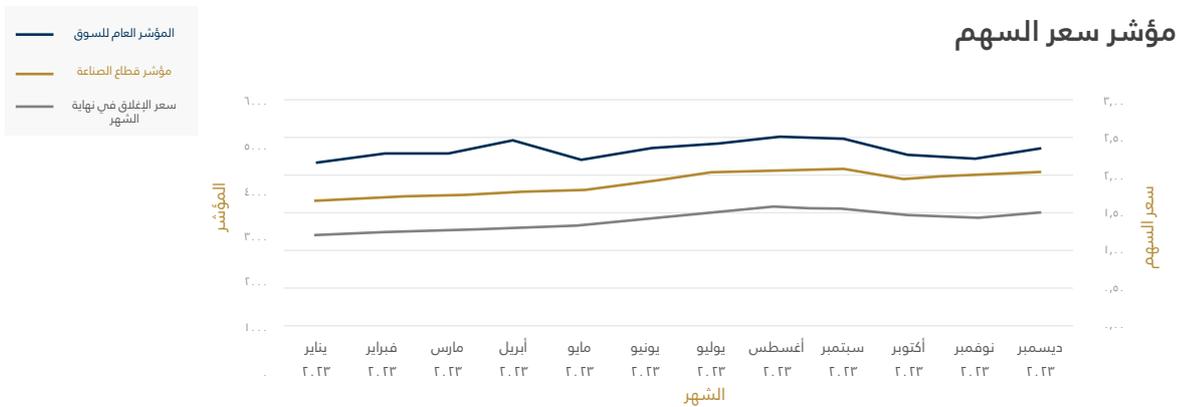
### (أ) حركة سعر السهم

سعر سهم الشركة (الأعلى ، الأدنى و الإغلاق) في نهاية كل شهر للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ كما يلي :

الشهر	أعلى سعر خلال الشهر	أدنى سعر خلال الشهر	سعر الإغلاق في نهاية الشهر
يناير	٢,٢٥	٢,١٤	٢,١٧
فبراير	٢,٣٥	٢,١٦	٢,٢٩
مارس	٢,٣٦	٢,١٢	٢,٣٠
أبريل	٢,٤٧	٢,٣٢	٢,٤٥
مايو	٢,٤٧	٢,١٧	٢,٢٠
يونيو	٢,٣٣	٢,١٧	٢,٣٣
يوليو	٢,٥٦	٢,٣٢	٢,٤٣
أغسطس	٢,٥١	٢,٤١	٢,٤٨
سبتمبر	٢,٥٥	٢,٣٣	٢,٤٧
أكتوبر	٢,٥٣	٢,١٥	٢,٢٦
نوفمبر	٢,٣٦	٢,٢١	٢,٢١
ديسمبر	٢,٣٥	٢,١٨	٢,٣٣

### (ب) الأداء المقارن لسعر السهم

يبين الرسم البياني أدناه أداء سعر الإغلاق لسهم الشركة للعام ٢٠٢٣ مقابل المؤشر العام لسوق دبي المالي ومؤشر قطاع الصناعة لسنة ٢٠٢٣.



## (ج) بيان توزيع ملكية المساهمين

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، امتلك ١٥,٤١٠ مساهماً عدد ٤,٢٥٢,٠١٩,٥٨٥ سهماً. يبين الجدول أدناه تصنيف المساهمين :

التصنيف	نسبة الأسهم المملوكة			المجموع %
	أفراد	شركات	حكومات ومؤسسات بنوك	
محلي	٥٢,٠١%	١٨,٦٧%	١٨,٤٠%	٨٩,٤٩%
عربي	٢,٨٢%	٠,٤٤%	٠,١٥%	٣,٧٤%
أجنبي	٠,٧٩%	٥,٩٣%	٠,٠٥%	٦,٧٧%
المجموع	٥٥,٦٢%	٢٥,٠٤%	١٨,٥٥%	١٠٠,٠٠%

## (د) كبار المساهمين

يبين الجدول أدناه المساهمين الذين يملكون نسبة ٥% أو أكثر كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ :

تسلسل	الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
١	مؤسسة دبي للإستثمارات الحكومية	٤٩٠,٦١٥,٣٧٢	١١,٥٤%
٢	السيد/ سالم عبدالله سالم الحوسني	٢٦٩,٥٤١,١٥٨	٦,٣٤%
٣	عقارات الفردان	٢٦٠,٠٠٠,٠٠٠	٦,١١%
٤	السيد/ محمد سيف درويش أحمد الكتبي	٢١٦,٦٠٥,٣٣٧	٥,٠٩%

## (هـ) توزيع ملكية المساهمين

يبين الجدول أدناه توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ :

تسلسل	ملكية الأسهم (عدد الأسهم)	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
١	أقل من ٥,٠٠٠	١١,٧٣٥	١٩٤,٨٣٧,٨٨٩	٤,٥٨%
٢	بين ٥,٠٠٠ و ٥٠,٠٠٠	٣,١٤٠	٤١٩,٩٩٥,٢٨٩	٩,٨٨%
٣	بين ٥٠,٠٠٠ و ٥٠٠,٠٠٠	٤٤٦	٦٦٧,٩٣٣,٠١٦	١٥,٧١%
٤	٥٠٠,٠٠٠ فأكثر	٨٩	٢,٩٦٩,٢٥٣,٣٩١	٦٩,٨٣%
	المجموع	١٥,٤١٠	٤,٢٥٢,٠١٩,٥٨٥	١٠٠,٠٠%

## (و) علاقات المستثمرين

تماشياً مع المادة (٥١) من قرار رئيس مجلس ادارة الهيئة رقم (٣/ر.م) لسنة ٢٠٢٠ بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة، فقد شغل السيد/ محمد عبدالعزيز الشامسي منصب مدير علاقات المستثمرين.

بيانات الإتصال :

هاتف: +٩٧١ ٤ ٨١ ٢٢٤٠٠ رقم الهاتف المتحرك: +٩٧١ ٥٦٣٨٧٧٨٩٩

فاكس: +٩٧١ ٤٨١ ٢٢٤٨٠

ص ب ٢٨١٧١ ، دبي ، الإمارات العربية المتحدة

البريد الإلكتروني: IR@dubaiinvestments.com

تتوفر معلومات إضافية حول علاقات المستثمرين في قسم علاقات المستثمرين على موقع الشركة الذي يمكن الوصول إليه من خلال الرابط <http://www.dubaiinvestments.com/ar/investor-relations/>

## (ز) القرارات الخاصة

تمت الموافقة على اثنين (٢) من القرارات الخاصة من قبل المساهمين والسلطات المختصة في اجتماع الجمعية العمومية السنوي السابع والعشرين الذي تم عقده في ٢٦ أبريل ٢٠٢٣ وهي على النحو التالي :

### (ز-١) تعديلات على النظام الأساسي :

النظر في والموافقة على تعديل بعض مواد النظام الأساسي للشركة، مثل المادة (١٩/أ) بشأن زيادة عدد أعضاء مجلس الإدارة من ٧ (سبعة) إلى ٩ (تسعة) أعضاء، وكذلك المواد رقم: ١ و ٤١، لكي يتوافق مع متطلبات المرسوم بقانون اتحادي لدولة الامارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ بشأن الشركات التجارية، (علماً بأن هذه التعديلات تخضع لموافقة السلطات المختصة).

### (ز-٢) الحصول على موافقة المساهمين بموجب المادة (٦٧) من النظام الأساسي للشركة :

يُطلب من المساهمين تفويض مجلس الإدارة للموافقة على المساهمات الطوعية لسنة ٢٠٢٣، بما لا يزيد عن نسبة (٥,٠%) من متوسط الأرباح الصافية للشركة خلال السنة المالية السابقة، وفقاً لتقدير مجلس الإدارة .

## (ح) مقرر اجتماعات مجلس الإدارة

تم تعيين السيد/ كوريان شاكو في منصب أمين السر للمجموعة في شركة دبي للإستثمار في ٢٢ مارس ٢٠٠٩، وهو حاصل على درجة البكالوريوس والماجستير في القانون (LLM) وأكمل دورة مساعد أمين سر الشركة (ACS) المستوى المتوسط ويتمتع بخبرة تزيد عن ٤٢ عاماً في شؤون الشركات.

## (ط) الأحداث الجوهرية

### التخارج من الإستثمارات

• تخارجت شركة المال كابيتال من استثمارها العقاري في " بوينسييتيا بلازا" في فينتورا في كاليفورنيا بصفقة قيمتها ٦٦ مليون دولار أميركي.

## النمو والتوسع

- استحوذت دبي للإستثمار على ١٦,٩٣% من أسهم بنك مونيومنت الرقمي الذي يتخذ من المملكة المتحدة مقراً له .
- وقعت دبي للإستثمار عقد شراكة مع شركة E٢٠ Investment بهدف الإستثمار الزراعي واستصلاح الأراضي الزراعية في أنغولا.
- وقعت دبي للإستثمار عقد شراكة مع مجموعة فنادق ومنتجات ميلينيوم الشرق الأوسط وأفريقيا، لافتتاح فندق يتألف من ٣٠٠ غرفة فندقية في مشروع "دانة بيبي" في رأس الخيمة .
- وقعت دبي للإستثمار أربع مذكرات تفاهم، في إطار الاستراتيجية الصناعية لوزارة الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة .
- أعلنت دبي للإستثمار عن طرح مجموعة متميزة من الفلل على الواجهة البحرية والفلل الأرضية، ضمن مشروع "دانة بيبي" في رأس الخيمة .
- أعلنت دبي للإستثمار عن بيع كامل المرحلة الأولى من مشروع "دانة بيبي" .
- أعلن صندوق المال كابيتال ريت عن إضافة أصول جديدة في قطاع التعليم إلى محفظته المتنوعة .
- تم افتتاح مركز "الطيب للأعمال" في الفجيرة .
- احتفلت جلوبال فارما بمرور ٢٥ عاماً على تأسيسها، أنتجت خلالها أكثر من ٩٠ منتجاً يعالج أمراض العصر .
- أصبحت الإمارات لألواح الزجاج المسطح الشركة الحصرية لإنتاج للزجاج الفضي المزدوج في الإمارات العربية المتحدة .
- فازت شركة الإمارات لأنظمة المباني الحديدية بمشروع داخل المطار الرئيسي في أبوظبي بقيمة تزيد عن ٣٤ مليون درهم .
- فازت شركة الإمارات لأنظمة المباني الحديدية مشاريع جديدة وقامت بتوسيع خدماتها في الهند .

## الجوائز والتقدير

- صنّفت فوربس الشرق الأوسط دبي للإستثمار ضمن 'أقوى ١٠٠ شركة في المنطقة لعام ٢٠٢٣' .
- صنّفت دبي للإستثمار ضمن أفضل ٤ شركات من أصل ٦ شركات استثمارية إماراتية في قائمة فوربس لأفضل شركات الإستثمار في الشرق الأوسط لعام ٢٠٢٣ .
- احتلت دبي للإستثمار المرتبة الأولى بين ١٠ شركات على لائحة فوربس الشرق الأوسط لأفضل ١٠٠ شركة مستدامة .
- تم إدراج اسم نائب رئيس مجلس الإدارة وكبير المسؤولين التنفيذيين في شركة دبي للإستثمار، خالد بن كلبان، ضمن قائمة فوربس لقادة الإستدامة في الشرق الأوسط .
- حصلت شركة الإمارات ديستريكت كولينج (ايميكول) التكريم تقديراً لحلولها المبتكرة المستدامة، ضمن جوائز الطاقة التسيوية .
- فازت شركة الإمارات ديستريكت كولينج (ايميكول) بالجائزة البلاطينية ضمن جوائز الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات العالمية لمبادراتها البارزة في الحفاظ على الموارد المائية .
- أصبحت شركة الإمارات لألواح الزجاج المسطح الشركة الوحيدة المصنعة للزجاج المسطح في الإمارات العربية المتحدة، التي تحصل على شهادة اعتماد برنامج القيمة الوطنية المضافة ICV، من خلال برنامج أبوظبي للمحتوى المحلي .
- حصلت شركة الإمارات للزجاج على شهادة اعتماد برنامج القيمة الوطنية المضافة ICV .
- حصلت شركة الإمارات للزجاج، التكريم باعتبارها أفضل مصنع للزجاج المعماري الراقى لعام ٢٠٢٣ ضمن جوائز الشرق الأوسط وأفريقيا للأعمال في الإمارات العربية المتحدة .
- تم تصنيف شركة الإمارات للزجاج من بين أفضل ٥٠ شركة يجب ملاحظتها في عام ٢٠٢٣ بواسطة مجلة CIO Bulletin .
- فازت شركة الإمارات ديستريكت كولينج (ايميكول) بجائزتين في إطار جوائز الأعمال للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لكفاءة استخدام المياه والتزامها بالاستدامة والتثقيف المناخي .

## (ي) بيان بالصفقات التي قامت بها الشركة مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام ٢٠٢٣ والتي تساوي ٥% أو أكثر من رأس مال الشركة .

- لم يتم تنفيذ أي صفقات مع الشركة مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام ٢٠٢٣ والتي تساوي ٥% أو أكثر من رأس مال الشركة .
- يرجى الرجوع الى القسم (٤,٧) أعلاه .

## (ك) التوطين



نسبة التوطين في الشركة بنهاية الأعوام  
٢٠٢١ و ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣ هي :

## (ل) المشاريع والمبادرات الابتكارية

- أنجزت دبي للإستثمار بنجاح تنفيذ برنامج التحول الرقمي لرفع مستوى عمليات الشركة ومكثنة العمليات اليدوية.
- شاركت دبي للإستثمار في منتدى " اصنع في الإمارات "، حيث تم تسليط الضوء على قدرات الإنتاج المحلية للمجموعة.
- أعلنت شركة جلوبال فارما عن إطلاق دوائين جديدين .
- قامت شركة جلوبال فارما بتركيب أحدث محطة لمعالجة النفايات السائلة (ETP) وإعادة تدوير مياه الصرف الصحي لتنسيق الحدائق .
- اعتمدت شركة الامارات للزجاج نظاماً لإعادة تدوير المياه باستخدام مياه الصرف الصحي غير الخطرة لأغراض الري.
- انضمت شركة الامارات للزجاج إلى مجلس أعمال الطاقة النظيفة للمساهمة في تحقيق مستقبل أنظف.
- قامت شركة الإمارات لألواح الزجاج المسطح بتركيب محطات تبريد جديدة لتوفير الطاقة وتقليل البصمة الكربونية.
- استبدلت شركة الإمارات لألواح الزجاج المسطح الرافعات الشوكية التي تعمل بالديزل، بأحدث الطرازات التي تعمل بالبطاريات.
- استبدلت شركة الإمارات لألواح الزجاج المسطح مياه الشرب بمياه ضخ من نظام برج التبريد الخاص بها، ما يقلل من استهلاك المياه العذبة.
- أعلنت شركة الإمارات لألواح الزجاج المسطح عن انطلاق عمليات انتاج الزجاج الملون باللون الرمادي والبرونزي والأخضر، لتصبح الشركة المصنعة الوحيدة لهذا النوع من الزجاج في المنطقة.

## التوقيع:

السيد/ خالد محمد علي الكمده

رئيس - لجنة التدقيق

التاريخ: ٧ مارس ٢٠٢٤

السيد/ عبد الرحمن غانم عبدالرحمن المطيوعي

رئيس مجلس الإدارة

التاريخ: ٧ مارس ٢٠٢٤



ختم الشركة

السيد/ صدر الدين بانكات

مديرعام الرقابة الداخلية

التاريخ: ٧ مارس ٢٠٢٤

السيدة/ هند عبدالرحمن قاسم العلي

رئيس - لجنة الترشيحات والمكافآت

التاريخ: ٧ مارس ٢٠٢٤



# تقرير الاستدامة لعام

## 2023

طريق دبي للإستثمار نحو الرخاء المستدام

## تقرير الاستدامة لعام 2023

### استشراف المستقبل

هذا التقرير ليس مجرد سرد للإنجازات بل يطمح إلى أكثر من ذلك، فهو يعتبر تعهداً منا على التزامنا بالاستدامة، والمساءلة، والرؤية المشتركة لمستقبل أكثر إشراقاً، حيث تحرص شركة "دبي للاستثمار ش.م.ع" على التزامها برسم ملامح غدٍ مستدام.

وإرشادات إعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات الخاصة بسوق دبي المالي. أدرج فهرس المحتوى لكل اطار من إطارات إعداد التقرير في الملحقات من أجل الشفافية وتيسير الاطلاع على التقرير. نحن نحرص على أن نحن لا نكتفي بتطبيق الامتثال بل نحقق بين إفصاحتنا وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ونذكر دورنا في قيادة التغيير الإيجابي حيث تتحلى شركتنا بروح المواطنة المسؤولة. بناءً عليه، تتضافر جهودنا في مجال الاستدامة إلى جانب الخطة الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة، "نحن الإمارات 2031"، بهدف ترسيخ مكانة دبي كمركز عالمي يقوم على المعرفة، ويتسم بالاستدامة، ويتمحور حول الابتكار.

نقدم لكم تقرير الاستدامة لعام 2023 الصادر عن شركة دبي للاستثمار ش.م.ع. والذي يعتبر تعهداً منا بالتزامنا بالرعاية البيئية، والمسؤولية الاجتماعية، والحوكمة الرشيدة، والذي يتضمن محطات رحلتنا نحو التنمية المستدامة.

يوضح التقرير التقدم الذي أحرزناه في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والتي نوليها أهمية كبيرة وندرجها في مجالات تركيزنا الإستراتيجية. نواصل في شركة "دبي للاستثمار" التركيز على النزاهة، والأثر الاقتصادي، والعمليات المسؤولة، والموارد الطبيعية، وتطوير القوى العاملة، والعلاقات مع أصحاب المصلحة، والمشاركة المجتمعية. يُغطي التقرير السنة من 1 يناير 2023 إلى 31 ديسمبر 2023

تغطي مبادرات الاستدامة لدينا ثماني شركات فرعية رائدة في قطاعات العقارات، والخدمات المالية، والتصنيع، والأدوية. ويتبنى التقرير أفضل الممارسات، كما يسلط الضوء على دراسات الحالة والأداء الباهر في كلٍ منها

أعدَّ التقرير وفقاً لمعايير مبادرة إعداد التقارير العالمية

نشرك في هذا التقرير، التزاماتنا المستقبلية، وتحديثات إستراتيجيتنا، ومبادراتنا الإدارية، مما يمهد الطريق لاستمرار تكامل الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. يشمل نطاق تقريرنا الحالي عدداً من الشركات التابعة لشركة دبي للاستثمار وهي:

- المال كايبتال
- مجمع دبي للاستثمار
- شركة دبي للاستثمار العقاري
- الإمارات لأنظمة المباني الحديدية
- شركة الإمارات ديستريكت كولينج المحدودة (إيميكول)
- الإمارات لألواح الزجاج المسطح
- الإمارات للزجاج
- جلوبال فارما

يمكن أيضاً الاطلاع على التقرير عبر الإنترنت من خلال الرابط [www.dubaiinvestments.com](http://www.dubaiinvestments.com)



نرحب بكل التعليقات أو الأسئلة في ما يخص هذا التقرير. يمكنكم التواصل معنا على

@dxbinvestments

Dubaiinvestmentcompany

dubaiinvestments.dxb

شركة دبي للاستثمار ش.م.ع.

+971 4 8122400

info@dubaiinvestments.com

## غَدْنَا يبدأ اليوم كلمة الرئيس التنفيذي

”

أصحاب المصلحة الأعزاء

تزامناً مع إعلاننا عن تقرير الاستدامة لعام 2023 بعنوان  
"الابتكار المستدام: طريق دبي للاستثمار" نحو الرخاء  
المستدام" يسعدني أن أشارككم أهم الخطوات الجوهرية  
التي قطعناها في هذا الاتجاه التحوليّ.

باعتدانا الأخلاقيات المؤسسية الراسخة والخُلق الشخصي  
الثابت، نكرّس جهودنا لتمكين المجتمعات وتحفيز النمو عبر  
العديد من قطاعات الاقتصاد. وتكشف رؤيتنا عن مستقبل  
يتناغم فيه النجاح الاقتصادي مع النمو المستدام والرخاء  
المشترك بما يعكس الروح الحيوية والعصرية التي تتمتع بها  
الإمارات العربية المتحدة.

في عالم الأعمال اليوم، أثبتنا مجدداً مكانتنا كقاطرة نمو  
تتميز بجدارتها عبر القطاعات الخدمية المحورية، وتشمل  
الاستثمارات المالية، والعقارات، والتصنيع، والرعاية الصحية،  
والتعليم. وبفضل خطة مؤسسية قوية، ومركز مالي  
مستقر، وفريق إدارة متفانٍ، استطعنا ترسيخ مكانتنا لنحافظ  
على الرخم في المستقبل.



ويتعدّى التزامنا الاعتباريات المالية ليمتد إلى توجيه  
الاستثمارات باعتبارها إسهامات استباقية في مستقبل  
مستدام ومزدهر للجميع. ويبلور تقرير "الابتكار المستدام"  
إيماننا بإمكانية تحقيق التطوير الحضري والرفاهية العامة  
معاً. الاستدامة، في رؤيتنا، تعني المسؤولية التي تهدف  
في مبادراتنا الاستراتيجية إلى إعادة تعريف المشهد العام  
للاستثمار. ويقدم تقرير الاستدامة السنوي دليلاً ملموساً  
على هذا الالتزام بصورة عن أهم الخطوات الكبرى التي  
قطعناها خلال العام المنصرم.

والتراماً منا بإيجاد شراكات راسخة ونمو أعمال مستدام على  
المدى الطويل، فإننا نتبنى معايير حوكمة رفيعة ونفي  
بمسؤولياتنا الاجتماعية. وتقديراً منا للمجموعات المتعددة  
من أصحاب المصلحة المتأثرة بعملياتنا، فنحن نتفاعل معها  
بفعالية بغية الرد على مخاوفها والإبقاء على ثقتها. يقع  
هذا الالتزام في صميم مهمتنا، ولضمان تحقيقه، أعدنا  
سياسيات وبرامج وأهداف استدامة شاملة تتوافق مع  
المعايير الوطنية والدولية. ويحدد هذا التقرير مجالات تركيزنا  
الأساسية بالاستناد إلى المبادرات العالمية الأساسية،  
شاملاً أهداف التنمية المستدامة، والمبادرة العالمية  
للتقارير، ورؤية نحن الإمارات 2031، وإرشادات سوق دبي  
المالي بشأن الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات،  
كما يشمل التقرير الإجراءات المطبقة لمعالجة المشكلات  
الخطيرة.

وإدراكاً منا لدورنا في تعزيز العمل الجماعي، فنحن على  
دراية بأهمية المشاركة الفعالة في تنفيذ الأجندة العالمية  
للاستدامة. وقد عرضنا ذلك هذا العام في مؤتمر الأمم

المتحدة المعني بتغير المناخ (COP28)، حيث اجتمعت دول  
العالم في الإمارات العربية المتحدة لمناقشة حلول جادة  
وعملية لأكثر المشكلات إلحاحاً في عصرنا. وأتت مشاركتنا  
إنطلاقاً من دورنا كرعاة دعم المناخ، حيث شاركنا بفعالية،  
وتفاعلنا مع قادة الاستدامة، وهذا لإعادة التأكيد على التزامنا  
بالمبادرات العالمية للاستدامة.

في النهاية، أود أن أشكر جميع الأطراف المعنية على ثقتهم  
الدائمة. نحن، في شركة "دبي للاستثمار"، ثابتون على  
التمسك بأعلى معايير الحوكمة، والممارسات المسؤولة  
للأعمال، وتوفير بيئة عمل آمنة ومرضية. فلنستمر معاً في  
تشكيل المستقبل حيث الاستدامة ليست مجرد مفهوم بل  
نمط أصيل للحياة.

مع خالص تحياتي واحترامي،

**خالد بن كلبان**

نائب رئيس مجلس الإدارة، وكبير المسؤولين  
التنفيذيين لشركة دبي للاستثمار ش.م.ع

غَدْنَا  
يبدأ اليوم

## رؤية الشركة ورسالتها

### الرؤية

تتلخص رؤية الشركة في توفير الجودة المثالية، عبر الأداء والخدمات الإدارية المتميزة التي تساعد المستثمرين في تحقيق الفائدة من استثماراتهم. ويعتبر تحقيق أرباح عالية للمساهمين، عاملاً بعد الترخ، جزءاً أساسياً من هذه الرؤية، يواكبه تقديم تحليل كامل لمخاطر الاستثمار، يقارب المعدلات التي تحققها كبريات الشركات العالمية في هذا القطاع. تضع "دبي للاستثمار" القيم الأخلاقية في صميم أولوياتها، إلى جانب التزامها بالمساهمة في تنمية المجتمع، عبر مراعاتها الشفافة والموثوقة أساليب العمل.



### الرسالة

تلتزم "دبي للاستثمار" بتعزيز القيمة وتوسيع قائمة استثماراتها، من خلال المواطنة المؤسسية الصحيحة والتنظيم المالي وشبكة علاقاتها ومواردها المالية.



### القيم

الأخلاق المهنية، النزاهة، المحاسبة والريادة، الجودة والتميز، الأصول البشرية، الابتكار.



## نبذة عن شركة دبي للاستثمار



## الشركات التابعة المشمولة في هذا التقرير

إضافةً إلى " دبي للاستثمار "، يعرض هذا التقرير أداء ثماني شركات تابعة تقدم أمثلة واضحة على الخطوات الواثقة التي نتخذها في مختلف القطاعات في اقتصاد دولة الإمارات العربية.



### المال كابيتال

"المال كابيتال" هي شركة استثمارية متنوعة، تقدم مجموعة واسعة من المنتجات والخدمات الاستثمارية للمؤسسات، والبنوك، والأفراد من ذوي الملاءة المالية العالية. وتمتلك "دبي للاستثمار ش.م.ع." 70.18% من أسهم "المال كابيتال". وتشمل أعمال الشركة الخدمات المصرفية الاستثمارية والوساطة وإدارة الأصول.



### مجمع دبي للاستثمار

"مجمع دبي للاستثمار" هو شركة مملوكة بالكامل لشركة "دبي للاستثمار ش.م.ع."، وهو مشروع تطوير مجتمعي رئيسي فريد من نوعه ومتعدد الاستخدام ومُكثف ذاتياً، ويمتد ليشمل ثلاث مناطق متكاملة صناعية وتجارية وسكنية. صُمم المشروع البالغة مساحته 2300 هكتار ليكون "مدينة داخل مدينة" توفر بنية تحتية بمواصفات عالمية ومرافق وخدمات استثنائية لتحقيق التوازن المثالي بين العمل والحياة.



### شركة دبي للاستثمار العقاري

"دبي للاستثمار العقاري" هي شركة مملوكة بالكامل لشركة "دبي للاستثمار ش.م.ع." رسخت الشركة سمعتها من خلال محفظة مميزة من المشاريع العقارية، مع مجموعة فريدة من المشاريع متعددة الاستخدام والمباني السكنية والمشاريع التجارية بما في ذلك المستودعات والمساحات القابلة للتطوير العقاري، عبر مواقع استراتيجية رئيسية، مما يوفر محفظة واسعة تناسب المتطلبات المتنوعة.



### شركة الإمارات لأنظمة المباني الحديدية

"شركة الإمارات لأنظمة المباني الحديدية" هي شركة مملوكة بالكامل لشركة "دبي للاستثمار ش.م.ع."، وهي واحدة من الشركات الرائدة في صناعة الهياكل الفولاذية في الشرق الأوسط، ولا سيما في دولة الإمارات العربية المتحدة، ولها حضور واسع في جميع أنحاء الشرق الأوسط وأفريقيا. وساهمت "شركة الإمارات لأنظمة المباني الحديدية" على مدار منذ أكثر من 25 عاماً في تصميم وتصنيع وتركيب هياكل فولاذية عالية الجودة في الكثير من مشاريع البناء البارزة والعالمية المستوى في المنطقة.



### شركة الإمارات ديستريكت كولينج

شركة "الإمارات ديستريكت كولينج (ايميكول)" هي المزود الرائد لخدمات تبريد المناطق في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي مشروع مشترك بين "دبي للاستثمار ش.م.ع." و "أكتيس" شركة الاستثمار العالمية الرائدة في مجال البنية التحتية المستدامة. توفر "ايميكول" خدمات تبريد المناطق من خلال شبكتها الفعالة التي تغذي مواقع مختلفة في جميع أنحاء دولة الإمارات.



### الإمارات لألواح الزجاج المسطح

شركة "الإمارات لألواح الزجاج المسطح" هي شركة مملوكة بالكامل لشركة "دبي للاستثمار" ، تأسست عام 2009، وهي المنشأة الأولى المتكاملة والحديثة الطراز لإنتاج ألواح الزجاج المسطح في دولة الإمارات. تمتلك وحدة التصنيع ذات التقنية العالية قدرة إنتاجية تزيد على 190,000 طن من المنتجات الزجاجية سنوياً، وتوفر ألواح الزجاج المسطح عالي الجودة لاستخدامات الهندسة المعمارية وقطاع السيارات.



### الإمارات للزجاج

"شركة الإمارات للزجاج" هي شركة مملوكة بالكامل لشركة "دبي للاستثمار" ، وواحدة من أكبر الشركات المعالجة للزجاج المعماري المسطح المستخدم في قطاع البناء في الشرق الأوسط. تمكنت شركة "الإمارات للزجاج" منذ تأسيسها منذ أكثر من 25 عاماً من خدمة مجموعة كبيرة من المشاريع في المنطقة، عبر تزويدها بمنتجات الزجاج المطلي العاكس عالي الأداء الموفر للطاقة، وحزمة واسعة من منتجات الزجاج المطلي بالرش المتحكم بالطاقة الشمسية مع العزل الحراري.



### جلوبال فارما

"جلوبال فارما" هي شركة مملوكة بالكامل لشركة "دبي للاستثمار" ، وواحدة من الشركات الرائدة في تصنيع الأدوية وفي قطاعات الأدوية العامة الرئيسية في الإمارات، مع حضور إقليمي قوي. طوّرت الشركة قدراتها وعززتها على مدى الأعوام الـ 25 الماضية. تصنع الشركة وتوزع المنتجات لعلاج عدد كبير من الأمراض المتعلقة بنمط الحياة بطاقة إنتاجية سنوية تزيد على 770 مليون قرص، و300 مليون كبسولة، و3 ملايين لتر من الأدوية الجافة وحوالي 280 ألف وحدة من الأدوية المصنعة من الأعشاب الطبيعية.



## أبرز الإنجازات في عام 2023

تستمر المجموعة بالتفاؤل في ظل بيئة اقتصاد دائمة التطور، وتتوافر لها عوامل النجاح بفضل الاقتصاد المرن والقوي لدولة الإمارات والإصلاحات الحكومية المستمرة. ونتوقع تحقيق المزيد من التوسع في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وخارجها بالاستفادة من ظروف السوق السائدة.

تتمحور مجالات تركيزنا الاستراتيجية حول الحفاظ على النمو من خلال تنويع تدفقات الدخل، وضمان الكفاءة التشغيلية العالية، وتعزيز احتياطات رأس المال لاستيعاب أية خسائر محتملة، والامتثال الراسخ لجميع المعايير التنظيمية، وبمكّننا هذا النهج من التكيف بسلاسة مع أية ظروف تشغيل معاكسة.

تماشياً مع تركيز دولة الإمارات على البنية التحتية والاستثمارات اللوجستية، نفذت شركة "دبي للاستثمار ش.م.ع." عدة مشاريع مرموقة. فازت "شركة الإمارات لأنظمة المباني الحديدية" بمشروع داخل مطار أبوظبي بقيمة تزيد على 34 مليون درهم إماراتي. كما فازت "شركة الإمارات لأنظمة المباني الحديدية" بمشروع مجمع جافزا اللوجستي، إضافة إلى تطوير مخازن مع ميزانين ومكاتب في دبي. مشروع دانه بيبس لأول فلل حصرية على كاسر الموج وعلى الواجهة البحرية في رأس الخيمة، وهو مشروع للتملك الحر يتسم بأجواء الحياة الفاخرة من تطوير شركة "دبي للاستثمار".

بالإضافة إلى مشاريعنا الإستراتيجية، وسّعت المجموعة من محافظتها من خلال عمليات الاستحواذ الإستراتيجية، منها الاستحواذ على حصة إضافية في "مونيومينت بنك" في المملكة المتحدة، وتوسيع محفظة الأصول التعليمية من خلال شركة "المال كابيتال ريت".

وفي إطار التزامها بالاستدامة والمشاركة العالمية، شاركت شركة "دبي للاستثمار ش.م.ع." بفعالية في المنتديات والمؤتمرات الكبرى، إضافة إلى عرض المنتجات والمشروعات المستدامة في مؤتمر الأمم المتحدة لتغير المناخ COP28 الذي عُقد في دبي، والشراكة مع مجموعة G20 للاستثمار الزراعي في أنغولا، وتوقيع أربع مذكرات تفاهم في إطار الاستراتيجية الصناعية المتطورة لوزارة الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة.

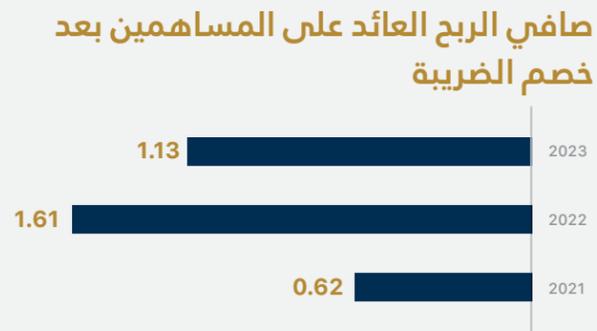
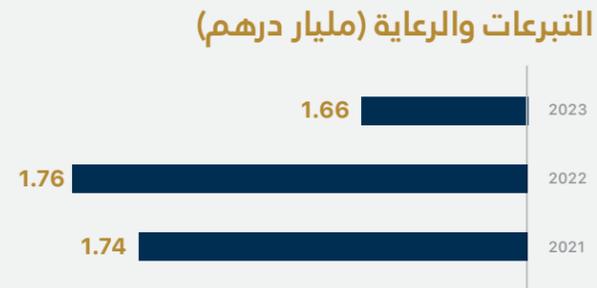
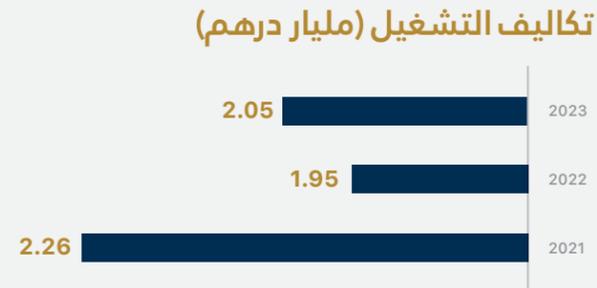
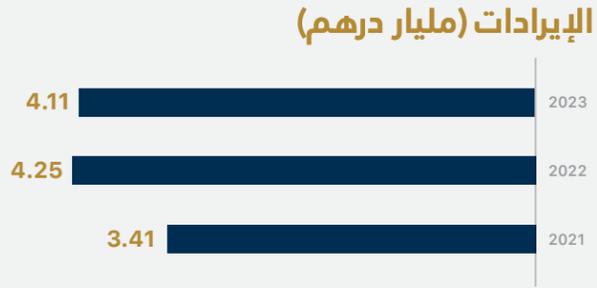
تؤكد مبادراتنا المتنوعة والاستراتيجية، التزام شركة "دبي للاستثمار ش.م.ع." في تحقيق النمو المستدام، والمرونة، والتأثير العالمي.



# الأداء الاقتصادي

## الأداء الاقتصادي

المقاييس المالية الرئيسية لعام 2023



التبرعات والرعاية  
**1.66 مليون درهم**



تكاليف التشغيل  
**2.05 مليار درهم**



الإيرادات  
**4.11 مليار درهم**



نسبة التبرعات والرعاية من الأرباح  
بعد خصم الضرائب لعام 2023  
**0.15%**



صافي الربح العائد على  
المساهمين بعد خصم الضريبة  
**1.13 مليار درهم**

## التكريم

عرضت شركة " دبي للاستثمار " منتجاتها الصناعية في منتدى " صنع في الإمارات " .



أدرجت شركة " الإمارات لألواح الزجاج المسطح " ضمن القائمة الذهبية كشركة مُصنِّعة لألواح الزجاج المسطح في الإمارات.



تم تكريم شركة " إيميكول " بحصولها على شهادة من مركز ماي ماكسيموس لأصحاب الهمم، تقديراً لدعمها أصحاب الهمم.



حازت شركة " إيميكول " على شهادة " مكان مثالي للعمل " .



تعزّز شركة " الإمارات لألواح المسطح " إمكانات الطاقة الشمسية في الإمارات باعتبارها المنتج الحصري لألواح الزجاج المزدوج المطلي بالفضة.



حازت شركة " جلوبال فارما " على التكريم باعتبارها أحد " أفضل أماكن العمل " في الإمارات والسعودية لعام 2023، لالتزامها بالمعايير العالمية للموارد البشرية في مكان العمل.



حصلت شركة " الإمارات للزجاج " على شهادة برنامج المحتوى الوطني (شهادة المحتوى) المرموقة مما يشكّل إنجازاً كبيراً يعكس التزامها الثابت بالنمو الاقتصادي والتنمية المستدامة ورفاهية المجتمع في دولة الإمارات



حققت شركة " الإمارات لألواح الزجاج المسطح " إنجازاً هاماً بصفتها الشركة الوحيدة المصنِّعة لألواح الزجاج المسطح في الإمارات حيث تم إدراجها في القائمة الذهبية وحصلت على شهادة المحتوى من خلال برنامج أبوظبي للمحتوى المحلي.



## الجوائز

حصلت شركة " الإمارات للزجاج " على جائزة Best High-End Architectural Glass Manufacturers مرموقة لعام 2023 من مجلة ميا ماركيتس.



حصلت شركة " إيميكول " على الجائزة البلاطينية Platinum Award من Global ESG Awards للحفاظ الملحوظ على المياه.



حصلت شركة " إيميكول " على الجائزة البرونزية Bronze District Energy Space 2022 Award من الجمعية الدولية لطاقة المناطق لخدمات تبريد المناطق ذات النطاق الواسع خارج أمريكا الشمالية.



حصلت شركة " إيميكول " على علامة غرفة دبي للمسؤولية الاجتماعية لعام 2020 بما يؤكد التزام الشركة بممارسات الأعمال المسؤولة والمستدامة في " مكان العمل، والسوق، والمجتمع، والبيئة " .



تلقت شركة " إيميكول " تكريماً من جوائز الطاقة الآسيوية 2022 للحلول المستدامة والمبتكرة.



صنّفت شركة " دبي للاستثمار " ضمن أفضل 10 شركات في قائمة فوربس الشرق الأوسط لأفضل 100 شركة استثمارية مستدامة.



## الإنجازات الرئيسية في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في 2023



### مجالات التركيز :

- لمحة عامة عن استراتيجية الاستدامة
- مشاركة أصحاب المصلحة
- تقييم الأهمية

# الاستدامة في شركة "دبي للاستثمار"

\* في العام الحالي، انخفضت انبعاثات النطاق 2 لدينا للأسباب التالية :

1. زاد استخدام الطاقة المتجددة في أعمالنا بنسبة 25% مقارنةً بالعام الماضي.
2. في العام الحالي، استخدمنا معاملات الانبعاثات الخاصة بإمارة دبي من هيئة كهرباء ومياه دبي، بينما تم الحساب في العام الماضي على أساس معايير وزارة البيئة والغذاء والشؤون الريفية.



علاقات ذات قيمة

شركة تعمل بمبدأ  
النزاهة

دعم مجتمعاتنا



تعزيز الأثر الاقتصادي

## مجالات التركيز الاستراتيجية



العمل بمسؤولية

حماية الموارد  
الطبيعية

القوى العاملة الماهرة

## لمحة عامة عن استراتيجية الاستدامة

تبنى دبي للاستثمار التزامها على مجالات تركيز أساسية تعتمد على قاعدة لنجاحها، وهي محددة بعناية لتشكيل ركيزة تنطلق منها لاتخاذ القرارات وتخصيص الموارد. ومن خلال تحليل معمق وشامل لتحليلات توجهات الأسواق وعوامل المخاطر والفرص، أعدنا توجيه تركيزنا على مجالات لا تتماشى فقط مع رؤيتنا على المدى الطويل، بل تؤهلنا لتحقيق النجاح والازدهار في بيئة اقتصادية تتطور باستمرار.

تدرك غالبية الشركات اليوم أهمية الوعي والمسؤولية الاجتماعية، وهي قادرة على معالجة المخاطر المتعلقة بالتحديات البيئية والاجتماعية بشكل استباقي، وبالتالي تعزيز استدامتها على المدى الطويل، وتقليل الآثار السلبية من خلال دمج الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في سياساتها.

نحن في "دبي للاستثمار" نؤمن إيماناً راسخاً بأن الوعي بشأن الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات يستلزم إرساء أعمال مستدامة، وبناءً عليه فإننا نلتزم بالممارسات الشاملة التي تدمج مجتمعنا الأكبر في رؤيتنا، مما يعزز تشكيل القيمة التعاونية. كما نعطي أولوية للتأثير الاجتماعي، ونشرك أصحاب المصلحة، ونقدم الحوكمة الأخلاقية، ونفتح الباب أمام الفرص الاستثمارية والأسواق الجديدة. وتتجلى هذه الفلسفة في بيان الغرض الخاص بنا: تعزيز الإمكانيات البشرية وتمهيد الطريق للموجة التالية من الفرص للأفراد، والشركات، والمجتمعات. ونحن في "دبي للاستثمار" نؤمن بأن الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ليست مسؤولية فقط وإنما هي فرصة استراتيجية للمساهمة في ترسيخ مجتمع أكثر استدامة وشمولية وازدهاراً.

موضوع الاستدامة	أهداف الاستدامة
عام	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع إطار الاستدامة في شركة "دبي للاستثمار"، بما يشمل إنشاء نموذج حوكمة الاستدامة ومتطلبات الموارد.</li> <li>• إجراء تقييم الأهمية لتوجيه الإصدار التالي من استراتيجية الاستدامة.</li> <li>• الموازنة مع المبادرات العالمية، والتعلّم منها، والمساهمة فيها لتعزيز قدرات شركة "دبي للاستثمار"، وثقتها في النهج الذي تعتمده، فضلاً عن مكانتها باعتبارها شركة مسؤولة للاستثمار وإدارة الأصول.</li> </ul>
شركة تعمل بمبدأ النزاهة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنفيذ وتعزيز إطار قوي لحوكمة الشركات والعمليات المتّبعة باستمرار في المجموعة.</li> <li>• التأكد من إجراء الأعمال بطريقة أخلاقية.</li> <li>• تنفيذ الحلول الرقمية لمراقبة أداء الاستدامة.</li> <li>• التأكد من الالتزام بالاستدامة على مستوى مجلس الإدارة.</li> </ul>
علاقات ذات قيمة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التعامل مع الموردين بإنصاف واحترام.</li> <li>• دمج معايير الاستدامة في سياسات الشراء لتعزيز الممارسات المستدامة بين الموردين.</li> <li>• التأكد من أن كبار المقاولين الذين يقدّمون خدمات طويلة الأجل لشركة "دبي للاستثمار" (مثل: مقاولي مشاريع البناء) يعاملون موظفيهم بإنصاف ووفقاً لقانون العمل الإماراتي.</li> <li>• الحفاظ على علاقة مسؤولة مع العملاء.</li> <li>• تطوير منتجات مسؤولة تساعد العملاء للارتقاء بمستوى الاستدامة.</li> </ul>
العمل بمسؤولية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع سياسة الصحة والسلامة والبيئة.</li> <li>• تعزيز مبادرات الصحة والعافية بين الموظفين وفي المجتمع.</li> <li>• ضمان الامتثال لقانون العمل الإماراتي في ما يتعلق بمعاملة موظفي مجموعة "دبي للاستثمار"، والبحث عن أفضل الممارسات بما يتخطى الحد الأدنى المطلوب في اللوائح.</li> </ul>
حماية الموارد الطبيعية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الالتزام بالتعامل السليم مع التغير المناخي.</li> <li>• وضع خطة لكفاءة استهلاك الطاقة والمياه.</li> <li>• تحديد الآثار البيئية السلبية الناجمة عن أنشطة المجموعة والتخفيف منها.</li> </ul>
دعم المجتمعات	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المساهمة في تنمية المهارات المهنية للشباب في المجتمع.</li> <li>• المساهمة في تنمية الاقتصاد المحلي من خلال توفير فرص العمل وتسهيل نمو الشركات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.</li> <li>• اضطلع المواطن بمسؤوليته المؤسسية الاجتماعية من خلال الاستثمار في المجتمع، والتبرّع للقضايا الخيرية، وإتاحة الفرصة للموظفين للمشاركة في مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات.</li> </ul>
القوى العاملة المتمكّنة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الالتزام بتحسين التمثيل النسائي.</li> <li>• تحسين تمثيل المرأة بشكل كبير على جميع مستويات العمل واتخاذ القرار والأداء.</li> <li>• الاستثمار في تطوير القوى العاملة.</li> </ul>
تعزيز الأثر الاقتصادي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين النمو من خلال توجيه التنويع الاقتصادي نحو القطاعات منخفضة الكربون، والقطاعات قليلة المخاطر وعالية الفرص من حيث الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.</li> <li>• قياس ومراقبة وتحسين الوضع العام بشأن الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في شركات محفظة المجموعة.</li> <li>• بدء تنفيذ إجراءات العناية الواجبة للاستدامة ووضع متطلبات إعداد التقارير للاستثمارات.</li> </ul>

موضوع الاستدامة	أهداف الاستدامة
عام	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع إطار الاستدامة في شركة "دبي للاستثمار"، بما يشمل إنشاء نموذج حوكمة الاستدامة ومتطلبات الموارد.</li> <li>• إجراء تقييم الأهمية لتوجيه الإصدار التالي من استراتيجية الاستدامة.</li> <li>• الموازنة مع المبادرات العالمية، والتعلّم منها، والمساهمة فيها لتعزيز قدرات شركة "دبي للاستثمار"، وثقتها في النهج الذي تعتمده، فضلاً عن مكانتها باعتبارها شركة مسؤولة للاستثمار وإدارة الأصول.</li> </ul>
شركة تعمل بمبدأ النزاهة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنفيذ وتعزيز إطار قوي لحوكمة الشركات والعمليات المتّبعة باستمرار في المجموعة.</li> <li>• التأكد من إجراء الأعمال بطريقة أخلاقية.</li> <li>• تنفيذ الحلول الرقمية لمراقبة أداء الاستدامة.</li> <li>• التأكد من الالتزام بالاستدامة على مستوى مجلس الإدارة.</li> </ul>
علاقات ذات قيمة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التعامل مع الموردين بإنصاف واحترام.</li> <li>• دمج معايير الاستدامة في سياسات الشراء لتعزيز الممارسات المستدامة بين الموردين.</li> <li>• التأكد من أن كبار المقاولين الذين يقدّمون خدمات طويلة الأجل لشركة "دبي للاستثمار" (مثل: مقاولي مشاريع البناء) يعاملون موظفيهم بإنصاف ووفقاً لقانون العمل الإماراتي.</li> <li>• الحفاظ على علاقة مسؤولة مع العملاء.</li> <li>• تطوير منتجات مسؤولة تساعد العملاء للارتقاء بمستوى الاستدامة.</li> </ul>
العمل بمسؤولية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع سياسة الصحة والسلامة والبيئة.</li> <li>• تعزيز مبادرات الصحة والعافية بين الموظفين وفي المجتمع.</li> <li>• ضمان الامتثال لقانون العمل الإماراتي في ما يتعلق بمعاملة موظفي مجموعة "دبي للاستثمار"، والبحث عن أفضل الممارسات بما يتخطى الحد الأدنى المطلوب في اللوائح.</li> </ul>

## مشاركة أصحاب المصلحة

نحن في " دبي للاستثمار " نركّز على تنمية التعاون الهادف، وتحسين التواصل المفتوح، وتعزيز الثقة مع أصحاب المصلحة، وبنوع هذا الالتزام من عزمنا على مواءمة الاستراتيجيات وتعزيز الحلول التعاونية لتحقيق النجاح المشترك. كما نحرص على التكيف مع الاحتياجات المتطورة لأصحاب المصلحة لدينا من خلال تبني نهج الشفافية والتغيير، ووضع الأساس لعلاقات قائمة على الثقة وتعزيز النمو المستدام.

وتؤكد ممارساتنا في المشاركة على الحوار المستمر مع جميع أصحاب المصلحة لإعادة تقييم الجوانب التي تُثير قلقهم ومعالجتها، وتضمن هذه العملية المتواصلة استمرار توافق استراتيجياتنا مع احتياجاتهم وتوجهات القطاع.

مجموعة أصحاب المصلحة	أهميتها لشركة " دبي للاستثمار "	التوقعات / الموضوعات محل الاهتمام / الموضوعات الجوهرية	أسلوب المشاركة
<b>أصحاب المصلحة والمستثمرون</b>	يتولى مستثمرونا في الغالب توجيه مسار نمو، حيث تحفزنا ثقتهم بنا ومساعدتهم لنا على السعي لتحقيق أهدافنا، مما يمكننا من التطور والنمو وتقديم قيمة متميزة. مصالح العملاء هي في قمة أولوياتنا، يليها هدف بناء ثروة دائمة تضع أساساً لنجاحنا المشترك مع العمل على زيادة العوائد لأقصى حد ممكن. ثقة مستثمرينا هي الدافع القوي لالتزامنا بالجودة وتوجهنا لتحقيق الازدهار معاً.	1. إدارة المخاطر 2. حوكمة الشركات 3. الشفافية وإعداد التقارير 4. أمن المعلومات/الأمن السبراني وتوافر الأنظمة 5. التمويل المستدام 6. الاستقرار المالي 7. التغير المناخي 8. إدارة البيئة	• الاجتماعات العامة السنوية • التقرير السنوي للشركة • البيانات الصحفية الرسمية • التقرير السنوي لحوكمة الشركات • إنفستوك - النشرة الإخبارية الفصلية • سياسة التواصل والإفصاح للمستثمرين
<b>العملاء</b>	نستثمر في العديد من القطاعات، ونهدف إلى تقديم منتجات مستدامة تلحق قبولا لدى عملائنا. نقدم منتجات وخدمات متنوعة من المنتجات الزجاجية الموفرة للطاقة إلى حلول المباني الخضراء المبتكرة، مع التركيز الراسخ على توفير خيارات واعية بيئياً تلبي احتياجات المستهلك المتجددة، ونُعطي الأولوية للاستدامة، وتناسب مع قيم ومصالح عملائنا.	1. التغير المناخي 2. إدارة البيئة 3. الصحة والسلامة 4. أمن المعلومات / الأمن السبراني وتوافر الأنظمة	• مكاتب خدمة العملاء • قنوات التواصل الاجتماعي: تويتر، فيسبوك، إنستغرام، لينكد إن

### أساليب مشاركة أصحاب المصلحة

#### المشاركة المستمرة:

نحن على دراية بأهمية التفاعل المتواصل مع أصحاب المصلحة، وهذه المشاركة المستمرة المنظمة وغير الرسمية تضمن تدفقاً مستمراً للأفكار. نحن في " دبي للاستثمار " نتعاون مع فئات متنوعة من أصحاب المصلحة تشمل: المساهمين، والمستثمرين، والعملاء، والموظفين، والهيئات التنظيمية، والمجتمعات المحلية، والموردين/ الشركاء. وقد وسّعنا قنوات التواصل لفهم الأولويات ومعالجة مخاطر الاستدامة وفرصها التي تدمج التوقعات في عملياتنا يعكس التزامنا بالشمولية والاستجابة.

#### تقييم الأهمية ومجالات التركيز:

نهدف إلى توثيق مشاركة أصحاب المصلحة في تقييمنا للأهمية. وسوف تضمن هذه الخطوة أن تشكّل أولوياتهم ومخاوفهم العوامل الرئيسية في تحديد مجالات التركيز في ما يتعلق بالاستدامة.

أسلوب المشاركة	التوقعات / الموضوعات محل الاهتمام / الموضوعات الجوهرية	أهميتها لشركة "دبي للاستثمار"	مجموعة أصحاب المصلحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>الحملة الصحية والتثقيفية</li> <li>مبادرات التطوع للموظفين</li> <li>التبرعات للمنظمات الخيرية</li> <li>المشاركة في الفعاليات الثقافية والوطنية</li> <li>الرعاية والتدريب الداخلي للشباب المَهْمَّشِين</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>التغير المناخي</li> <li>إدارة البيئة</li> <li>جذب الكفاءات والحفاظ عليها</li> <li>الصحة والسلامة</li> <li>حوكمة الشركات</li> <li>إدارة المخاطر</li> <li>التمويل المستدام</li> <li>الاستقرار المالي</li> </ol>	يتجاوز التزامنا تجاه المجتمع الأعمال التجارية إلى معالجة القضايا الاجتماعية والاقتصادية، وتمكين الشباب، ودعم الحفاظ على البيئة وكفاءة الطاقة، ونحرص على التعاون الوثيق مع المجتمعات المحلية لتحسين نوعية الحياة وضمان النمو المستدام.	<b>المجتمعات المحلية</b> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>استطلاع آراء الموردين لمعرفة تعليقاتهم وملاحظاتهم</li> <li>سياسة ممارسات العمل</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>التغير المناخي</li> <li>الصحة والسلامة</li> <li>إدارة البيئة</li> <li>الشفافية وإعداد التقارير</li> <li>حوكمة الشركات</li> <li>إدارة المخاطر</li> <li>أمن المعلومات / الأمن السيبراني وتوافر الأنظمة</li> </ol>	تقدّر "دبي للاستثمار" روابط سلسلة التوريد القوية، ونحن ملتزمون بتعزيز الثقة مع البائعين والمقاولين، وإعطاء الأولوية للكفاءة، والسعي لتحسين المستمر، ونسعى جاهدين لإنشاء شراكات دائمة لأننا نؤمن بأن تحقيق الابتكار والموثوقية والتميز يقوم على الجهود التعاونية.	<b>الموردون والشركاء</b> 

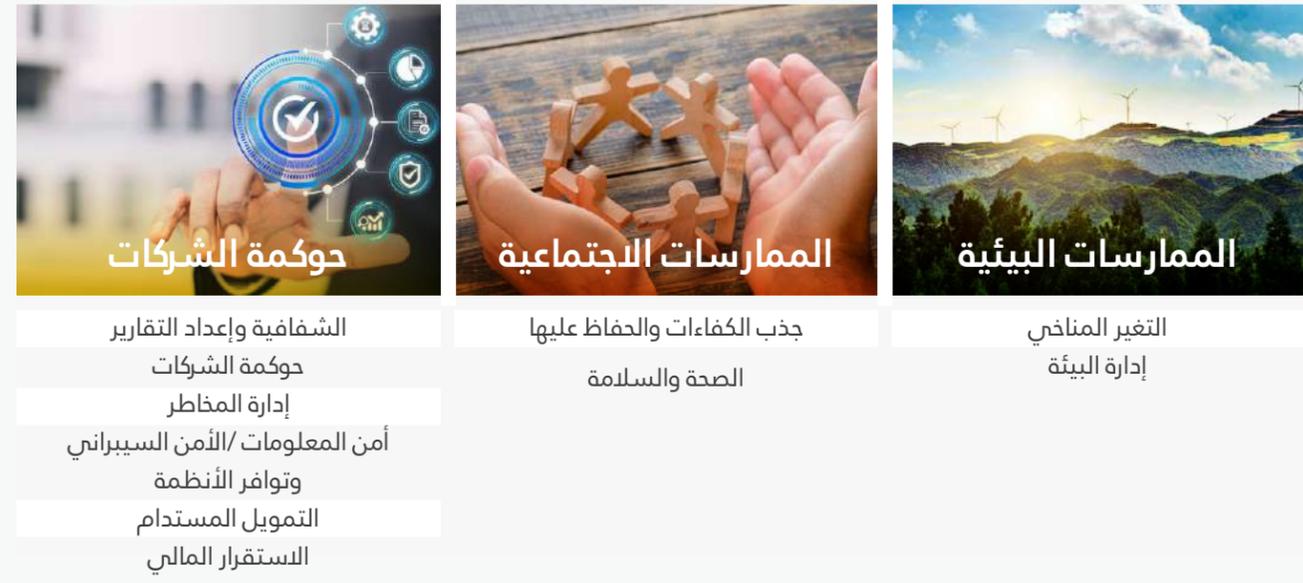
أسلوب المشاركة	التوقعات / الموضوعات محل الاهتمام / الموضوعات الجوهرية	أهميتها لشركة "دبي للاستثمار"	مجموعة أصحاب المصلحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج تدريب وتطوير الموظفين</li> <li>إجراءات حل الشكاوى</li> <li>سياسة الصحة والسلامة</li> <li>سياسة ممارسات العمل</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>الشفافية وإعداد التقارير</li> <li>جذب الكفاءات والحفاظ عليها</li> <li>إدارة البيئة</li> <li>الصحة والسلامة</li> <li>حوكمة الشركات</li> <li>إدارة المخاطر</li> <li>أمن المعلومات / الأمن السيبراني وتوافر الأنظمة</li> <li>التغير المناخي</li> </ol>	تهدف "دبي للاستثمار" إلى تحقيق النمو المهني وتستثمر فيه من خلال مبادرات مختلفة تهدف إلى تعزيز الإنتاج والرضا الوظيفي، فنحن نضع رفاهية موظفينا في المقدمة، ونعمل على تعزيز بيئة عمل آمنة وداعمة وصحية لعمّالنا لأنهم أساس نجاحنا، وهم الذين يقودون تقدّم المجموعة ويعزّزون ثقافتنا المؤسسية المميّزة.	<b>الموظفون</b> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>أنظمة الرقابة الداخلية</li> <li>عمليات التدقيق الخارجي</li> <li>لجنة الإشراف على التداول من الداخل</li> <li>التقرير السنوي للشركة</li> <li>عقد لقاءات وجاهية مع الوزارات والهيئات التنظيمية</li> <li>الشراكات والتحالفات</li> <li>وحدة الامتثال</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>الشفافية وإعداد التقارير</li> <li>حوكمة الشركات</li> <li>إدارة المخاطر</li> <li>أمن المعلومات / الأمن السيبراني وتوافر الأنظمة</li> <li>التمويل المستدام</li> <li>الاستقرار المالي</li> <li>جذب الكفاءات والحفاظ عليها</li> <li>الصحة والسلامة</li> <li>التغير المناخي</li> <li>إدارة البيئة</li> </ol>	تلتزم الشركة بالسلوك الأخلاقي، وتحترم الأطر القانونية الوطنية والتنظيمية والهيئات الحكومية. نحن نؤمن بالحفاظ على مناخ أخلاقي والالتزام بأفضل الممارسات الدولية لحوكمة الشركات مع الحفاظ على معايير الصناعة وإحداث تأثير إيجابي على البيئة الاجتماعية والاقتصادية.	<b>الجهات التنظيمية</b> 



## تقييم الأهمية النسبية

نحن نتبنى استراتيجية مُحكمة ثنائية الأبعاد، تتضمن استبيانات لإشراك أصحاب المصلحة الداخليين والحصول على وجهات نظر متنوعة، ويتيح هذا النهج إجراء تقييم شامل وتحديد الأولويات بخصوص التأثيرات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية الهامة وتأثيرات حوكمة الشركات مع الالتزام بالشفافية والمساءلة في إعداد تقارير الاستدامة.

في إطار التزامها بالشفافية، تعتمد شركة "دبي للاستثمار" معايير إعداد التقارير مثل: معايير المبادرة العالمية للتقارير، ومعايير مجلس معايير محاسبة الاستدامة، ومؤشر مورغان ستانلي العالمي، ومؤشر داو جونز للاستدامة، بما يتوافق مع الأطر المحلية لسوق دبي المالي ووثيقة رؤية الإمارات العربية المتحدة، كما نعزز ثقة أصحاب المصلحة من خلال تحديد المعايير وإجراء مقارنة الأقران على الساحتين المحلية والدولية، بما يضمن إجراء تقييم سليم للأهمية.



### المنهجية

#### الخطوة الأولى

##### تحديد الموضوعات الجوهرية المحتملة

تكرس "دبي للاستثمار" جهودها لتعزيز الشفافية وترتيب أولويات الموضوعات الرئيسية الواردة في معايير إعداد التقارير مثل معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI)، ومجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB)، ومورغان ستانلي للأسواق الناشئة (MSCI)، ومؤشر داو جونز للاستدامة (DJSI). وتتخذ جهودنا مع الأطر المحلية التي حددها سوق دبي المالي ووثيقة رؤية الإمارات العربية المتحدة، وهو ما يشهد على التزامنا بالإفصاح الشامل والمساءلة.

#### الخطوة الثانية

##### تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين

لتحديد أصحاب المصلحة نقوم في "دبي للاستثمار" بإجراء البحث، وتصنيف أصحاب مصلحة بين داخليين وخارجيين، بالمواءمة مع الأطر والمعايير الدولية والإقليمية.

#### الخطوة الثالثة

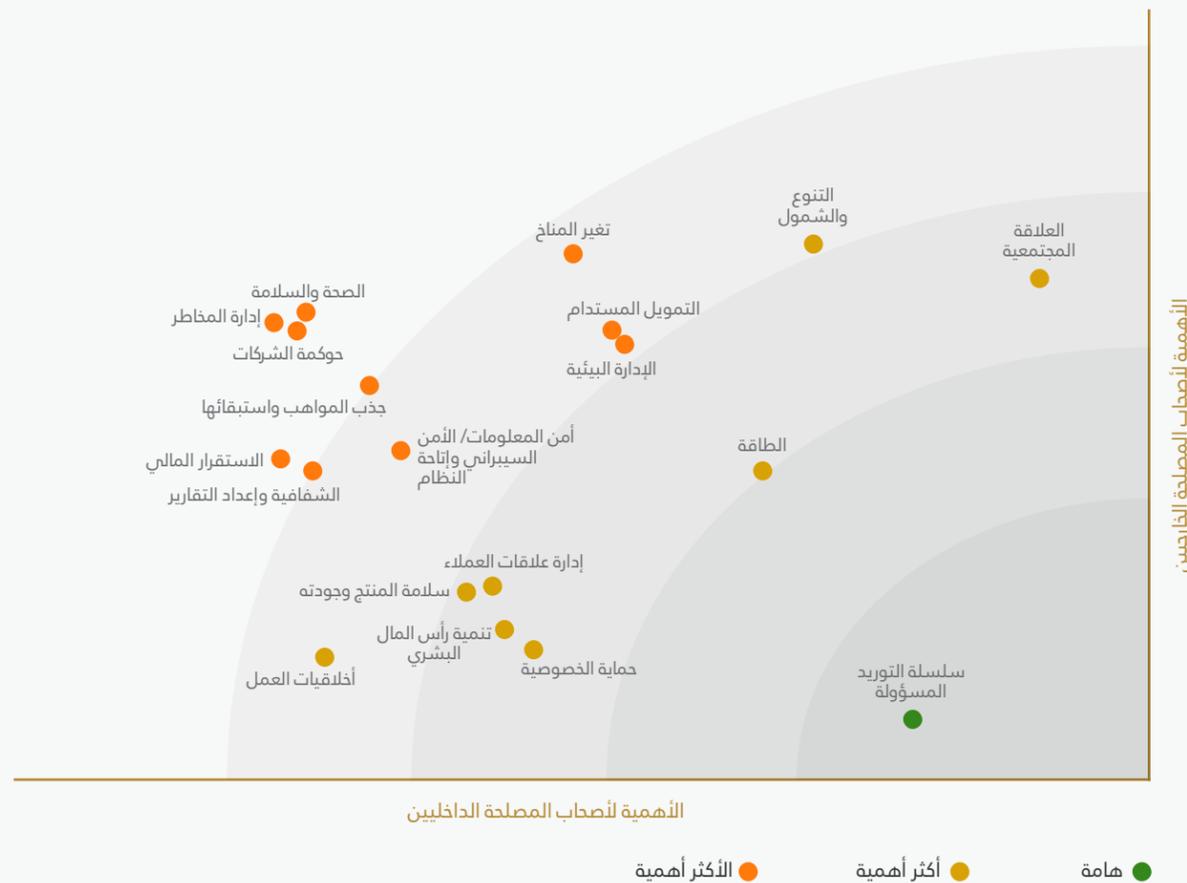
##### مشاركة أصحاب المصلحة

تعد مشاركة أصحاب المصلحة الداخليين الرئيسيين، بما في ذلك الموظفين والموردين، من خلال الاستبيانات، جزءاً لا يتجزأ من فهم القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة وتأثيرها على المؤسسات. تم تصميم الاستبيان وفقاً للمعايير العالمية ومعايير الأقران، مما يضمن فهماً شاملاً للمخاوف الجوهرية ذات الصلة لكل من أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين.

#### الخطوة الرابعة

##### تحديد أولويات الموضوعات الجوهرية

يتضمن تحديد أولويات الموضوعات الجوهرية تقييم كل من الآثار السلبية والإيجابية، وترتيب الموضوعات وفقاً لأهمية هذه الآثار، بحيث تأتي الموضوعات ذات الآثار الأكثر أهمية أولاً لاعتراض إعداد التقارير، ثم تجري الإدارة مراجعة شاملة لهذه الآثار، وأخيراً، تجمع في تقرير شامل باستخدام الإفصاحات والمقاييس ذات الصلة المأخوذة من المعايير المعروفة ومؤشرات الأداء الرئيسية في تصنيفات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وذلك لمعالجة الآثار الجوهرية معالجة فعّالة.



يتطلب تعزيز الاستدامة تحقيق الشفافية في العمليات، ويمتد التزامنا بتعزيز الاستدامة عبر سلسلة القيمة بأكملها. نحن ندرك أن الطريق نحو تحقيق الاستدامة يتطلب دمج تجربة العملاء والابتكار وخصوصية البيانات والأمن السيبراني معاً، ونطمح إلى بناء مستقبل مشرق حافل بالمزيد من النجاح والازدهار من خلال حرصنا على إقامة شراكات قوية لتحقيق هذا الهدف.



## الإنجازات الرئيسية في 2023

بلغ الإنفاق على الشراء من  
الموردين المحليين

**452.07 mn**  
مليون درهم



مركز العمليات الأمنية  
المركزي على مستوى  
الشركة



مشاركة  
**22**  
موردا محليا إضافيا



## مجالات التركيز :

- تجربة العملاء
- الرقمنة والابتكار
- إدارة سلسلة التوريد
- العناية الواجبة في مجال البيئة والمجتمع والحوكمة
- خصوصية البيانات والأمن السيبراني

# القيادة المستدامة

## تعزيز الأثر الاقتصادي

لقد تمكّنا، منذ إنشاء الشركة، من تقديم إسهام لا يستهان به في زيادة المنافع الاقتصادية في مختلف أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة. والتزاماً منا بتحقيق أهداف الاستدامة الوطنية، فإننا نشارك بعزم وإخلاص في الخطة العشرية الجارية «رؤية نحن الإمارات 2031». ونسعى إلى تحقيق رضا العملاء بنسبة 100%، من خلال تقديم منتجات وخدمات مبتكرة لتلبية احتياجاتهم بما يتجاوز توقعاتهم.



ينصبّ تركيزنا الاستراتيجي على التنمية المستدامة من خلال تأمين وسائل الدخل المتنوع والمحافظة على مستويات الكفاءة المثلى. ونهدف إلى المحافظة على الأثر الاقتصادي الذي حققناه بل وزيادته بتقديم إسهامات جوهرية في تحقيق الرخاء في المنطقة.

## تجربة العملاء

بالرغم من التقلّبات والتحدّيات التي نواجهها، تتمسّك المجموعة وشركاتها التابعة بتقديم قيمة مستدامة إلى العملاء، وتعمل على تحسين تجربتهم في كل عملية. نحن نضع العملاء في مقدّمة اهتماماتنا ونحرص على تقديم تجربة سلسلة لهم، وإدراكاً منا لطريقة تطور نقاط الاتصال مع العملاء، فإننا نعطي الأولوية لتحسين آلية التفاعل المحورية. ويتطلّب هذا النهج الاستراتيجي القائم على دراسة نفسية العملاء وضع إجراءات مُساعدة للتعامل مع توقعاتهم بفعالية. كما نعتمد وشركاتنا التابعة معايير لكيفية عمل الشركات في بيئة الأعمال المتجددة ووضع العملاء على قمة الأولويات.

شركاتنا التابعة تعتمد التوجّه عينه، مما يجعلها رائدة في ضمان مكانة العميل في محور الاهتمام والتركيز. في 2023، كوّنت "شركة الإمارات للزجاج" جهودها لتحقيق رضا العملاء بإجراء استبيانات ربع سنوية عبر ست فئات مهمة. وبرز أداء الشركة الاستثنائي في التركيز على العملاء، وتوريد المنتجات، والتواصل والإمداد، حيث أحرزت متوسط نقاط 94.2 في التركيز على العملاء خلال العام. وقد حصلت "شركة الإمارات للزجاج" على أعلى مراكز التصنيف في ثلاث فئات، مما يؤكد التزامها بتقديم منتجات عالية الجودة، والتواصل الفعّال، والتحسين المستمر. وتؤكد التقييمات ربع السنوية عن تلبية توقّعات العملاء باستمرار، الأمر الذي يعكس تفاني الشركة الدائم في تقديم الجودة وتعزيز شعور الرضا الدائم لدى عملائها.

كذلك الأمر بالنسبة إلى شركة "إيميكول"، حيث أظهرت التزاماً بوضع العميل في المقدمة من خلال التعاون مع شركة "إبسوس" لإجراء تحليل معمّق لآراء العملاء.

وقد عكست جهود شركة "إيميكول" مثل تطبيق نظم الإيصال الإلكترونية، والتسجيل والإلغاء الإلكتروني، والخطابات الترحيبية المرسلة للعملاء الجدد تفاني الشركة في تحسين تجربة العملاء. ويضيف التزام شركة "إيميكول" باللوائح والتخلي عن العمليات غير الضرورية مزيداً من التأكيد على مبادرات الشركة بشأن التركيز على العملاء. ومن جانب آخر، تبنّى "مجمّع دبي للاستثمار" نهج التركيز على العملاء بتعديل الاستبيانات من أجل التقييم الشامل لرضا العملاء، وأتاح تقديم التعليقات عبر الإنترنت سبيلاً أسير لرصد ملاحظات العملاء، وهو ما يعكس التزام الشركة بالتفاعل والتجاوب معهم.

هذه المبادرات من "دبي للاستثمار" والشركات التابعة لها تلقي الضوء على الالتزام الراسخ بالتركيز على العملاء، ووضع المعايير في هذا الصدد وتؤكد على تفاني المجموعة في تقديم تجربة استثنائية لهم.



# دراسة حالة

## تعزيز تجربة العملاء في إيميكول

تُدرِك "إيميكول"، الشركة الرائدة في مجال تبريد المناطق، أهمية تحسين رضا العملاء وتجربتهم باستمرار، ولذلك أطلقت إدارة خدمة العملاء في الشركة استراتيجيات ومبادرات مختلفة تهدف إلى جمع الملاحظات ومعالجة المخاوف ورفع مستوى الخدمات المقدمة.

### النهج:

#### 1. الاستبيانات أثناء المعاملات، والاستبيانات الدورية:

تُجرِي "إيميكول" استبيانات أثناء المعاملات مع العملاء بالإضافة إلى الاستبيانات الدورية التي تركز على إجراءاتها شهرياً و سنوياً لمعرفة ملاحظات العملاء النوعية والكمية. وتساعد هذه الاستبيانات في مراقبة التقدّم وتحديد مجالات التحسين.

#### 2. التواصل الاستباقي مع العملاء:

يُتصل فريق رضا العملاء بشكل استباقي بالعملاء غير الراضين عن الخدمات، والذين قدّموا ملاحظات سلبية، لفهم مخاوفهم وحلّها على الفور، ثم تستخدم هذه المعلومات كدراسات حالة لإعداد مواد تدريبية داخلية قيّمة لتحسين خدمة العملاء في المستقبل.

#### 3. برنامج ملاحظات الأطراف الخارجية:

تعاونت "إيميكول" مع إحدى شركات أبحاث السوق في برنامج مدته عام لجمع آراء عملاء الخدمات السكنية والتجارية والعملاء الجدد، وبعد تحليل النتائج، تم عقد ورشة عمل حول خطة العمل الجديدة لتعزيز تقديم الخدمات وتجربة العملاء.

#### 4. الدورات التدريبية:

شارك فريق خدمة العملاء في دورات تدريبية ربع سنوية تركز على تحسين مهارات الاتصال والمعرفة التقنية. تناولت الجلسات نصوص المكالمات الموحّدة، والتواصل عبر البريد الإلكتروني، والتدريب العملي باستخدام دراسات الحالة الواقعية لملاحظات العملاء.

وقد تم تنفيذ المشروع على عدة مراحل، هي:

#### 1. إعداد التقرير الشامل

2. عقد ورشة عمل مصغرة حول خطة العمل مع الخطوط الأمامية

3. عقد ورشة العمل الرئيسية لمناقشة خطة العمل مع صانعي القرار

4. عرض خطة العمل على الإدارة العليا والرئيس التنفيذي

#### 5. التدريب والتطوير

## تجربة العملاء

أسفرت المبادرات الاستباقية التي اتخذتها "إيميكول" عن تحسينات كبيرة في رضا العملاء وتجربتهم، تجلّت في التحسينات الملحوظة في نتائج استبيانات رضا العميل الشهرية والسنوية. عملية المراقبة المستمرة وجمع الآراء مكّنت "إيميكول" من تتبّع مستويات الرضا وتحديد مجالات النمو والتحسين. إضافةً على ذلك، ينتظر أن يؤدي الإطلاق المتوقّع لبوابة العملاء الجديدة في منتصف عام 2024 إلى زيادة رضا العملاء وتقليل انبعاثات الكربون والانتقال إلى مستقبل بلا ورق، مما يدلّ على التزام "إيميكول" بتقديم خدمة عملاء استثنائية وتبنيها لممارسات الاستدامة.

## تعزير إمكانيات الإمارات العربية المتحدة الخاصة بالطاقة الشمسية: الزجاج المزدوج المطلبي بالفضة



بإنجازها قدرة تصنيع سنوية قدرها 2.5 مليون متر مربع من منتج الزجاج العاكس المطلبي بالفضة منخفض الانبعاثات عالي الأداء.

خلال العام الماضي، حققت الشركة انخفاضاً ملحوظاً في الاستهلاك الإجمالي للطاقة داخل منشآت الإنتاج من خلال تنفيذ سياسات الإدارة الصارمة للطاقة، وتتوافق هذه المبادرات المدروسة مع الأهداف العالمية للاستدامة، وتكرّس مكانة "الإمارات لألواح الزجاج المسطح" كشركة رائدة في مجال تبني تقنيات فعّالة في استخدام الطاقة لإنتاج الزجاج.

بتركيزها على الابتكار والاستدامة، أصبحت "الإمارات لألواح الزجاج المسطح" شركة رائدة في مجالها في السوق. فقد طورت حلول الطاقة المستدامة إلى جانب تصنيعها الحصري للزجاج المزدوج المطلبي بالفضة في الإمارات العربية المتحدة. وهذه الأداة المتطورة تعزز كفاءة استهلاك الطاقة في مجال الهندسة المعمارية وتؤكد التزام الشركة بتأمين مستقبل صديق للبيئة في دولة الإمارات علاوة على أنها تقلل من استهلاك الطاقة إضافة إلى ذلك، أحرزت الشركة تقدماً ملحوظاً في تشجيع حلول كفاءة استخدام الطاقة في القطاع،

## الرقمنة والابتكار

نواصل مع شركائنا التابعة دعم الابتكار التقني شاملاً السلسلة القيمة بالكامل، كما ندعم مبادرات الرقمنة بفعالية من خلال القطاعات المتنوعة وشركائنا التابعة. في 2023، وصلت جهودنا بالتحوّل الرقمي والاستدامة الرقمية إلى آفاق جديدة، حيث حقّقنا إنجازات كبيرة وقدمنا مبادرات استباقية في هذا المجال.

مع التركيز على تنفيذ «تطبيقات أوراكل فيوجن السحابية». وحققت هذه المبادرة، التي هدفت إلى تحفيز الابتكار المتواصل وتحسين الكفاءة من خلال الأتمتة، نجاحاً كبيراً حيث أظهرت نتائج إيجابية وبدورها، أسهمت شركائنا التابعة في الابتكار حيث قدّمت "شركة الإمارات للزجاج" منتج ألواح الزجاج «EmicoolNN35T» الذي يحمل خصائص التحكم في الطاقة الشمسية لتحسين الكفاءة في استهلاك الطاقة وتقليل انبعاثات الكربون. وتم اختيار ألواح الزجاج «EliteBlue 40 Plus» من منتجات "شركة الإمارات للزجاج" لمشروع «إمكان» في شاطئ الراحة، بفضل ميزاته المتعلقة بكفاءة استخدام الطاقة. إضافة إلى ذلك، تم اختيار ألواح الزجاج النقي «Emicool Sun NN50T» من منتجات "شركة الإمارات للزجاج" من جانب «تعاونية الاتحاد موتور سيتي» لميزاته الخاصة بالتحكم في الطاقة الشمسية والتحكم الحراري، وهو ما يسلط الضوء على الخطوات التي نأخذها نحو الابتكار.

من الإنجازات الرئيسية التي حقّقناها بدء استخدام نموذج تقييم النضج 4.0، الذي ضمن لنا الموقع المتقدم في مجال الثورة الرقمية. كذلك عزز التطبيق الناجح انظام تخطيط موارد المؤسسات في "دبي للاستثمار" تنظيم العمليات، من حيث تحسين الكفاءة التشغيلية ودمج الإدارة الشاملة للعمليات.

والتزاماً منا بمبدأ "مكان عمل بلا ورق"، تم إطلاق ثلاثة مشاريع للتحوّل الرقمي تشمل نظام التوقيع الإلكتروني، ونظام إدارة المستندات، وإضافة الأتمتة إلى مسارات العمل مما أدى إلى تحسين عملياتنا الداخلية.

إنلطقنا قبل سنة في رحلة تحوّل رقمي شاملة بالتعاون مع شركة "أوراكل"، وشركة "كي بي إم جي" في منطقة الخليج الأدنى، وشركة تك ماهيندرا "في 2023.

## علاقات ذات قيمة

إن التزامنا ببناء علاقات إيجابية مع جميع أصحاب المصلحة والحفاظ عليها هو جزء لا يتجزأ من أخلاقيات شركتنا، ونعتبر تفاعلنا معهم أكثر من مجرد ممارسة جيدة، وإنما ضرورة للنجاح المؤسسي. وتعتمد إدارة علاقاتنا مع أصحاب المصلحة على مجموعة واسعة من الآليات، بدءاً من ضمان توفير تجارب ممتازة للعملاء حتى التدقيق في أداء الموردين الاجتماعيين والبيئيين. هذه الاستراتيجية التي نعتمدها في المشاركة مع الموردين نابعة من إدراكنا لأهمية وجود سلسلة إمداد قوية لاستمرارية الأعمال والتخفيف من حدة المخاطر بفعالية. نحن لا نرى في تركيزنا على بناء علاقات ذات قيمة مع أصحاب المصلحة مجرد التزام، بل هو القوة الدافعة لنجاحنا المستدام وقدرتنا على التكيف.

تعمل "دبي للاستثمار" على تحديد وتقييم موردين جدد متوافقين مع متطلباتها المتجددة، وتستند في علاقاتها مع مورديها على قدراتهم الكبيرة، وجودة منتجاتهم، وعروضهم التجارية الجذابة، لتعزيز استمرارية الشراكة وتحقيق النفع المشترك. ويعود نجاح "دبي للاستثمار" في جوهره إلى المشاركة مع الموردين الذين يتوافقون مع معايير الشركة الصارمة ويشاركونها قيمها الأساسية.

## إدارة سلاسل التوريد

652.95

إجمالي الإنفاق على المشتريات  
(مليون درهم)

452.07

الإنفاق على المشتريات من  
موردين محليين (مليون درهم)

1,277

العدد الإجمالي للموردين المحليين  
المشاركين في 2023

## سلسلة جلاستون جامبو من "الإمارات للزجاج"

دشنت "الإمارات للزجاج" خط تقسية الزجاج المسطح سلسلة جلاستون جامبو باستخدام خصائص تقنية الحمل الحراري فورتكس برو، وذلك في إطار التزامها بالابتكار وتحسين معايير الجودة. فالتحول الملحوظ نحو استخدام ألواح زجاج أكبر والذي يعكس تفضيلات العملاء المتطورة، دفع الشركة إلى القيام بعملية استثمار استراتيجي في هذه التقنية المتقدمة من خلال استحوادها على سلسلة جلاستون جامبو. ويتيح هذا النظام المتقدم إنتاج زجاج مطلي عالي الأداء بمستويات انبعاثات منخفضة بنسبة 0.02% مما يتيح إنتاج أحجام ألواح زجاجية تصل حتى 8 أمتار.



هذا التحول هو دليل على النهج الاستباقي لشركة "الإمارات للزجاج" في تلبية متطلبات السوق المتجددة وحرصها على الكفاءة في استخدام المواد، حيث تتيح تقنية جلاستون إنتاج زجاج عالي الجودة، وتضمن الاستخدام الأمثل للمواد وتقليل النفايات وتعزيز الاستدامة في عملية الإنتاج بالكامل.

## العمل بمسؤولية

نحن نعتز بتمسكنا بمعايير جودة مرتفعة عبر أعمالنا، والتزامنا بها يدعمه دمج التقنيات المتطورة والابتكار الرقمي في عملياتنا. هذا النهج الاستراتيجي لا يسهل فقط إنتاج السلع والخدمات المتسقة مع مبادئنا الأساسية، وإنما يسهم أيضاً في تعزيز التنمية المستدامة. إضافة إلى ذلك، وتماشياً مع التزامنا بممارسات الأعمال المسؤولة، فإننا نقيّم استثماراتنا بصرامة وفقاً لممارسات البيئة والمجتمع والحوكمة، وهذا لضمان إجراء تقييم شامل لتأثيرنا على المجتمع والبيئة.

### العناية الواجبة في مجال البيئة والمجتمع والحوكمة

نطبّق العناية الواجبة البيئية والاجتماعية باعتبارها جزءاً اعتيادياً من عمليات العناية الواجبة لدينا، ونسعى من خلالها إلى تقديم التوجيه بشأن المشكلات البيئية والاجتماعية، وإجراء تقييمات نزيهة.

نحن نعلّق أهمية كبرى على العناية الواجبة، ونستخدم في ذلك إجراءات صارمة لتحديد المخاطر البيئية والاجتماعية المحتملة التي قد تؤثر على عملياتنا وسمعتنا. ومن خلال وضع العوامل البيئية والاجتماعية في الاعتبار على نحو استباقي، نقدّم أنفسنا كمؤسسة مسؤولة تفكّر في المستقبل، وتسعى إلى التخفيف من حدة المخاطر المحتملة وتعزيز الممارسات المستدامة.

لقد أثمرت جهود العناية الواجبة في مجال البيئة والمجتمع والحوكمة فوائد كبيرة، من أهمها تبسيط الامتثال التنظيمي مما يضمن توافق عملياتنا مع المعايير ذات الصلة، والمساهمة في تحقيق الكفاءة الشاملة. إضافة إلى ذلك، أدت جهودنا إلى خفض تكاليف التشغيل، حيث نعمل على الوقوف على المخاطر التي يمكن أن تؤثر على الأداء المالي وتخفيف حدتها بدافع من التزامنا بالممارسات التجارية الرشيدة. وأخيراً، يؤثر التزامنا ببذل العناية الواجبة تأثيراً إيجابياً على ولاء العملاء، حيث يقدّر العملاء إخلاصنا للممارسات الأخلاقية ويؤيدونه، وينمي هذا الأمر ولاءً أقوى وثقةً أعمق لديهم.

تلتزم إدارة سلسلة التوريد الخاصة بنا في "دبي للاستثمار" وفي شركاتنا التابعة مثل "شركة إيميكول" و "شركة الإمارات لأنظمة المباني الحديدية" و "شركة دبي للاستثمار العقاري" بمعاييرنا الخاصة، وبتقييم مخاطر استباقي، وتدريب مستمر، والتزام باحتواء التنوع، وهو ما يضمن عدم توقّف موردينا عند استيفاء متطلباتنا التشغيلية، بل سيعملون على الاتساق مع قيمنا ومبادئنا الأساسية، مكوّنين بذلك سلسلة توريد مرنة ومسؤولة. تقدّم "إيميكول" مثلاً باهراً على النهج الاستباقي لدى شركاتنا التابعة في تعزيز عمليات تقييم الموردين. تولي "إيميكول" أهمية بالغة لعملية تقييم وتسجيل الموردين وفق معايير صارمة، وذلك على النحو الوارد في استمارة التسجيل الشاملة، ولا تتوقف هذه العملية عند الحصول على بيانات البائع الأساسية وإنما تتطرق إلى العديد من العوامل الأخرى، كما تتناول الاستفسارات عدة جوانب منها: طبيعة الشركة، وسابقة أعمالها، وشهادات إنجاز المشاريع. و كما يشمل التقييم الامتثال لسياسات إدارة الجودة والاستدامة البيئية والصحة والسلامة وكفاءة الطاقة. في عام 2023، نجحت "إيميكول" في ضم 55 مورداً جديداً يتوافقون مع رؤيتنا للاستدامة استناداً إلى تلك الأسئلة والإفصاحات، وهي تركز جهودها حالياً على تحسين ممارسات الشراء لدمج المشتريات الخضراء كمعيار، وضمان الاستدامة عبر سلسلة القيمة من خلال الالتزام بمدونة ومعايير ISO 14001 قواعد سلوك الموردين ومعايير الإدارة البيئية ما تزال مدونة قواعد سلوك الموردين. ISO 45001 الصحة والسلامة متسقة مع مدونة عام 2022، مما يؤكد عزم "إيميكول" على اختيار ممارسات الشراء الأخلاقية والمسؤولة.

نشترط التزام موردينا بالنزاهة وتحليّهم بأخلاقيات العمل التي تنصّ عليها مدونتنا لقواعد السلوك الخاصة بالموردين، والتي تحدّد توقعاتنا في ما يتعلق بالجودة، والإنصاف، والمسؤولية البيئية والاجتماعية، وندعوهم لنشر أحكام هذه المدونة وتنفيذها في مؤسّساتهم وعبر سلاسل التوريد الخاصة بهم. والتزاماً منا بضمان أمن المعلومات الحساسة في تعاوننا، يتعيّن على الموردين الذين تمّنح لهم صلاحية الاطلاع على المعلومات السرية الخاصة بشركة "دبي للاستثمار" استيفاء الحد الأدنى من متطلبات التحكم، وفقاً لتقييم صارم للمخاطر. ويشتمل هذا التقييم على ضوابط المورد المتعلقة بالأمن، والتوافر، ونقاط الضعف، والدخول إلى النظام، وهذا لضمان قيام بشراكة آمنة صالحة للاعتماد عليها. الموردون هم بالنسبة إلينا من فئات أصحاب المصلحة الرئيسيين لدينا، لذا نشاركهم على أساس الاستمرارية. وتمثل الاستبيانات السنوية الموجهة أحد المكونات الرئيسية لاستراتيجيتنا الخاصة بمشاركة الموردين، وتمكّننا من تقييم كفاءتهم في إدارة مسائل جوهرية مثل: ممارسات العمل، وحقوق الإنسان، والرعاية البيئية، والصحة والسلامة المهنية، فالإدارة الفعّالة لهذه المسائل، إلى جانب الامتثال إلى القوانين واللوائح ذات الصلة، تخفّف من المخاطر المحتملة وتضمن سلسلة توريد مسؤولة ومستدامة. إن حرصنا على تنوع الموردين يتلاءم مع قيمنا، مما يساهم في تهئية بيئة أعمال أكثر شمولاً وإنصافاً.



## خصوصية البيانات والأمن السيبراني

نحن ندير كمًّا ضخماً من البيانات الشخصية والمالية بما يتماشى مع جميع القوانين واللوائح المعمول بها، ونعالج بشكل استباقي المخاوف المتعلقة بالخصوصية وحماية البيانات من خلال التحسين المستمر لضوابطنا الداخلية، وتنفيذ سياسات مُحكّمة، والارتقاء المستمر بتقنياتنا

وإدراكاً منا بأن موظفينا يتصدرون خط المواجهة، فنحن نعطي الأولوية للتعليم والتدريب والاختبار بهدف تمكينهم من تحديد المخاطر السيبرانية المحتملة. ويضمن هذا النهج حماية موارد الشركة ومعلوماتها، مع تكليف الموظفين باجتياز تدريب على الأمن السيبراني، كما نجري تقييمات بشكل منتظم في هذا الشأن. وتقوم الشركة بإجراء تقييمات داخلية دورية لتحديد نقاط الضعف، وتبني فرص التحديث، وتطبّق مستويات حماية جديدة. وترقباً لاحتمالات وقوع حوادث الأمن السيبراني، صمّمنا الخطة الخاصة بالاستجابة إلى الحوادث بعناية شديدة بحيث نتمكّن من اتخاذ الإجراءات العاجلة لصد محاولات الاختراق، والتنسيق مع السلطة التنفيذية، وإخطار العملاء في الوقت المناسب إذا اقتضى الأمر. والتزامنا بالأمن السيبراني لا ينحصر في كونه تديراً وقائياً، بل هو موقف استباقي للتمسك بأعلى معايير خصوصية البيانات وأمنها عبر جميع عملياتنا.

وبهدف التحسين الجوهري لإطار العمل الشامل للأمن المعلومات الخاص بشركة "دبي للاستثمار" وشركاتها التابعة، تم اتخاذ خطوة محورية هذا العام تبعا لإنشاء مركز العمليات الأمنية المركزي (SOC) للمجموعة بالكامل. ويشكّل هذا المركز مكوناً رئيسياً نصّ عليه النظام الأوروبي العام لحماية البيانات، حيث يقوم بدور جوهري في البنية التحتية للأمن السيبراني داخل المؤسسة، ويوفر رقابة متواصلة، وقدرات استجابة سريعة، ورؤى استراتيجية، ويعزز دفاعاتنا في مواجهة التهديدات السيبرانية دائمة التغير والتطور.

### بعض المزايا الرئيسية لمركز العمليات الأمنية المركزي

- الاكتشاف المبكر للتهديدات
- الاستجابة للحوادث والتخفيف من أثرها
- الرقابة على مدار الساعة
- دمج معلومات التهديدات
- الإدارة الأمنية المركزية
- التعزيز الأمني المتواصل
- إدارة الامتثال
- التحليل الخاص بالتهديدات
- التكلفة الفعّالة

في عام 2023، لم تبلغ "جلوبال فارما" و"الإمارات للزجاج" عن أية حوادث تسرب أو سرقة أو فقدان لبيانات العملاء مما يدل على قوة البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات في المجموعة. تتمثل رؤيتنا المستقبلية في تنفيذ أفضل الممارسات للإبلاغ باستمرار وشفافية عن حوادث أمن البيانات في جميع أنحاء الشركة.

مع تزايد حجم تهديدات الأمن السيبراني وتعقيدها، تظل حماية شركتنا وعملائنا وموردنا أولوية دائمة التجدد في سعينا لتعزيز الابتكار. ومع انطلاقنا في مشاريع أعمال جديدة وتبنينا للتقنيات الابتكارية، تتضاعف الأخطار والتحديات المرتبطة بعملنا، ولهذا فنحن نوجّه استثمارات كبرى إلى الأمن السيبراني لتجنّب الأنشطة الخبيثة وحماية البيانات الحساسة بشكل استباقي.

تحظى الخصوصية باهتمام كبير في عملياتنا العالمية الشاملة لإدارة مخاطر البيانات، حيث تتسق مع التزامنا بالامتثال ومراقبة المخاطر التشغيلية والحوكمة. ويشمل نهجنا الفعّال: التدريب المنتظم ومبادرات نشر الوعي وفرق العمل المخصصة، وهذا لضمان آلية رقابة مشتركة من أصحاب المصلحة المختلفين مع التركيز على جميع خطوط دفاعنا. ونؤكد على الموظفين بوضوح أهمية الحفاظ على سرية المعلومات الشخصية والأمانة في التعامل معها.

نحرص على ترجمة التزامنا بالاستدامة إلى إجراءات واقعية ملموسة تهدف إلى حماية الموارد الطبيعية والتخفيف من الآثار البيئية، لا سيّما في مجالات الانبعاثات والطاقة والمياه والنفايات، ونعمل على تعزيز التنوع البيولوجي والالتزام بمعايير الاستدامة العالمية من خلال تطبيق مبادئ الاقتصاد الدائري، كما نطمح إلى توسيع محافظتنا من المنتجات المستدامة المبتكرة من خلال شركاتنا الفرعية لنساهم بفعالية في بناء مستقبل أكثر اخضراراً واستدامة.



### مجالات التركيز:

- إدارة الطاقة
- التغير المناخي
- إدارة المياه والنفايات
- التنوع البيولوجي

## الإنجازات الرئيسية في 2023



**12%\***

الانخفاض في انبعاثات  
النطاق 2 مقارنة بسنة خط  
الأساس 2022

**9.5%**

الانخفاض في إجمالي  
انبعاثات الغازات الدفيئة



**34,500**

شجرة وغطاء نباتي من مختلف  
الأنواع لحماية التنوع البيولوجي

**25%**

استهلاك الطاقة من مصادر  
الطاقة البديلة



# نحمي حاضرنا ونبني مستقبلنا

\* في العام الحالي، انخفضت انبعاثات النطاق 2 لدينا للأسباب التالية:

1. زاد استخدام الطاقة المتجددة في أعمالنا بنسبة 25% مقارنة بالعام الماضي.
2. في العام الحالي، استخدمنا معاملات الانبعاثات الخاصة بإمارة دبي من هيئة كهرباء ومياه دبي، بينما تم الحساب في العام الماضي على أساس معايير وزارة البيئة والغذاء والشؤون الريفية.

## حماية الموارد الطبيعية

حماية الموارد الطبيعية هي من الأمور الضرورية لتحقيق أهداف النمو الاقتصادي الطموحة لدولة الإمارات العربية المتحدة التي تركز على النهوض بالاقتصاد الدائري. وانطلاقاً من تمسكنا بمبادئ الابتكار والاستدامة، فإننا ندعم الجهود الإقليمية والعالمية في هذا الصدد من خلال الحد من النفايات وتعزيز كفاءة استهلاك الطاقة والمياه والتخفيف من الانبعاثات الجوية وحماية التنوع البيولوجي. كما تهدف شركتنا التابعة إلى أن تصبح مزوداً رائداً للسلع والخدمات المستدامة من خلال الالتزام بالمعايير المستدامة والترويج لحلول المدن الذكية. وتتضمن استراتيجيتنا تنفيذ خطط الكفاءة، والوقوف على الآثار البيئية والتخفيف من حدتها، والتوسع في خدماتنا المستدامة المبتكرة من خلال شركتنا التابعة، وهذا كله يصب في تنفيذ رسالتنا ودعم الاستدامة.

## أبرز الإنجازات في عام 2023

### مبادرة ديستريكت كولينج للعام

تم تكريم شركة "إيميكول" لريادتها في استخدام الأجهزة التي تعمل بالذكاء الاصطناعي مع مياه الصرف الصحي المعالجة في حلول تبريد المناطق، وهذا النهج المبتكر يقلل من التأثير البيئي كما يعزز كفاءة استهلاك المياه والطاقة ويواجه تحديات المناخ العالمي بفعالية.



### ضمن القائمة الذهبية حصرياً بين شركات الزجاج



توجت شركة الإمارات لألواح الزجاج المسطح بالقائمة الذهبية مقابل تنفيذها للنهج المستدام في قطاعات البناء والسيارات، وذلك يشمل انتهاج حلول الزجاج الموقر للطاقة، وتعزيز سلاسل التوريد المستدامة، وخفض الانبعاثات الناتجة عن وسائل النقل والمواصلات.

### شركة الإمارات للزجاج "تنضم لعضوية مجلس صناعات الطاقة النظيفة"

انضمت شركة "الإمارات للزجاج" إلى مجلس صناعات الطاقة النظيفة للمساهمة في تعزيز الاستدامة في قطاع البناء والتشييد، ويهدف المجلس الذي يمثل شركات القطاع الخاص العاملة في قطاع الطاقة النظيفة إلى رسم ملامح مستقبل أكثر استدامة من خلال الحفاظ على الموارد وتخفيض انبعاثات الكربون والتنسيق مع الجهات التنظيمية والتشريعية وشركات الطاقة المتجددة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.



## إدارة الطاقة

تحظى أساليب العمل التي تُراعي المسؤولية البيئية والاستراتيجيات المبتكرة لإدارة الطاقة بالأولوية في المجموعة بالكامل، وقد رسّخنا التزامنا بالاستدامة في عام 2023 من خلال مواصلة العمل على زيادة كفاءة استهلاك الطاقة.

شهد عام 2023 زيادة ملحوظة في استهلاك الطاقة نتيجةً لتوسع أعمالنا، حيث بلغ استهلاكنا 2,253,870 جيجا جول. وعلى الرغم من أن الأرقام المجردة للاستهلاك تعكس زيادة بنسبة 37%، إلا أن هذه الزيادة تنسب مباشرة إلى زيادة عدد الشركات التابعة التي تقدّم التقارير عن استهلاكها للطاقة، وتوسّع بعض الشركات التابعة في أعمالها مثل "إيميكول". إضافةً إلى ذلك، بذلت المجموعة جهوداً كبيرة لضمان الحصول على ما يقرب من 25% من إجمالي استهلاك الطاقة من مصادر بديلة.



إجمالي استهلاك الطاقة  
(جيجا جول)  
**2,253,870**



إجمالي استهلاك الطاقة  
الكهربائية (جيجا جول)  
**1,673,188**

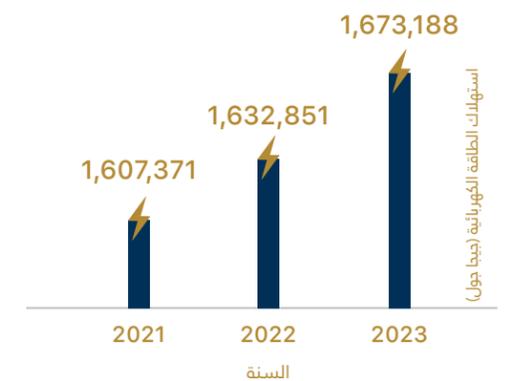


كثافة استهلاك الطاقة (بالجيجا  
جول للمتر المربع من الأرض)  
وتشمل أيضاً الطاقة المتجددة  
**15.27**



استهلاك الطاقة حسب  
الوقود (جيجا جول)  
(بنزين وديزل)  
**23,143**

### استهلاك الطاقة الكهربائية (جيجا جول)



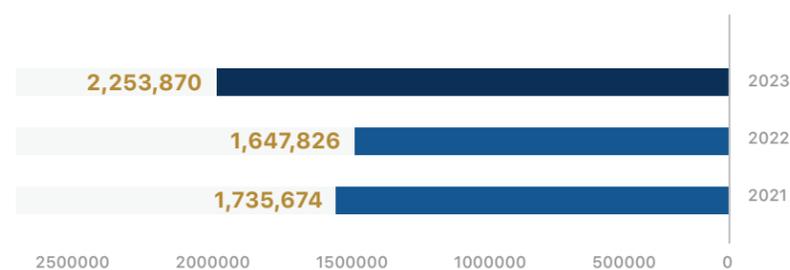
### استهلاك الطاقة من البنزين والديزل (جيجا جول)



تحظى شركتنا التابعة "إيميكول" بالريادة في مجال الابتكارات الرائدة لأنظمة تبريد المناطق، مع إعطاء الأولوية لكفاءة الطاقة، حيث توفر حلولها ما يصل إلى 40% من استهلاك الطاقة مقارنةً بمكيفات الهواء الفردية، وبذلك تتيح هذه التقنية المبتكرة حلول تبريد فعّالة، كما تحسّن استغلال المساحات، بما يتماشى مع التزامنا بالتنمية الحضرية المستدامة في دبي.

علاوة على ذلك، فإن دمج الحلول الموفّرة للطاقة داخل الكيانات المنتجة لمواد البناء يُظهر التزامنا بممارسات الطاقة الصديقة للبيئة. على سبيل المثال، قامت شركة "الإمارات للزجاج"، التي تتبنى الإضاءة "ليد" في جميع أنحاء مصنعها ومكاتبها، باستبدال الإضاءة التقليدية بالكامل بمصابيح "ليد"، وتعتزم الشركة الاعتماد على الألواح الشمسية على سطح منشأتها لتقليل الاعتماد على شبكات الطاقة وخفض نفقات استهلاك الطاقة، وتولّد هذه الألواح الشمسية ما يقرب من 2800 ميغاوات/ساعة من الطاقة الخضراء سنوياً، وتلبي أكثر من **30% من متطلبات الطاقة في مرافق الشركة.**

### إجمالي استهلاك الطاقة (جيجا جول)



## دراسة حالة

## التحول إلى الإضاءة LED في "مجمّع دبي للاستثمار"



نفذ "مجمّع دبي للاستثمار" مشروع تحول إلى استخدام مصابيح (ليد) لتعزيز كفاءة الطاقة في عملياته، وهذا دليل على الدور الحاسم الذي يقوم به في ترسيخ الاستدامة البيئية.

يهدف المجمع من خلال هذا المشروع إلى تحقيق توفير سنوي في استهلاك الطاقة يبلغ **700000 كيلوواط في الساعة** من خلال استبدال **1,355 مصباح صوديوم بمصابيح ليد**. وقد عقد المجمع لشركة "دبي للاستثمار" شراكة مع شركة "لايتك للصناعة (ذ.م.م)" لتكيب مصابيح ليد، وهي شركة رائدة في تصنيع تركيبات الإضاءة وتركيبات ليد الصديقة للبيئة. بفضل سجلها الحافل وخبرتها، أثبتت الشركة أنها شريك مثالي من خلال الابتكار في التصميم والتميز في التنفيذ.

الكفاءة الدائمة هي السمة المميزة لإضاءة ليد، والتي يبلغ **عمرها الافتراضي 10 سنوات**

وما يقرب من **50,000 ساعة إضاءة كل شهر**. وقد أدى هذا التغيير إلى تقليل الحاجة للصيانة وتخفيض استخدام الكهرباء، مما يتوافق مع الممارسات المستدامة.

وبمقارنة عمر المعدات الجديدة مع عمر المصابيح التقليدية، تثبت الدراسات ثبات قوة الضوء **مع ضعف يقل عن 1 في المائة سنوياً**. وتضمن موثوقية هذا النظام إضاءة دائمة مع تقليل الآثار البيئية للاستبدال المتكرر للمصابيح والمعدات. وقد تمكّن "مجمّع دبي للاستثمار" من خلال إنجازه في كفاءة الطاقة من تقليل استهلاكه للكهرباء بنسبة تصل إلى 33% في عام 2023 مقارنة بعام 2022.

## دراسة حالة

## توسع "إيميكول" في استخدام الطاقة الشمسية

وقعت "إيميكول" اتفاقية تأجير وتشغيل نظام الطاقة الشمسية الكهروضوئية، الأمر الذي يترجم بالخطوة الهامة نحو الاستدامة.

تخطط "إيميكول" لتعزيز **قدرتها الشمسية بنسبة 238 %**

ضمن حدود محطة تبريد المناطق 1 (DCP1) ومكتبها الرئيسي في "مجمّع دبي للاستثمار". تُظهر هذه الخطوات التدريجية التزاماً كبيراً من الشركة بأساليب الطاقة النظيفة والمتجددة، بما يتماشى مع الأهداف الأوسع لتقليل انبعاثات الكربون وتعزيز انتقال الطاقة. بناءً على هذه الاتفاقية، تأمل "إيميكول" في زيادة اعتمادها على الطاقة الشمسية بشكل

كبير من خلال الوصول إلى قدرة إنتاجية شمسية تبلغ 350 كيلوواط لمحطة تبريد المناطق 1 (DCP1)، وهذا التطور يعتبر خطوة مدروسة لتعزيز الممارسات المستدامة والحد من حاجة الشركة إلى مصادر الطاقة غير المتجددة.

يتماشى قرار "إيميكول" مع كل من استراتيجية دبي المتكاملة للطاقة 2030 واستراتيجية الإمارات 2050، في شهادة على التزام الشركة الراسخ بتحقيق الأهداف البيئية للبلاد. ومن خلال زيادة الاعتماد على الطاقة الشمسية، تقدم "إيميكول" مساهمة مباشرة نحو أجندة الاستدامة.



# دراسة حالة

## كفاءة استهلاك الطاقة

استبدال "مجمّع دبي للاستثمار" مركبات الدوريات الأمنية المؤجرة بمركبات هجينة منذ ديسمبر 2022

في خطوة رائدة تبني "مجمّع دبي للاستثمار" تغييراً إيجابياً في ديسمبر 2022 من خلال استبدال أسطوله المكون من 13 مركبة دورية أمنية مستأجرة بسيارات هجينة صديقة للبيئة. تكشف المراجعة المتأنية لتكاليف استهلاك الوقود في عامي 2022 و2023 عن فوائد كبيرة نتجت عن هذا التحول.

ويتوافق تكامل المركبات الهجينة مع التزام "مجمّع دبي للاستثمار" بالمسؤولية البيئية، وتضمن التكنولوجيا الهجينة انخفاضاً ملحوظاً في الانبعاثات مقارنة بالمركبات التقليدية التي تعمل بالوقود من خلال الجمع بين محركات الاحتراق الداخلي والمحركات الكهربائية.

ومن الجدير بالذكر أن استهلاك البنزين شهد انخفاضاً ملحوظاً بنسبة **58٪ تقريباً**، حيث انخفض من 106,232 لتراً في عام 2022 إلى 45,155 لتراً في عام 2023. كما شهد استهلاك الديزل انخفاضاً كبيراً بنسبة **42٪**، حيث تراجع من 18,311 لتراً في عام 2022 إلى 10,667 لتراً في عام 2023، وهو ما يثبت تحقق العديد من المزايا البيئية. ويؤكد على التوفير السنوي الكبير الحاصل باعتماد المركبات الهجينة.

وتعكس هذه المبادرة التزامنا المستمر بإحداث تأثير إيجابي على كفاءتنا التشغيلية والبيئة وهي تتماشى مع الهدف الاستراتيجي للطاقة النظيفة في الأجنحة الوطنية الخضراء 2030.

## التغير المناخي



مع توسّع أعمالنا في مختلف أنحاء الإمارات العربية المتحدة، زادت انبعاثات النطاق 1 لدينا في 2023 مقارنة بعام 2022، بينما في 2023 انخفضت انبعاثات النطاق 2 بنسبة 12% في نفس العام مقارنة بالعام السابق إضافة إلى خفض انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 33% الذي تحقق في عام 2022 مقارنة بسنة الأساس 2021. يقف هذا الإنجاز شاهداً على التزامنا بالعمل المناخي ومحاولتنا المستمرة لمراعاة البيئة والحفاظ عليها في عملنا، ويتجلى التزامنا في العمل بمسؤولية من خلال الحد من تأثيرنا البيئي باستمرار والمساهمة الفعالة في التغيير البيئي الإيجابي.

وأظهرت باستمرار التزاماً قوياً نحو التقدم في مجال خفض الانبعاثات. التوسّع الملحوظ في حجم أعمال بعض الشركات التابعة مثل شركة "إيميكول" أدى إلى زيادة في انبعاثات الغازات الدفيئة المباشرة من النطاق 1، إلا أنه كلما ازدهرت وتوسّعت أعمالنا سوف نستثمر ونستكشف خيارات لخفض الانبعاثات إلى أقصى حد ممكن.

شهد عام 2023 انخفاضاً في إجمالي انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 9.5% مقارنة بمعدلات عام 2022، والذي يعادل انخفاضاً قدره 20,253 طناً من مكافئ ثاني أكسيد الكربون. كما حققنا في عام 2023 معدل كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة بحجم 94.67 طناً من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل موظف أي أقل بنسبة 19% عن معدلنا لعام 2022. هذه الجهود والنتائج تظهر التزامنا بتقليل البصمة الكربونية.

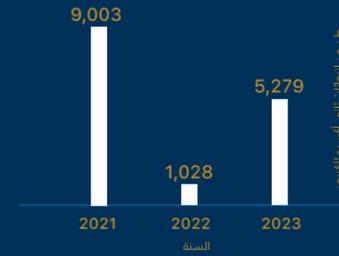
كانت الشركات التابعة لنا سبّاقة في بذل هذه الجهود،

## دبي للاستثمار تشارك في مؤتمر "كوب 28" للمناخ 2023

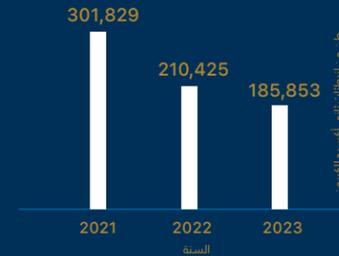
أنت مشاركتنا الفعالة في مؤتمر الأمم المتحدة المعني بتغير المناخ (كوب 2023)، أكبر حدث عالمي للاستدامة، في إطار التزام المجموعة بمكافحة التغير المناخي. وأكد حضورنا مع شركائنا التابعة في المنطقة الخضراء في مركز تمويل التغيرات المناخية داخل مدينة إكسبو دبي التزامنا بمبادرات الاستدامة. لقد تمكنا خلال مشاركتنا في المؤتمر من إلقاء الضوء على أهم مشاريع المجموعة الناجحة في عام 2023، وفي مقدمتها المشروع الهام "لمجمع دبي للاستثمار" في تحويل إنارة الشوارع إلى "إضاءة ليد". كذلك تحدث الدكتور/ أديب مبد، الرئيس التنفيذي لشركة "إيميكول"، في حلقات النقاش مؤكداً على جهودنا للتخفيف من آثار التغير المناخي، كما ساهم سليم رضا، المدير العام لشركة "الإمارات لألواح الزجاج المسطح" في مناقشات الطاولة المستديرة المكثفة مع قادة القطاع على هامش مؤتمر "كوب 28" للمناخ 2023.



### انبعاثات الغازات الدفيئة المباشرة (النطاق 1) بالطن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون



### انبعاثات الغازات الدفيئة غير المباشرة (النطاق 2)\* بالطن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون



\* في العام الحالي، انخفضت انبعاثات النطاق 2 لدينا للأسباب التالية

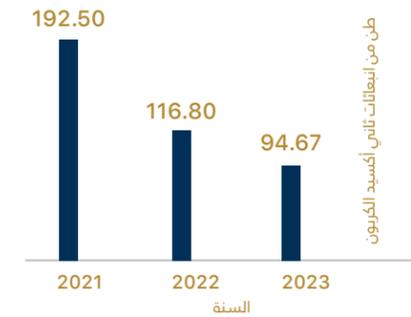
1. زاد استخدام الطاقة المتجددة في أعمالنا بنسبة 25% مقارنة بالعام الماضي.
2. في العام الحالي، استخدمنا معاملات الانبعاثات الخاصة بإمارة دبي من هيئة كهرباء ومياه دبي، بينما تم الحساب في العام الماضي على أساس معايير وزارة البيئة والغذاء والشؤون الريفية.

في ما يلي وصف للانبعاثات حسب النطاق والمعايير المستخدمة في الحسابات:

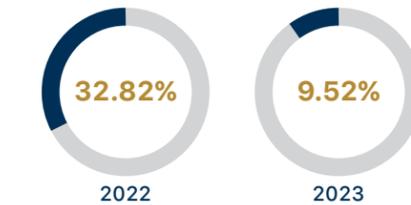
**تغطي حسابات النطاق 1** الانبعاثات المباشرة الناتجة عن أعمالنا وأعمال شركائنا التابعة. يؤخذ استخدام مصادر الطاقة التقليدية (الديزل والبنزين) في الاعتبار في حساب الانبعاثات، والمعيار المستخدم في عملية الحساب هو عامل تحويل الغازات الدفيئة الخاص بحكومة المملكة المتحدة.

**تم حساب النطاق 2** من خلال احتساب استهلاك الكهرباء في الشركة والشركات التابعة لها في أغراض التشغيل، وتم أخذ عامل الانبعاثات المستخدم في الحساب من تقرير استدامة هيئة كهرباء ومياه دبي 2022.

### إجمالي الانبعاثات

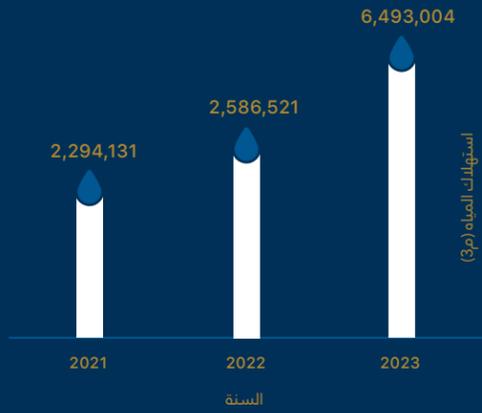


**كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة**  
بالطن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل موظف (النطاق 1 والنطاق 2)



**النسبة المئوية (%)  
للانخفاض السنوي في إجمالي انبعاثات الغازات الدفيئة**

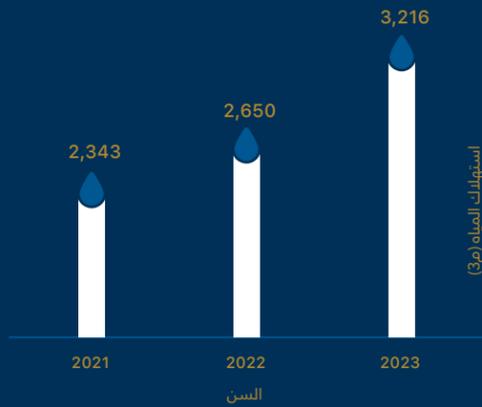
## إجمالي استهلاك المياه (م3)



\* ارتفاع لعدة سنوات متتالية بسبب زيادة الإنتاج وإضافة نظام التناضح العكسي لزيادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة في شركة "إيميكول".

\* تم توفير كمية المياه التي تستهلكها شركة "دبي للاستثمار" و 7 من أصل 8 شركات تابعة لها هذا العام.

## كثافة استهلاك المياه (م3) لكل موظف



## إدارة المياه والنفايات

انطلاقاً من التزامنا بكفاءة استخدام المياه، واصلنا رحلتنا نحو الإدارة المستدامة للموارد في عام 2023، واعتراقاً منا بمشكلة ندرة المياه السائدة في جميع أنحاء العالم وخصوصاً في الشرق الأوسط، فإننا ملتزمون بالعمل بمسؤولية من خلال تنفيذ ممارسات فعّالة للحفاظ على هذا المورد الحيوي.

لقد شهد استهلاك المياه ارتفاعاً لسنوات متتالية بسبب زيادة الإنتاج والجهود المبذولة لزيادة استخدام المياه المعالجة. واستمراراً في توجّهنا نحو الشفافية والمساءلة، بدأت 7 من 8 شركات تابعة لنا في إعداد التقارير عن بيانات استهلاك المياه الخاصة بها، ولا زلنا نواصل إدارة كثافة المياه في توجّه إيجابي من المجموعة، يتجلّى من خلال اعتماد أساليب مبتكرة لإعادة تدوير المياه وإعادة استخدامها عبر محفظة شركاتنا. ويؤكد الاستخدام الفعّال للمياه المعالجة في الري نهج الشركة الاستباقي للحفاظ على المياه، وهو أمر بالغ الأهمية في المناطق التي تعاني من ندرة المياه بوجه خاص.

وقد أطلقنا عدة مبادرات عبر شركتنا الفرعية للوفاء بالتزامنا بتأسيس شركة تركز على ممارسات كفاءة المياه، ومن الأمثلة على ذلك قيام شركة "جلوبال فارما" بإنشاء محطة متطورة لمعالجة النفايات السائلة، الأمر الذي يمثل علامة فارقة في معالجة مياه الصرف الصحي، ويتيح استخدام المياه المعالجة في الري في "مجمع دبي للاستثمار". إضافة إلى ذلك، أظهر اعتماد رشاشات المياه الموفرة للمياه في "جلوبال فارما" التزامها بالحد من استخدام المياه في العمليات اليومية. وما زلنا على التزامنا بمواصلة جهودنا نحو الحفاظ على المياه في عام 2024.

في عام 2023، أطلقنا سلسلة من مبادرات الإدارة الاستباقية للنفايات تستند إلى التزامنا بالاستدامة، والذي يتجلى في الانخفاض الكبير في النفايات الخطرة والمشاريع المبتكرة لمعالجة مياه الصرف وإعادة استعمالها عبر شركائنا التابعة. تعطي "دبي للاستثمار" الأولوية للإشراف البيئي في شتى قطاعات الأعمال من إدارة النفايات الصيدلانية إلى التوسّع في إعادة استخدام المياه المستعملة، وتتوّج جهودها في هذا الصدد باتخاذ إجراءات مؤثرة مثل رعاية حملة "الإمارات نظيفة، ووضع نهج شامل لمستقبل أكثر اخضراراً.

وما زلنا على التزامنا بالإدارة المسؤولة للموارد، وتوسيع نطاقها إلى ما هو أبعد من الطاقة والمياه لتشمل المعالجة الفعّالة لمياه الصرف الصحي. في عام 2023، بلغ إجمالي كمية مياه الصرف الصحي المعالجة قبل التصريف 1,752,517 متر مكعب أي بزيادة بنسبة 27% عن العام السابق. واستمراراً لجهوده، عالج "مجمّع دبي للاستثمار" أكثر من 0.6 مليون متر مكعب من مياه الصرف الصحي في محطة معالجة النفايات السائلة، مما يدلّ على التوسّع في ممارسات إدارة مياه الصرف الصحي في عملياته. كما تقوم "جلوبال فارما" بدور رائد في ممارسات التخلص الآمن من النفايات السائلة، وقامت بمعالجة أكثر من 45% من إجمالي مياه الصرف الصحي.

## "الإمارات للزجاج" تتخذ خطوات مهمة للحد من تلوث المياه

تدمج "الإمارات للزجاج" في منشآتها نظاماً لإعادة تدوير مياه الصرف الصحي داخل ماكينات غسل الزجاج بهدف معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها للغرض الأخرى. وقد تم تركيب نظام ترشيح إضافي لتعزيز قابلية استخدام المياه المعاد تدويرها للري. يتيح نظام التبريد المصمم حديثاً لخزان أسطوانة الغاز جمع النفايات بدلاً من الحاجة إلى تدفق مستمر للمياه لتوجيهها إلى رأس أسطوانة غاز البترول المسال. علاوة على ذلك، تم تغيير التصميم الخاص بنظام تجميع خزانات المياه في آلة نفث المياه لجمع الرمال بشكل مستقل، مما يلغي الحاجة إلى التصريف اليومي للمياه.

وقد أدى تنفيذ نظام إعادة تدوير مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها إلى تعزيز الإدارة الشاملة للمياه بشكل كبير. فقد قللت "الإمارات للزجاج" من اعتمادها على المياه العذبة، وخفضت التصريف البيئي، وحصلت على إمدادات مياه مستدامة لعملياتها وقلّصت نفقات مرافق المياه من خلال معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة تدويرها، كما عزز النظام البصمة البيئية للمصنع من خلال تقليل خطر تلوث المياه.



## دراسة حالة "إيميكول" تحقق الريادة في الإدارة المستدامة للمياه



الكربونية للشركة بشكل كبير.

ويتضح التزام الشركة بالإشراف البيئي من خلال الإحصاءات التي تظهر زيادة بنسبة 40% في استخدام المواد الكيميائية الصديقة للبيئة وزيادة الكفاءة بنسبة 25% من خلال أنظمة الفلترة المحسنة.

هذه المناهج المبتكرة للحفاظ على الموارد ورفاهية المجتمع والإدارة المستدامة للمياه تجعل الشركة حالة فريدة في مجال استدامة الشركات.

فازت شركة "الإمارات ديستريكت كولينج (إيميكول)" بالجائزة البلاطينية ضمن جوائز الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات العالمية. ويوضح المشروع المبتكر لكفاءة استخدام المياه التزام الشركة باستدامة المجتمع والحفاظ على المياه، حيث تمكنت "إيميكول" من تحقيق زيادة كبيرة في حجم إعادة تدوير المياه، مما أدى إلى تحسين نظام تبريد المناطق والرفاهية العامة للمجتمع، وذلك باستخدام مياه الصرف الصحي المعالجة وتطبيق استراتيجيات إبداعية لإدارة المياه، وقد حقق المشروع زيادة مقدارها 30% في إعادة تدوير المياه داخل محطات تبريد المناطق، مما قلل من البصمة

## حراسة حافة جهود إعادة التشجير - عودة لأحضان الطبيعة!



عدد الأشجار المزروعة  
في عام 2023

34,400

أشجار  
محلية أخرى

100

أشجار  
الغاف

عززنا جهودنا من أجل برنامج غرس أشجار الغاف، انطلاقاً من التزام الشركة القوي بالاستدامة ومسؤوليتها تجاه المجتمع، وسوف يرسخ نمو أشجار الغاف سعينا نحو ضمان مستقبل أكثر اخضراراً واستدامة. برنامج غرس أشجار الغاف هو جهد تعاوني من موظفينا يتجلى فيه التزام الشركة القوي بالاستدامة والمشاركة المجتمعية.

جومبوك " هي مؤسسة اجتماعية تركز جهودها للحفاظ على الأشجار " المحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد تعاون معها موظفو " دبي للاستثمار " لزراعة 100 شجرة من أشجار الغاف في منطقة " مجمع دبي للاستثمار ". مبادراتنا في مشاريع زراعة الأشجار والمشاركة في برنامج " تبني شجرة " تظهر التزامنا الذي لا يتزعزع ببيئة أكثر اخضراراً.

## التنوع البيولوجي

في عام 2023، تواصلت جهودنا لضمان مستقبل أكثر اخضراراً في الإمارات العربية المتحدة من خلال زراعة حوالي 34,500 شجرة، ولا زلنا نسعى جاهدين للحفاظ على جمال الطبيعة وتعزيز نظام بيئي مستدام.

زراعة الأشجار هي عنصر أساسي في عملية الحفاظ على بيئة مستدامة لأنها توفر الأوكسجين وتقلل من مستويات ثاني أكسيد الكربون وتمنع تآكل التربة، ولهذا فقد اعتمدنا زراعة الأشجار في مبادرة تهدف لتقديم مساهمة إيجابية في البيئة والمجتمعات المحلية.

أدت مبادراتنا إلى زراعة حوالي 370,000 شجرة، وسوف نواصل إطلاق المبادرات في هذا الصدد من منطلق التزامنا الحازم بالنهوض بأهداف الاستدامة لدينا.

نشجّع ثقافة تعزيز الابتكار ورفاهية الموظفين، وتهدف سياساتنا إلى ايجاد بيئة يتوافق فيها جميع أصحاب المصلحة لدينا مع التزامنا بالعمل بمسؤولية، ونوسّع تأثيرنا من خلال المسؤولية الاجتماعية للشركات مما يستحدث رفاهية عامة لجميع المستفيدين، ويعزز هذا الالتزام جهودنا لتحقيق الرؤية التنظيمية لمستقبل شامل ومستدام.

## أهم الإحصائيات في عام 2023



### مجالات التركيز

- جذب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها
- حقوق الإنسان
- التنوع والإنصاف والشمول
- السلامة والصحة المهنية
- التوطين
- الأنشطة التطوعية والدعم المجتمعي

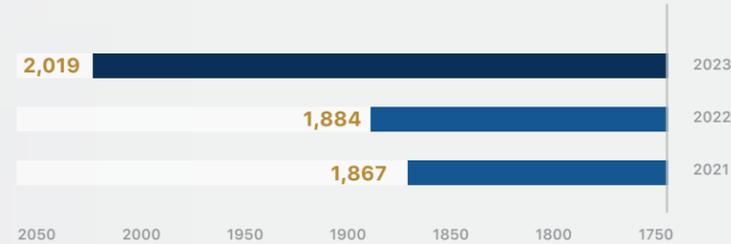
## تمكين الأفراد والجماعات وإثراء المجتمع

## تعزيز المشاركة في مكان العمل

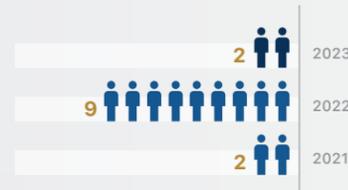
تشجع قيادتنا على إيجاد بيئة عمل تعاونية وترحب بالجميع وتتسم بالشمول حتى لا يقف أي عائق أمام الإبداع والتفكير. ونحرص على إقامة أنشطة متواصلة لبناء الفريق وتشجيع التلاحم بين أعضاء الفريق، مثل احتفالات اليوم الوطني ويوم العلم، والاجتماعات المفتوحة نصف السنوية، وجوائز الإنجاز والتقدير وفقاً لسياسة التقدير الخاصة بنا، ودعم التوازن بين العمل والحياة مما يؤكد التزامنا بالحفاظ على مستويات عالية من مشاركة الموظفين.



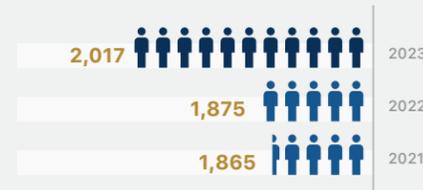
### إجمالي القوى العاملة



### العاملون بدوام مؤقت



### العاملون بدوام كامل



## الاحتفاظ بالموهب وتطوير مكان العمل

نحن نؤمن إيماناً راسخاً بأن القوى العاملة لدينا هي من أهم أصولنا وملتزم بدعمها في الاستفادة من إمكانياتها، ونسعى بإخلاص لتكون مكان عمل متميز، ونتبع أفضل الممارسات لجذب الموظفين والاحتفاظ بهم ورفع مستوى مهاراتهم ومعرفتهم.



تلقي الموظفين مراجعات الأداء والتطوير الوظيفي

72

الإدارة العليا

461

إجمالي عدد الموظفين الجدد المعيّنين في عام 2023

نحن نؤمن أن قوتنا العاملة التي تتمتع بالتحفيز والالتزام هي أساس نجاحنا، لذا نعطي الأولوية لقنوات الاتصال المفتوحة بين الموظفين والإدارة، حيث نستخدم عدة طرق لذلك منها على سبيل المثال صندوق الاقتراحات، والذي يشجع الموظفين على تقديم الملاحظات ومشاركة أفكارهم بفاعلية، كما نقوم بجمع الملاحظات من خلال استبيانات دورية يشارك فيها الموظفون، ثم يتم استخدام نتائجها بدقة لتصميم عملية المشاركة وتوجيه إجراءات تطوير القوى العاملة لدينا.

تبدأ مهمتنا مع عملية التوظيف حيث نختار بدقة المرشحين الذين تتوافق مبادئهم وصفاتهم مع رؤيتنا مما يضمن التنوع والمواءمة داخل مؤسستنا. تسترشد ممارساتنا في التوظيف بمبادئ الإنصاف وتكافؤ الفرص والتحسين المستمر بهدف بناء فريق متنوع يتمتع بمستويات أداء عالية. وبالنسبة لمجموعة المواهب الحالية لدينا، فإننا نقوم أيضاً بتسهيل تنقلهم الداخلي بين الوظائف، وتعزيز فرص التقدم والترقي الوظيفي عبر شركات المجموعة، وتعزيز النمو والتطوير باستمرار.

نستمر في التركيز على الاحتفاظ بالكفاءات وتطويرها عبر مستويات التسلسل الهرمي ونعمل على ضمان وجود قوة عاملة متنوعة لدفع عجلة أعمالنا للأمام. وقد حققنا إنجازاً متمثلاً في ضمان مشاركتنا مع 100% من موظفينا في مراجعات الأداء السنوية لمساعدتهم على النمو بقوة داخل المؤسسة. وإلى جانب هذا النشاط السنوي، ننظم من وقت لآخر فعاليات لتقدير قوتنا العاملة التي تعدّ المدرك الحقيقي لأعمالنا.



أثمر التزامنا بالحفاظ على قوة عاملة قوية في عام 2023 عن زيادة إجمالي العدد ليصل إلى 2,019 موظفًا، حيث قمنا خلال العام بتعيين 461 موظفًا جديدًا. كما شهدنا زيادة مضطربة في عدد الموظفين الشباب الجدد (الفئة العمرية من 23 إلى 30 عامًا) حيث قمنا في عام 2023 بتعيين 232 فردًا جديدًا، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 64% عن عام 2021. كما قمنا خلال عام 2023 بتعيين 222 موظفًا في الفئة العمرية من 31 إلى 50 عامًا و 7 موظفين جدد تزيد أعمارهم عن 51 عامًا. ويساعد هيكلنا التنظيمي الجيد المتماسك على العمل بسلاسة ويوفّر للموظفين مسارًا وظيفيًا جيدًا للنمو داخل المؤسسة، ونحن نعزز التزامنا بذلك من خلال تنظيم أنشطة غير رسمية لإشراك الفريق لبناء قوة عاملة متماسكة ومترابطة. ومن هذه الأنشطة التي أقمناها في عام 2023:

تنظيم حفل **سحور** لموظفينا خلال شهر رمضان المبارك



**رحلة العمال** - قضى عمالنا يومًا من المرح في دريم لاند أكوا بارك بمبادرة من "الإمارات للزجاج" لتقدير عمال مصنعها



**رحلة الموظفين** - مغامرة لا تنسى في مدينة باكو لموظفي الإمارات للزجاج لبناء الفريق وتقوية الروابط بين أعضائه



إقامة النسخة الخامسة عشر من **البطولة الرياضية** للشركات الموجودة في "مجمع دبي للاستثمار"



**الاحتفال باليوم العالمي للمرأة** في "دبي للاستثمار" والشركات التابعة لها



إجمالي الموظفين الجدد حسب العمر



إجمالي الموظفين الجدد حسب الفئة



رجال سيدات

أمثلة للمبادرات الأخرى التي أطلقناها نحن والشركات التابعة لنا في عام 2023 لجذب الكفاءات وتدريبها وتطويرها :

**التعريف بمهارات البيع الاحترافية** لتوحيد تقنيات البيع الفردية والمواءمة مع الاستراتيجية الرائدة لشركة "جلوبال فارما".



**مبادرة "جلوبال فارما" أيضاً بتنظيم تدريبات خارجية وإصدار شهادات الحزام الأسود في منهجية ستة سيجما (Six Sigma) لتحسين وإدارة الجودة وباور بي آي (Power BI) لتعزيز مهارات وخبرات الموظفين، إضافة الى تنظيم تدريب مكثف على التسويق الطبي لأعضاء فريق المبيعات الجدد في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وعمان والبحرين.**



**إجراء العديد من التدريبات على السلامة وعمليات التدقيق لنظام الجودة والصحة والسلامة والبيئة المتكامل في شركة "جلوبال فارما" لضمان وجود نظام داخلي مُحكم للسلامة في مكان العمل.**



**تقديم "جلوبال فارما" لبرامج تدريب داخلي لرعاية المواهب الصيدلانية القادمة استفاد منها أكثر من 30 طالباً.**



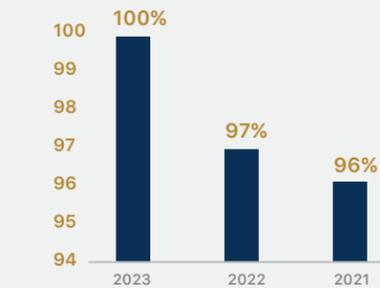
**استضافة طلاب الجامعة الأمريكية في دبي ليوم كامل في "جلوبال فارما" للتعرف على صناعة المستحضرات الصيدلانية.**



**تنظيم نشاط "الملعب" وهي وحدة تدريبية تفاعلية للعب الأدوار تهدف إلى إتقان ست خطوات بيع أساسية لفريق المبيعات في "الإمارات للزجاج".**

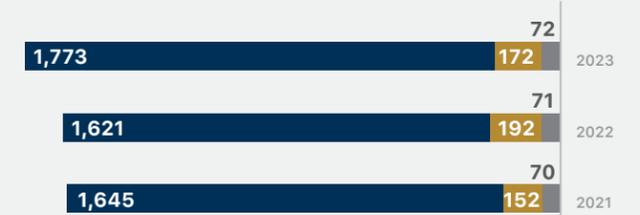


### عدد الموظفين الذين تلقوا مراجعات الأداء والتطور المهني



■ نسبة الموظفين الذين تلقوا مراجعات الأداء والتطور المهني

### القوى العاملة حسب المستوى الوظيفي



لم يتم تقديم تقارير عن المستويات الوظيفية للموظفين بدوام جزئي في عام 2023.

■ القوى العاملة حسب المستوى الوظيفي - الإدارة العليا  
■ القوى العاملة حسب المستوى الوظيفي - الإدارة الوسطى  
■ القوى العاملة حسب المستوى الوظيفي - غير الإداريين

ومعالجة مجالات التطوير، وتعزيز ثقافة التميز والتحسين المستمر عبر جميع مستويات القوى العاملة لدينا من خلال مراجعات الأداء المنتظمة.

بالإضافة إلى تنمية المهارات العامة، نركز بشدة على التدريب على الاستدامة. وقد خضع قادة الاستدامة لدينا لدورات تدريبية حول مختلف جوانب الاستدامة في عام 2023 بقيادة "مجموعة عمل الإمارات للبيئة". ونهدف إلى مواءمة القوى العاملة لدينا مع التزامنا ببناء مستقبل مستدام للجميع من خلال دمج تعليم الاستدامة في برامجنا التدريبية.

تقوم ثقافة مكان العمل لدينا على مبادئ تبادل المعرفة والتعاون، وهي أساسية لروحنا التنظيمية. ولغرس هذه الثقافة على مستوى مؤسستنا بالكامل، نقدم مجموعة من البرامج التدريبية الشاملة التي تخدم الغرض المزدوج المتمثل في تعزيز الممارسات وتيسير تنمية المهارات بين القوى العاملة لدينا.

مبادراتنا التدريبية مصممة بعناية لتلبية الاحتياجات المحددة لكل من الفرد والمؤسسة، ونحن نسعى جاهدين للاعتراف بالإنجازات،

## حقوق الإنسان

نحن ملتزمون بإنشاء بيئة عمل تدعم حقوق الإنسان لكل موظف، ونعمل على ضمان توافق التفاعلات بيننا وبين أصحاب المصلحة لدينا وشركائنا في سلسلة القيمة مع جوهر ونص اللوائح والقوانين في المناطق التي نعمل فيها .

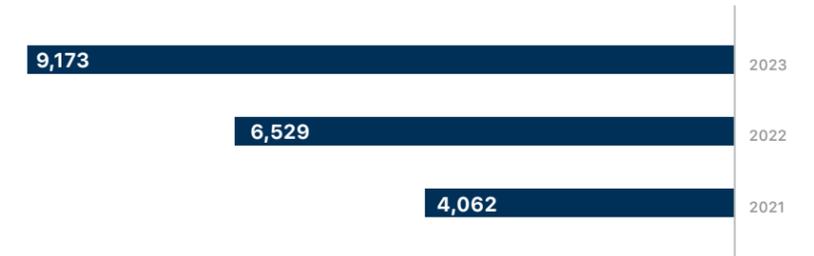
مع التركيز بشكل خاص على الحوكمة القوية في إدارة مخاطر الأعمال .

لمعالجة هذه المخاطر، نسعى جاهدين لضمان دعم الإجراءات والضوابط التي تنظم سلسلة القيمة لدينا للعدالة وحقوق الإنسان. ويشمل ذلك تقييمات المخاطر، وتتبع سلسلة التوريد، وبروتوكولات التوظيف، وعمليات التدقيق، وآليات الشكاوى. نحن نحاول باستمرار تقييم مدى توافر الآليات لضمان امتثال شركائنا في سلسلة القيمة لسياسات وعمليات حقوق الإنسان، لا سيما في المناطق عالية المخاطر. إضافة إلى ذلك، نساعد أصحاب المصلحة المتضررين من ممارسات ذات صلة بحقوق الإنسان لنسهل عليهم الوصول إلى سبل الانصاف.

من خلال الإدارة الاستباقية والفعالة للمخاطر المتعلقة بحقوق الإنسان، فإننا والشركات التابعة لنا لا نخفف من هذه المخاطر فحسب، بل نبحث أيضاً عن فرص لتعزيز العلاقات عبر سلسلة القيمة الخاصة بنا. ويؤكد التزامنا بحقوق الإنسان على تفانينا في اتباع الممارسات التجارية المسؤولة والأخلاقية، مما يضمن توافق عملياتنا مع المعايير العالمية ومساهمتنا في التنمية المستدامة.

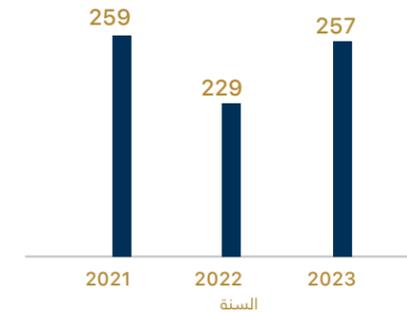
نحن ندرك أن المنظمات تواجه درجات متفاوتة من مخاطر حقوق الإنسان، متأثرة بعوامل مثل الصناعة والجغرافيا والسمات الفردية، كما يمكن أن تؤدي المخاطر كظروف العمل غير الملائمة، والأجور المنخفضة، والعمل القسري إلى مشكلات في سلسلة التوريد، ومخاطر الصحة والسلامة، والنزاعات العمالية، واضطرابات التجارة، والإضرار بالسمعة. ومن أجل التخفيف من مخاطر حقوق الإنسان داخل مؤسستنا، فإننا نعطي الأولوية لتشجيع الحوار التعاوني، حيث نشارك بجدية في المناقشات، وبتناول قضايا حقوق الإنسان ذات الصلة ضمن عملياتنا، وندافع عن مصالح عملائنا من المستثمرين على المدى الطويل. وينصب تركيزنا على تقييم ممارسات حقوق الإنسان،

### إجمالي ساعات التدريب المُقدّمة (ساعة)



نراقب أيضاً عن كثب معدّل استقالة الموظفين في مؤسستنا وعبر الشركات التابعة، حيث بلغ هذا المعدّل 12.74% لعام 2023 وهو أعلى بقليل من معدّل العام السابق البالغ 12.15%.

### استقالة الموظفين (الأعداد)



### معدّل استقالة الموظفين



## التنوع والإنصاف والشمول

نفخر بتسيخ ثقافة تنظيمية تعزز الشمولية والتنوع ضمن القوى العاملة لدينا حيث تعزز التجارب والخبرات ووجهات النظر المتنوعة داخل فريقنا قدراتنا الجماعية، مما يُعدنا لمواجهة تحديات المستقبل بفعالية، ويؤدي تبني مبدأ الشمولية الى ضمان شعور كل عضو في الفريق بالتقدير، فيتمكّن من المساهمة بأفضل ما لديه في نجاحنا المشترك.

التنوع والإنصاف والشمولية إلى إيماننا بأن تنوّع القوى العاملة يُثري الخطاب، ويشجع وجهات النظر الشاملة، ويطلق الحلول الإبداعية، وهو أساسي لخدمة عملائنا بشكل أفضل، وبالتالي استحداث قيمة لجميع أصحاب المصلحة. نحن وشركتنا التابعة ملتزمون بتعزيز التنوع بين الجنسين وإدماج الأفراد ذوي القدرات المختلفة في القوى العاملة لدينا، ونحن على استعداد لاتخاذ إجراءات داعمة حسب الحاجة لدعم المساواة في مكان العمل.

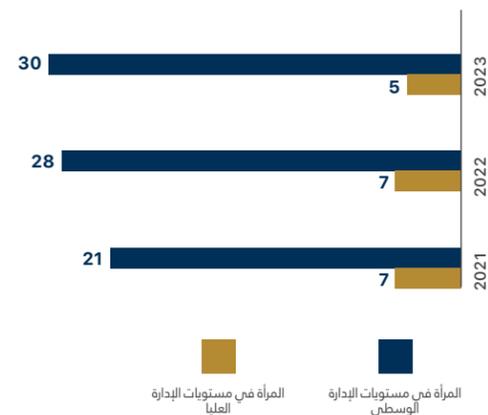
نحن نؤمن بأن التنوع في مكان العمل يرسخ بيئة مواتية للمشاركة والمواءمة والابتكار والأداء العالي، وينعكس التزامنا بالتنوع وعدم التمييز في سياساتنا مما يضمن مكان عمل خالي من التحيز في جميع أعمال الشركة.

كما تضمن سياساتنا بيئة عمل خالية من كافة أشكال التمييز من حيث التعويضات واستحقاقات الموظفين والتدريب، بغض النظر عن الدين والطائفة والجنس والإعاقة والعرق واللون والحالة الاجتماعية. وتستند جهودنا لتعزيز

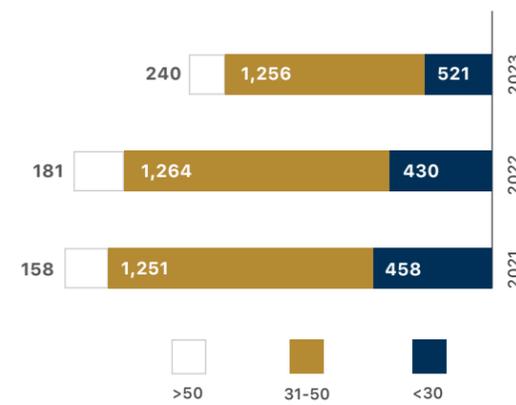
تعكس مجموعة الفئات العمرية المتنوعة من الموظفين التزامنا بتعزيز بيئة شاملة تقدّر الأفراد طوال رحلتهم المهنية، ونضمن إثراء ثقافتنا في مكان العمل بفضل وجود فريق مكون من كلا الجنسين، ومختلف الفئات العمرية، بما يحقق المساهمة بخبرات متنوعة، ووجهات نظر جديدة، وأفكار مبتكرة. ولا زلنا نحرص على تعيين الإناث والاحتفاظ بهن في جميع أنحاء القوى العاملة، وقد حققنا أرقاماً قريبة مما حققناه في عام 2021.

نحن ملتزمون بتنمية مكان عمل يقدر وجود المرأة في مواقع القيادة، والاستفادة من وجهات نظر متنوعة لاتخاذ قرارات قيّمة، وتؤكد مبادراتنا المستمرة التزامنا بثقافة مؤسسية شاملة تستفيد بشكل كامل من الكفاءات المتنوعة داخل مؤسستنا. وأخيراً، نسعى إلى إبراز التنوع كمقياس حاسم للتوازن داخل القوى العاملة لدينا، وسنوضح المبادرات التي ننفذها عبر المؤسسة بأكملها في تقاريرنا المستقبلية.

### مشاركة المرأة في الإدارة



### إجمالي القوى العاملة



عيّنت شركة "جلوبال فارما" 26 موظفة في السنوات الثلاث الماضية في إطار جهودها المستمرة لتحقيق التنوع بين الجنسين.



احتفلت "دبي للاستثمار" باليوم العالمي للمرأة في 8 مارس مؤكدة التزامها الثابت بدعم مبادئ التنوع والشمول بين الجنسين، وقامت بتنظيم ورشة عمل تفاعلية للموظفات.

## الصحة والسلامة المهنية

نعطي الأولوية للسلامة في مكان العمل ونحافظ على التزامنا بتحديد المخاطر المحتملة والتخفيف من حدتها مع إدارة المخاطر والفرص بفعالية للوقاية من الإصابات والأمراض والأضرار التي قد تلحق بالامتلاكات والأضرار البيئية المتعلقة بالعمل، ونحرص على التمسك بالمعايير الأكثر صرامة للصحة والسلامة المهنية في جميع جوانب عملياتنا.



0

وفيات الموظفين

55

# إجمالي الإصابات القابلة للتسجيل\*

الصحة والسلامة	2023	2022	2021
وفيات الموظفين	0	0	0
وفيات المقاولين	0	0	0
إصابات الموظفين المهذرة للوقت	0	11	14
# إجمالي الإصابات القابلة للتسجيل*	55	49	68
إجمالي ساعات العمل للموظفين	3,158,034	3,629,514	3,334,760
إجمالي ساعات العمل للمقاولين	1,365,157	543,623	636,268

### رفع مستوى السلامة المهنية في شركة "جلوبال فارما" وفقاً لمعايير إدارة السلامة والصحة المهنية (OSHA)



أعدت شركة "جلوبال فارما" برنامجاً شاملاً للسلامة المهنية، يتماشى مع إرشادات إدارة السلامة والصحة المهنية. ونذكر في هذا السياق الفحوصات السنوية للتصوير الشعاعي للثدي التي تلبي المتطلبات الصحية لموظفاتنا. كما أجرت الشركة تقييمات صارمة ودقيقة لمخاطر المواد الخطرة على الصحة لضمان سلامة محللي مراقبة الجودة أثناء التعامل مع المواد الكيميائية في أنشطة الاختبار. ويمتد النهج الاستباقي لشركة "جلوبال فارما" ليشمل تقييمات مخاطر الصحة والسلامة والبيئة للآلات والمناطق

وكذلك الأنشطة عبر مواقعنا. كما تُجرى الشركة دراسات دورية لمستوى التعرض المهني لمنع تعرض العمال للغبار المتطاير أثناء أنشطة الإنتاج، إضافة إلى تقييمات نطاقات التعرض المهني للمكونات الصيدلانية الفعالة لضمان فعالية معدات الحماية الشخصية. وتؤكد الفحوصات الشهرية لجميع معدات الوقاية الشخصية الموردة التزامنا بأمن العمليات في الشركة. هذه المجموعة الشاملة من المبادرات هي خير دليل عن التزام "جلوبال فارما" الثابت بمعايير إدارة السلامة والصحة المهنية، وإعطاء الأولوية لصحة وسلامة القوى العاملة في الشركة.

الاستثمار في برامج التدريب والتوعية هو عنصر أساسي في نهجنا، وتمنح هذه المبادرات المعرفة والمهارات اللازمة للموظفين لتحديد المخاطر، والالتزام ببروتوكولات السلامة، والاستجابة بفعالية في حالات الطوارئ. وتلتزم شركتنا التابعة أيضاً بالتميز في أداء السلامة، حيث أقامت "الإمارات للزجاج" تدريبات منتظمة على السلامة في عام 2023 شملت مناقشات حول الأدوات المفيدة وتدريباً على الاستخدام السليم للأدوات في بيئة العمل لتوعية الموظفين بالممارسات الآمنة وتقليل مخاطر الاضطرابات العضلية الهيكلية. كما وفرت معلومات مكثفة حول التعامل مع الزجاج واحتياطات السلامة للشركاء مثل "أوريكس للنوافذ والأبواب" و"فيبركس"، مع التركيز على احتياطات السلامة وأفضل الممارسات. إضافة إلى ذلك، فإن المبادرات الداخلية، كتنفيذ أجهزة التحكم اللاسلكية عن بعد في الرافعات الكهربائية المتحركة وتعزيز أنظمة العادم الميكانيكية، توضح التزام "الإمارات للزجاج" بالتحسين المستمر.

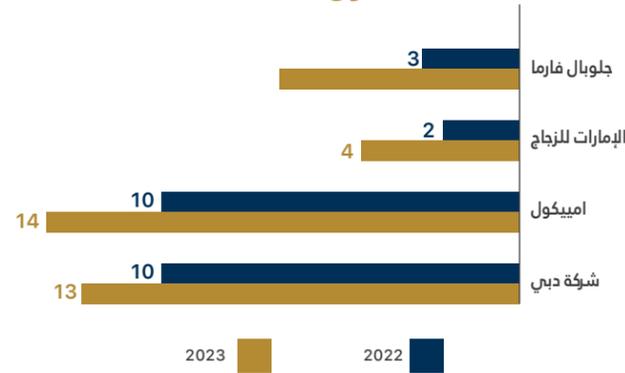
تضع "دبي للاستثمار" ضمان سلامة ورفاهية موظفيها عند قمة أولوياتها، وقد صيغت سياسات الصحة والسلامة المهنية لدينا بدقة لتتماشى مع أفضل الممارسات والمعايير التنظيمية الدولية، مما يعكس التزامنا بالحفاظ على بيئة عمل آمنة.

أماكن العمل لدينا مصممة بناءً على بروتوكولات وممارسات شاملة لتحديد المخاطر المحتملة وتقييمها والتخفيف من حدتها. نحن نتبع نهجاً استباقياً للسلامة، وتقليل المخاطر إلى الحد الأدنى، وعرس ثقافة المسؤولية بين القوى العاملة لدينا من خلال تنفيذ أفضل الممارسات. ونضمن الملاءمة المستمرة لبروتوكولاتنا وفعاليتها بإجراء المراجعات المستمرة، مما يعزز ثقافة التحسين المستمر.

## التوطين

يشير التوطين إلى توظيف الإماراتيين، كما إنه يشكل أحد المحاور الأساسية للحكومة. ويتوج برنامج تنافس الكفاءات الإماراتية "نافس" الجهود الوطنية بهدف تحسين عملية التوطين في القطاع الخاص عبر تنفيذ مبادرات متنوعة.

### موظفون إماراتيون في إجمالي القوى العاملة



تستهدف دولة الإمارات العربية المتحدة تيسير عملية توظيف الإماراتيين من خلال "نافس" في القطاع الخاص من عام 2021 إلى عام 2025. وتتفق شركتنا التابعة مع هذا الهدف وتساهم في تعقب ومتابعة هذه العملية وإعداد تقارير بشأنها. وبينما نتقدم في عملية التوطين داخل القوى العاملة، برز تقدم ملحوظ في شركات "جلوبال فارما" و"شركة الإمارات للزجاج" و"إميكول" التي نجحت في ضمان جذب الكفاءات الإماراتية والحفاظ عليها داخل القوى العاملة.

نحن نهدف إلى ما هو أبعد من مجرد التوظيف، إذ نسعى أيضاً إلى تطوير الكفاءات الإماراتية والنهوض بها حرصاً منا على أن تصبح من رقائق نمو ونجاح مختلف القطاعات داخل الدولة. وتتضمن أهدافنا الأساسية برنامج الحفاظ على الموظفين المصمم تحديداً بما يتناسب مع المواطنين الإماراتيين، وبرنامج التطوير "مسيرتي"، والمشاركة الفعالة في معارض التوظيف. ويشمل ذلك التمعن أكثر في فهم الاحتياجات الفردية للموظفين، ومركزية نقطة التواصل لجميع المتدربين على مستوى المجموعة، وتقديم المساعدة والدعم في معايير اختيار المرشحين من الإماراتيين، ومراقبة أداء المتدربين والموظفين الجدد، وإعداد خطط التطوير المخصصة لكل متدرب أو موظف إماراتي والتأكد من تنفيذها.

مبادرات الصحة والسلامة المنتظمة التي تجرى عبر قنوات مختلفة، تعالج مجموعة من القضايا، وتعزز التوازن الصحي بين العمل والحياة. نحن نهدف إلى استحداث بيئة يشعر فيها موظفونا بالتقدير والتحفيز والتمكين من التفوق، من خلال الاستثمار في رفاهيتهم وتطويرهم. من مبادرات الصحة والرفاهية البارزة في عام 2023 التي نفذناها نحن أو الشركات التابعة لنا:



ندوة عبر الإنترنت حول التغذية الشاملة تركز على مرض السكري وارتفاع ضغط الدم لموظفي "دبي للاستثمار"

ندوة عبر الإنترنت بعنوان "كيغونغ" (ممارسة صينية قديمة للصحة والعافية) استضافتها "دبي للاستثمار"



"جلسة يوغا المكتب" أقيمت في "دبي للاستثمار"

فحوصات صحية شاملة للموظفين في "جلوبال فارما" و"إميكول"



يوم لقاح الإنفلونزا في "الإمارات للزجاج" للتطعيمات والجلسات التثقيفية والتوعية بالإجراءات الوقائية

جلسات التوعية بسرطان الثدي خلال (شهر التوعية بسرطان الثدي) لشركات "إميكول" و"الإمارات للزجاج" و"دبي للاستثمار"



افتتاح صالة الألعاب الرياضية في "الإمارات للزجاج" مع التركيز على التنشيط والاستجمام بعد العمل

الفحوصات الأسبوعية لقياس ضغط الدم في "الإمارات للزجاج"



تحدي اللياقة البدنية وحملات النظارات ومبادرات الوجبات الخفيفة الصحية في "إميكول"

## مبادراتنا

## الأنشطة التطوعية والدعم المجتمعي

نحن نرى أنه من واجبنا التأثير إيجابياً في المجتمعات التي يعيش ويعمل فيها موظفونا وهم يشاركون بفعالية طوال العام في المبادرات الخيرية التي تطلقها الشركة، ويساهمون من خلال تطوعهم وتعاونهم في زيادة حجم تأثيرنا الجماعي، إذ نؤمن إيماناً راسخاً بأهمية الاستفادة من حجمنا وخبرتنا لإضفاء تغييرات إيجابية في مناطق تواجدنا. وفي إطار تحقيق هذا الالتزام، نتعاون مع المجموعات والجمعيات المحلية لتنفيذ برامج محددة تعطي الأولوية للنهوض بالصحة والتعليم الجيد وسبل المعيشة المستدامة والرفاهية البيئية. هذا النهج التعاوني القائم على المجتمع يُسلط الضوء على التزامنا بالتطوير المجتمعي الشامل، كما يعكس رؤيتنا لمستقبل مستدام ومزدهر.

## مبادراتنا

تمنح "دبي للاستثمار" الأولوية للرعاية الصحية والإغاثة في الكوارث والرفاه المجتمعي والتعليم الجيد والأثر البيئي في أعمال المسؤولية المجتمعية للشركات، وذلك في إطار وضع المجتمع في صميم التطوير والإقرار بارتباطه بالبيئة الطبيعية.



الأثر البيئي



الرعاية الصحية



الإغاثة في الكوارث

المجالات الأساسية للمسؤولية المجتمعية للشركات



التعليم الجيد



الصحة والسلامة المجتمعية

364

ساعات العمل التطوعي من قبل الموظفين

1.66  
مليون درهم إماراتي  
المبلغ الذي تبرعت به الشركة (بالدرهم الإماراتي)

## دبي للاستثمار

عقد خالد بن كلبان، نائب رئيس مجلس الإدارة وكبير المسؤولين التنفيذيين في شركة دبي للاستثمار، اجتماعاً للموظفين الإماراتيين الجدد لتيسير التبادل الحر للأفكار والمعلومات.

تنظيم معرض وظائف للمواطنين الإماراتيين بغرض تشجيع ودعم المواهب الإماراتية.

المشاركة في فعالية رؤية الإمارات للوظائف لعام 2023.

تنظيم برنامج تدريبي يعمل على تحسين مهارات وخبرات الإماراتيين.

المشاركة في معرض الخدمة الوطنية لتوظيف الإماراتيين

المشاركة في يوم توظيف الخريجين المنعقد في حرم كليات التقنية العليا.



## جلوبال فارما

أحرزت خطة مشروع التوطين إنجازاً جوهرياً بنجاحها في توظيف 7 أفراد إماراتيين.

تنظيم اجتماع للكفاءات الإماراتية يكفل الالتزام بفرض استثنائية للارتقاء الوظيفي داخل مؤسستنا.



## شركة الإمارات للزجاج

المشاركة في معرض وظائف المواطنين الإماراتيين الذي تنظمه شركة "دبي للاستثمار".

تنفيذ برامج تدريبية داخلية وخارجية في مختلف المجالات بهدف إعدادهم للمسؤوليات القيادية المستقبلية داخل المنظمة.



## مبادراتنا



## الرعاية الصحية

- تعاون "مجمع دبي للاستثمار" و "بيريتس ام سي" لزيادة التوعية بخصوص مرض التوحد من خلال جولة التوعية بهذا المرض، وهي فعالية لركوب الدراجات استقطبت ما يزيد عن 560 سائق دراجة.
- تنفيذ حملة توعية حول متلازمة داون في المدارس من خلال العروض التي تقدمها "ADWAR".
- رعاية طالبين من مركز ماي ماكسيمس لأجل "أصحاب الهمم" التي توفر التدريب المهني للشباب من ذوي الاحتياجات الخاصة.
- دعم علاج الأطفال المصابين بالسرطان من خلال مركز السرطان في لبنان.
- رعاية طالب من أصحاب الهمم في مركز النور.
- دعم مركز أولدنا برعاية علاج التخاطب.
- دعم العلاج الإشعاعي لمريضة مصابة بسرطان الثدي خلال شهر التوعية بسرطان الثدي.
- دعم شراء معدات البحث والعلاج في جمعية الإمارات للأمراض الجينية.
- رعاية حملة التوعية لمركز دبي للتوحد.



تعاون "مجمع دبي للاستثمار" مع "فيت جروب" في تنظيم رحلة بالدراجة لمسافة 6 كلم و10 كلم في مسار ركوب الدراجات المجتمعي، وذلك احتفالاً باليوم العالمي للدراجات لعام 2023

## الأثر البيئي

## الأثر البيئي

- الاحتفال بيوم الأرض في 22 أبريل تحت شعار "اعمل وابتكر ونفذ".
- الاحتفال بيوم البيئة العالمي في 5 يونيو من خلال التوعية بشأن التلوث البلاستيكي وتوزيع أدوات زراعية. وتعهد موظفو دبي للاستثمار بتقديم الدعم للقضايا المستدامة.
- تركيب أجهزة شحن للسيارات الكهربائية في مبنى المقر الرئيسي للتشجيع على استخدام وسائل النقل المستدامة والطاقة النظيفة.
- الإطلاق الناجح للفعالية المجتمعية "السباق الأخضر" القائمة على التوعية باللياقة البدنية والصحة والبيئة، وذلك بمشاركة 3000 شخص من أكثر من 50 شركة و20 مورداً حاضرين في القرية الخضراء.
- مشاركة الموظفين في حملة "الإمارات النظيفة" التي نظمتها مجموعة عمل الإمارات للبيئة في دبي وأبوظبي.



## الإغاثة في الكوارث

توفير ما يزيد عن 144,000 حزمة من العقاقير الطبية الأساسية للإغاثة من الزلزال في تركيا وسوريا، وذلك بالتعاون مع الهلال الأحمر الإماراتي بما يتفق مع استجابة دولة الإمارات العربية المتحدة للأنزمات.



## الإغاثة في الكوارث

## التعليم الجيد



إطلاق "دبي للاستثمار" للنسخة الثانية من برنامج القيادات الشابة لطلاب المدارس الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و17 عاماً بغرض صقل المهارات القيادية لدى الشباب.

رعاية تعليم الطفل المصاب بمتلازمة داون في مركز راشد.

دعم الرسوم المدرسية للأطفال من ذوي الأسر منخفضة الدخل من مدرسة الأنصار ومدرسة أبو عبيدة بن الجراح الخاصة ورعاية "دبي للاستثمار" لتعليم طفل من ذوي الهمم في مركز راشد.



تعاونت "دبي للاستثمار" مع "مؤسسة القلب الكبير" خلال شهر رمضان بهدف منح الأطفال فرصة اختيار ملابس العيد وإضفاء معنى على موسم الأعياد لهؤلاء الأطفال.

## الرفاء في المجتمع



التعاون مع هيئة الطرق والمواصلات في توزيع وجبات الإفطار على سائقي سيارات الأجرة بما يعكس الروح الحقيقية لشهر رمضان المبارك.

دعم مبادرة المليار وجبة التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم بغرض تقديم المساعدات الغذائية للمجتمعات الهشة في 50 دولة خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.

دعم المبادرات الرمضانية التي أطلقتها جمعية بيت الخير بتوزيع وجبات الإفطار في سكن العمال في "مجمع دبي للاستثمار".

مشاركة أكثر من 100 موظف في تحدي الخطوات الخيري الذي أطلقته "دبي للاستثمار" في دبي خلال شهر اللياقة 30x30.

مبادرة "ابتسامة على الوجه" التي وفّرت وجبات وأكياس معبأة بالمسلنزمات الأساسية ومزينة بابتسامة للعمال في "مجمع دبي للاستثمار".

# الصحة والسلامة المجتمعية





### مجالات التركيز

- 🎯 الحوكمة الأخلاقية والإشراف البيئي والاجتماعي والمؤسسي
- 🎯 إدارة المخاطر المؤسسية
- 🎯 أخلاقيات العمل ومدونة قواعد السلوك
- 🎯 معالجة الشكاوى
- 🎯 المكافآت

تضع " دبي للاستثمار " الحوكمة القوية على رأس أولوياتها، مع التركيز على رفاهية ونجاح أصحاب المصلحة بموجب مبادئ العمل الأخلاقية. ويحافظ مجلس الإدارة، المكون من تسعة أعضاء، على السلوك الأخلاقي والخبرات المتنوعة مما يؤدي إلى تشكيل القيادة الفعّالة. وتعطي المبادئ الأخلاقية الأولوية لمساءلة الموظفين ومتطلبات الإبلاغ الواضحة، ومعايير الموردين، إذ تشكل كافة هذه العناصر أساساً قوياً لنجاح " دبي للاستثمار " المعتمد على الثقة. نحن نتخذ الإجراءات اللازمة بحيث نضمن أن ترسي ممارسات الحوكمة لدينا الثقة وتضع أساساً قوياً للنجاح.

## المساءلة والنزاهة

## الحوكمة الإخلاقية والإشراف البيئي والاجتماعي والمؤسسي

التزامنا بالممارسات الصارمة لحوكمة الشركات يضمن رفاهية أصحاب المصلحة المتنوعين. وبعتمادها إطار حوكمة قوي، تهدف "دبي للاستثمار" دوماً إلى تعزيز الإدارة الفعالة ونشر ثقافة المسؤولية في ما يخص المسائل البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

### القدرة على التغيير: الترحيب بأول امرأة في مجلس الإدارة لدينا

تتمثل إحدى العلامات الفارقة في رحلة "دبي للاستثمار" في انتخاب أول امرأة في مجلس الإدارة، وهي السيدة/ هند عبد الرحمن قاسم محمد العلي في 2023. إن تجربتها وخبرتها الشاسعة في القطاع الصناعي ومعرفتها الكبيرة بسلسلة قيمة التوريد وتطوير الأعمال وعمليات الدمج والاستحواذ وإدارة الأصول تضيف منظوراً قيماً وفريداً على مناقشات مجلس الإدارة وعمليات صنع القرار. صفاتها القيادية والتزامها بالقيادة نحو التغيير الإيجابي تتوافق كلياً مع قيم شركتنا ورؤيتها للمستقبل. السيدة/ هند عبد الرحمن قاسم محمد العلي مشاركة أيضاً في مجلس الإدارة ولجنة التدقيق في "الشركة الوطنية للتأمين العام (ش.م.ع.)"، ومجلس إدارة "شركة الإمارات العالمية للألمنيوم" في سنغافورة، كما تتولى منصب المدير المسؤول عن مبيعات وتوريد البوكسيت والألمنيوم في "شركة الإمارات العالمية للألمنيوم"، وهي حائزة على شهادة البكالوريوس في المالية من جامعة زايد.

الشركات التابعة لنا تدعم باستمرار التمسك بالسلوك الأخلاقي، وبذلك تدعم تطبيق المعايير الأخلاقية الرافعة في جميع العمليات. ومجلس إدارتنا عالي الكفاءة، الذي يتمتع بخبرة تغطي مجالات الأدوية والتصنيع والتمويل والاستثمار والأسهم الخاصة والعقارات، يؤدي دوراً محورياً في التمسك باتباع معايير صارمة بشأن حوكمة الشركات، كما تساهم خبرته المتنوعة في القيادة الفعالة والتوجيه الاستراتيجي وتدعم تبني وجهات نظر غير متحيزة تؤثر بشكل إيجابي على إدارة "دبي للاستثمار".

مجلس الإدارة	2023	2022	2021
نسبة المقاعد في مجلس الإدارة التي تشغلها النساء	11.11%	0%	0%
نسبة المقاعد التي يشغلها أعضاء مستقلون في مجلس الإدارة	55.55%	85.71%	85.71%
أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيون	1	1	1
أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين	8	6	6
أعضاء مجلس الإدارة من النساء	1	0	0
أعضاء مجلس الإدارة من الذكور	8	7	7
أعضاء مجلس الإدارة المستقلون	5	6	6
أعضاء مجلس الإدارة غير المستقلين	4	1	1



تتولى لجنة إدارة ومراقبة حركة التداول من الأشخاص المطلّعين مسؤولية الاحتفاظ بسجل شامل لجميع الأشخاص المطلّعين وتقديم البيانات والتقارير للسوق.

علوة على ذلك، قمنا بتشكيل لجنة للاستدامة في منظماتنا، وتتكون هذه اللجنة من الإدارة العليا من مختلف قطاعات الأعمال ويدعمها أبطال الاستدامة المحددون في مختلف الإدارات والشركات التابعة. تقوم هذه اللجنة بوضع خطط العمل وتقييم خطة الاستدامة لدينا بانتظام، مع التأكيد على التزامنا بتناول المشكلات المتعلقة بتغير المناخ ومجال البيئة والمجتمع والحوكمة.

نحن نصمّم بشكل عام على استخدام هياكل الحوكمة القوية لتعزيز الإدارة الفعالة وغرس ثقافة المساءلة، خاصة في المسائل المتعلقة بمشكلات البيئة والمجتمع والحوكمة. ويساهم التزامنا بمعالجة تغير المناخ ومشاركتنا في مؤتمر الأمم المتحدة المعني بتغير المناخ (COP 28) ونهج الحوكمة متعدد الجوانب الذي نتبعه في تعزيز مكانتنا كشركة ملتزمة بقوة باتباع السلوك الأخلاقي، وحوكمة الشركات، وممارسات الأعمال المستدامة.

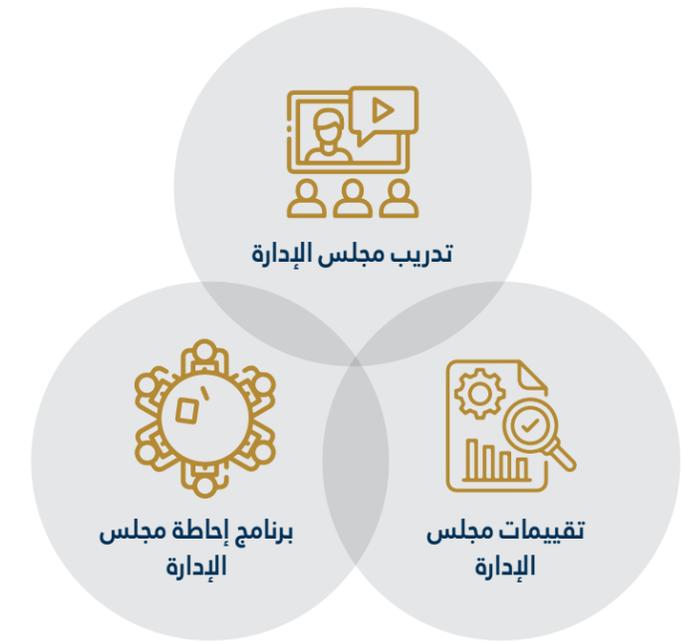
لجنة التدقيق، باعتبارها إحدى اللجان المحورية، مسؤولة عن الإشراف على دقة البيانات المالية للمجموعة والإفصاحات المرتبطة بها، وهي تضمن استقلالية وكفاءة إجراءات التدقيق الداخلي والخارجي.

تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولية التحقق من استقلالية أعضاء مجلس الإدارة، وتقييم واعتماد سياسات الموارد البشرية، ومراجعة التقييم الذاتي لمجلس الإدارة، وتقييم سياسة المكافآت والمزايا لمجلس إدارة "دبي للاستثمار" والإدارة التنفيذية.

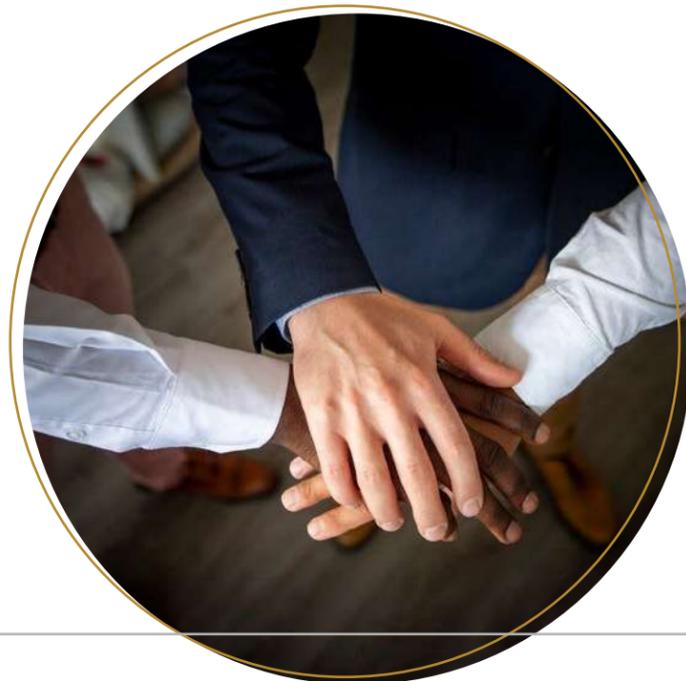
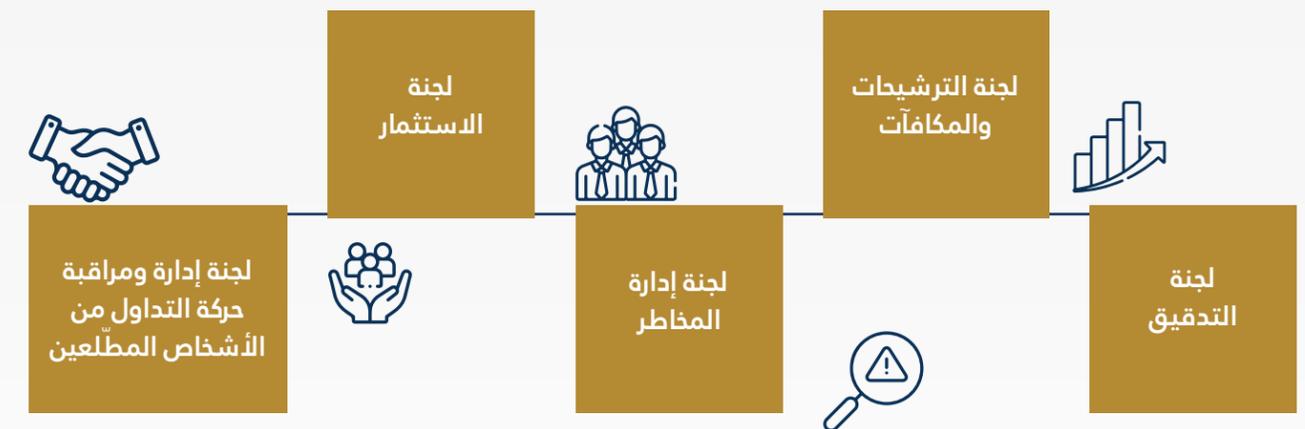
تختص لجنة إدارة المخاطر بتوجيه مجلس الإدارة بشأن مسائل المخاطر عالية المستوى، وحوكمة المخاطر، والتعرض للمخاطر الحالية والمستقبلية، وإدارة المخاطر، وتؤدي هذه اللجنة دوراً بالغ الأهمية في ضمان توافق إدارة المخاطر مع الأهداف الإستراتيجية للشركة وحماية استدامتها على المدى الطويل.

لجنة الاستثمار هي أيضاً عنصر أساسي حيث إنها تقوم بفحص كل جانب من جوانب حالة الاستثمار، بما في ذلك العناصر غير المالية، وتؤدي دوراً رئيسياً في تقييم الفرص الاستثمارية، وضمان توافرها مع الأهداف الإستراتيجية للشركة، وتحسين العائد على الاستثمارات.

إن إطار عمل مراقبة مجلس الإدارة لدينا، والذي يشمل تدريب مجلس الإدارة، وبرنامج إحاطة مجلس الإدارة، وتقييمات مجلس الإدارة، هو دليل لنا لتحقيق التميز الشامل في الحوكمة. كما أن البرامج المستهدفة في القيادة الإستراتيجية والتخطيط والتحسينات الخاصة بالقطاعات المقدمّة من خلال تدريب أعضاء مجلس الإدارة تضمن اتباع نهج شامل لتنمية المهارات، والمشاركة الفعالة في برنامج الإحاطة الإلزامي لمجلس إدارة بمعهد حوكمة يعزز الوعي والممارسات المتعلقة بالحوكمة، مما يزيد من ترسيخ التزامنا بأفضل ممارسات القطاع. تهدف تقييمات مجلس الإدارة إلى تحسين وظائفه وأدائه، وتعزيز الحوار الهادف، وتشجيع أعضائه على عمق التفكير، ولا يقتصر هذا النهج على التمسك بالالتزام الإجرائي، بل هو متعدد الجوانب ويساهم بشكل فعّال وباستمرار في تعزيز ممارسات الحوكمة داخل "دبي للاستثمار".



أنشأ مجلس الإدارة خمس لجان لتعزيز أدائه ولواجباته طبقاً للمتطلبات القانونية واللوائح وأفضل ممارسات حوكمة الشركات، وتؤدي هذه اللجان دوراً حاسماً في دعم مسؤوليات مجلس الإدارة، وضمان دقة البيانات المالية، والإشراف على إدارة المخاطر، وتوجيه التعيينات، والإشراف على استراتيجيات الاستدامة.



## أخلاقيات العمل والقواعد السلوكية

تحدد قواعدا السلوكية التصرفات المتوقعة من الموظفين للحفاظ على نزاهة سلوكهم باستمرار، ونعرّف الموظفين بالمبادئ التوجيهية لتنظيم تعاملاتهم مع العملاء والموردين والبايعين والمساهمين والزلاء والجهات التنظيمية والأسواق والمجتمعات التي نجري فيها عملياتنا.

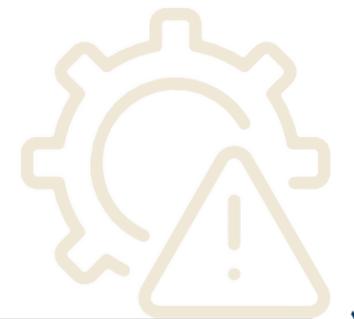
في إطار توسّعنا المستمر داخل منظومة أعمال منظمة، تُعد مبادئنا المؤسسية الأساسية بمثابة ركائز تغرس الثقة والمصداقية بين أصحاب المصلحة، وهذه المبادئ، التي تلخص قيمنا المتعلقة بالأخلاق والنزاهة والمساءلة والملكية والتميز في العمل وأصول رأس المال البشري والابتكار، تجسد التزامنا بالممارسات التجارية المسؤولة والاستباقية، ونحن نتبع هذه المبادئ التوجيهية بدقة من خلال تطبيق معايير مهنية واضحة وتحديد السلوك المتوقع من الموظفين ضمن قواعدا السلوكية القوية والشاملة.

هذه القواعد ليست مجرد مبادئ توجيهية بل هي دليل على التزامنا بالقوانين واللوائح والأنظمة المحلية لذا تضمن هذه القواعد امتثالنا للقوانين، كما تساعدنا في معالجة التفاصيل الأخلاقية التي تميز هوية شركتنا. تشمل قواعدا السلوكية مجالات مثل تضارب المصالح، والإفراض والاقتراض، والسرية، وتضع إطاراً قوياً للسلوك الأخلاقي مع التركيز على أعلى معايير حوكمة الشركات.

## إدارة المخاطر المؤسسية

يتحمّل مجلس الإدارة المسؤولية النهائية عن إنشاء إطار عمل إدارة المخاطر في المجموعة والإشراف عليه، وتتولى لجنة المخاطر التي أنشأها مجلس الإدارة مهمة صياغة سياسات وعمليات إدارة المخاطر بالمجموعة والإشراف عليها.

إطار عملنا القوي لإدارة المخاطر المؤسسية هو بمثابة حجر الزاوية في الرقابة المؤسسية لدينا، والذي يشارك فيه مجلس الإدارة بفعالية. في مرحلة التحديد، نقوم بعناية بالتكليف وتدقيق التقارير المتعلقة بالمسائل ذات المخاطر الكبيرة، مما يضمن الاستقلالية. تقوم إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة بالتحقق من دقة وظيفة إدارة المخاطر بالمجموعة في مرحلة الوصول، مما يضمن لمجلس الإدارة ولجنة التدقيق تطبيق سياسات فعالة لإدارة المخاطر. تشهد مرحلة تخفيف المخاطر اعتماد نهج وظيفة إدارة المخاطر بالمجموعة للإشراف على المخاطر المتعلقة بالعمليات والسمعة والسوق. أما في مرحلة التقييم، فتشرف لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة على مخاطر العمليات مع أخذ التآثر المالية والرأسمالية في الاعتبار.



## معالجة الشكاوى

في ظل مناخ الأعمال الحيوي المعاصر، نظهر مهارتنا في القيادة الاستباقية بالحفاظ على النزاهة واستمرار التزامنا بتصميم آليات وسياسات داخلية لمعالجة التظلمات.

يتضح التزامنا بالشفافية والمساءلة من خلال سياسة التظلم المحددة بدقة التي توفر للموظفين منصة آمنة للتعبير عن مخاوفهم دون خوف من الانتقام. هذه الآلية، التي تتماشى مع قواعد أخلاقيات العمل الأوسع لدينا، تعزز التواصل المباشر، وتضمن إيجاد حلول سريعة للانتهاكات المحتملة مع الحفاظ على السرية.

نشجع زملاءنا بقوة على التعبير عن مخاوفهم من خلال قنوات عديدة، مما يدل على تفانينا في حماية حقوق كل موظف.

إن آلية التظلم القوية لا تعزز الشفافية فحسب، بل توضح أيضًا التزامنا بمعالجة مسائل حقوق الإنسان وممارسات العمل بشكل شامل.

سياسة الإبلاغ عن المخالفات التي نعتمدها تسمح بالإبلاغ السري عن الانتهاكات والسلوك غير الأخلاقي، مما يضمن قدرة الموظفين على الشكوى دون خوف من الانتقام، وتوضح هذه السياسة التزامنا بتهيئة بيئة عمل قائمة على الأخلاق والنزاهة والمعاملة العادلة. في عام 2023، تلقينا شكوى واحدة فقط، وكانت أسبابها وجيهة وتم التعامل معها بشكل مناسب.

التفاصيل	2021	2022	2023
عدد التظلمات المقدمة خلال الفترة المشمولة بالتقرير	2	2	1
نسبة التظلمات التي تم معالجتها أو حلها	100%	100%	100%

## المكافآت

نهتم بشدة بسعادة موظفينا ورضاهم، وقمنا بتصميم ممارسات المكافآت لتقدير ومكافأة التميز مع ضمان العدالة والإنصاف.

إن التزامنا بتهيئة بيئة عمل تتسم بالشفافية والعدالة يمتد إلى نهجنا الشامل في مسألة أجور الموظفين، فنحن نعطي الأولوية لإنشاء مكان عمل يفهم فيه الموظفون بوضوح قيمة مساهماتهم في نجاح الشركة. كما أن التزامنا بالحفاظ على التوازن المسؤول بين الجنسين في نسبة الأجور وتكافؤ الفرص يدل على التزامنا بالتصدي للتمايز في الدخل وتعزيز الشعور بالنجاح المشترك بين مختلف موظفينا.

تُعد التقييمات المنتظمة والمنهجية جزءًا أساسيًا من أسلوبنا في تحديد الأجور، مما يضمن توافق ممارسات الأجور لدينا مع المعايير المطبقة في مجالنا. علاوة على ذلك، فإن التزامنا بالعدالة لا يقتصر على المعايير الداخلية، فنحن نجري تحليلات على مستوى السوق وواسعة النطاق للحفاظ على ارتفاع معدل تنافسية الأجور لدينا ليس في مجالنا فقط، ولكن أيضًا في مختلف المناطق ومستويات الوظائف، ونذكر أن نظام الأجور المنظم جيدًا لا يعد انعكاسًا لقيمنا فحسب، بل يمثل أيضًا استثمارًا استراتيجيًا في أعلى أصولنا - ألا وهو موظفونا.

## الملحق بتغطية البيانات

## مؤشرات الأداء الرئيسية

مؤشرات الأداء الرئيسية	دبي للاستثمار	مجمع دبي للاستثمار	شركة دبي للاستثمار العقاري	الإمارات لأنظمة المباني الحديثة	شركة الإمارات ديستريكت كولينج (إيميكول)	شركة الإمارات لألواح الزجاج المسطح	الإمارات للزجاج	جوبال فارما
------------------------	---------------	--------------------	----------------------------	---------------------------------	---	------------------------------------	-----------------	-------------

## الأداء الاقتصادي

مؤشرات الأداء الرئيسية	دبي للاستثمار	مجمع دبي للاستثمار	شركة دبي للاستثمار العقاري	الإمارات لأنظمة المباني الحديثة	شركة الإمارات ديستريكت كولينج (إيميكول)	شركة الإمارات لألواح الزجاج المسطح	الإمارات للزجاج	جوبال فارما
استهلاك المياه إجمالي استهلاك المياه	P23	P23	P23	P23	F	F	F	F
الانبعاثات								
النطاق 1	N	P23	N	F	F	F	F	F
النطاق 2	P23	P23	N	F	F	P23	F	F
الحد من الانبعاثات								
تخفيض انبعاثات النطاق 1	N	N	N	F	F	P2122	F	F
تخفيض انبعاثات النطاق 2	N	N	N	F	F	N	F	F

## تفاصيل أكاسيد النيتروجين والكبريت وانبعاثات الهواء الهامة الأخرى

مؤشرات الأداء الرئيسية	دبي للاستثمار	مجمع دبي للاستثمار	شركة دبي للاستثمار العقاري	الإمارات لأنظمة المباني الحديثة	شركة الإمارات ديستريكت كولينج (إيميكول)	شركة الإمارات لألواح الزجاج المسطح	الإمارات للزجاج	جوبال فارما
أكسيد النيتروجين	N	N	N	P23	N	F	N	N
أكسيد الكبريت	N	N	N	P23	N	F	N	N
الملوثات العضوية الثابتة	N	N	N	N	N	F	N	N
المركبات العضوية المتطايرة	N	N	N	P23	N	N	N	N
ملوثات الهواء الخطرة	N	N	N	N	N	F	N	N
الجسيمات الدقيقة	N	N	N	P23	N	N	F	N
الفئات القياسية الأخرى للانبعاثات الجوية المحددة في اللوائح ذات الصلة (يرجى التحديد)	N	N	N	N	N	N	N	N

## الأداء الاجتماعي

مؤشرات الأداء الرئيسية	دبي للاستثمار	مجمع دبي للاستثمار	شركة دبي للاستثمار العقاري	الإمارات لأنظمة المباني الحديثة	شركة الإمارات ديستريكت كولينج (إيميكول)	شركة الإمارات لألواح الزجاج المسطح	الإمارات للزجاج	جوبال فارما
إجمالي القوى العاملة على أساس النوع	F	F	F	F	F	F	F	F
عدد الموظفين	F	F	F	F	F	F	F	F
عدد الموظفين العاملين بعقود دائمة	F	F	F	F	F	F	F	F
الإدارة العليا	F	F	F	F	F	F	F	F

## مؤشرات الأداء الرئيسية

مؤشرات الأداء الرئيسية	دبي للاستثمار	مجمع دبي للاستثمار	شركة دبي للاستثمار العقاري	الإمارات لأنظمة المباني الحديثة	شركة الإمارات ديستريكت كولينج (إيميكول)	شركة الإمارات لألواح الزجاج المسطح	الإمارات للزجاج	جوبال فارما
------------------------	---------------	--------------------	----------------------------	---------------------------------	---	------------------------------------	-----------------	-------------

## الأداء الاقتصادي

الإيرادات (بالألف درهم)*	F	N	N	N	N	N	N	N
التكاليف التشغيلية (بالألف درهم)	F	N	N	N	N	N	N	N
التبرعات والرعاية (بالألف درهم)*	F	N	N	N	N	N	N	N
نسبة التبرعات والرعاية من الأرباح قبل خصم الضرائب*	F	N	N	N	N	N	N	N
صافي الأرباح العائدة للمساهمين (بالألف درهم)*	F	N	N	N	N	N	N	N

## الأداء البيئي

## استهلاك الطاقة داخل المؤسسة

إجمالي استهلاك الديزل	N	N	F	F	P21	F	F	F
إجمالي استهلاك البنزين	N	N	F	F	N	P23	P23	P23
إجمالي استهلاك الكهرباء	P23	P2122	F	F	P2122	F	F	F
إجمالي الطاقة غير المتجددة	P23	N	F	F	P23	F	F	F
إجمالي الطاقة المتجددة	P23	N	F	F	N	P23	P23	P23
إجمالي استهلاك الطاقة داخل المؤسسة	P23	P2122	F	F	F	F	F	F
المساحة الإجمالية المغطاة	N	N	F	F	N	N	N	N
كثافة الطاقة	N	N	F	F	N	N	N	N

## الحد من استهلاك الطاقة

تخفيض استهلاك الديزل	N	N	N	P2122	N	N	N	N
تخفيض استهلاك البنزين	N	N	N	N	N	N	N	N
استهلاك الكهرباء	N	N	N	N	N	N	N	N

## سحب المياه

على أساس المياه العذبة	N	N	F	N	N	N	N	N
على أساس مياه البحر	N	N	N	F	N	N	N	N
على أساس المياه المنتجة	N	N	N	F	N	N	N	N
على أساس المياه الجوفية	N	N	N	N	P23	P23	P23	N

## صرف المياه

تصريف المياه على أساس المياه العذبة وأنواع المياه الأخرى	N	N	N	N	N	N	N	N
إجمالي تصريف المياه	N	N	F	F	F	F	F	N
تصريف المياه (بدون معالجة)	N	N	N	F	N	N	F	N
تصريف المياه (مستوى المعالجة [محطة معالجة النفايات السائلة])	N	N	N	N	F	F	F	N

\* يشمل دبي للاستثمار والشركات التابعة لها

### مؤشرات الأداء الرئيسية

دبي للاستثمار	المال كابتقال	مجمع دبي للاستثمار	شبكة دبي للاستثمار العقاري	الإمارات لأنظمة المباني الحديثة	شركة الإمارات دبيستريتكت كولينج (إيميكول)	شركة الإمارات لأنواع الزجاج المسطح	الإمارات للزجاج	جلوبال فارما
---------------	---------------	--------------------	----------------------------	---------------------------------	---	------------------------------------	-----------------	--------------

#### الأداء الاجتماعي

الإدارة الوسطى	F	F	F	F	F	F	F	F
الموظفون غير الإداريين	F	F	F	F	F	F	F	F
عدد الجنسيات	F	F	F	F	F	F	F	F
عدد الموظفين يعقود مؤقتة	F	P2122	F	F	F	F	F	F
عدد الموظفين العاملين بدون عدد ساعات محدد	F	P2122	F	F	F	F	F	F
عدد الموظفين العاملين بدوام كامل	F	F	F	F	F	F	F	F
عدد الموظفين العاملين بدوام جزئي	F	F	F	F	F	F	F	F
<b>إجمالي القوى العاملة على أساس المنطقة</b>								
عدد الموظفين	F	F	P23	F	F	F	F	F
عدد الموظفين العاملين يعقود دائمة	F	F	P23	F	F	F	F	F
الإدارة العليا	F	F	P23	F	F	F	F	F
الإدارة الوسطى	N	N	N	P23	P23	F	F	F
الموظفون غير الإداريين	N	N	N	P23	P23	F	F	F
عدد الجنسيات	F	F	P23	F	F	F	F	F
إجمالي عدد الموظفين المواطنين	F	F	P23	F	F	F	F	F
عدد الموظفين يعقود مؤقتة	F	F	P23	F	F	F	F	F
عدد الموظفين العاملين بدون عدد ساعات محدد	F	F	P23	F	F	F	N	F
عدد الموظفين العاملين بدوام كامل	F	F	P23	F	F	F	P23	F
عدد الموظفين العاملين بدوام جزئي	F	F	P23	F	F	F	P23	F

### مؤشرات الأداء الرئيسية

دبي للاستثمار	المال كابتقال	مجمع دبي للاستثمار	شبكة دبي للاستثمار العقاري	الإمارات لأنظمة المباني الحديثة	شركة الإمارات دبيستريتكت كولينج (إيميكول)	شركة الإمارات لأنواع الزجاج المسطح	الإمارات للزجاج	جلوبال فارما
---------------	---------------	--------------------	----------------------------	---------------------------------	---	------------------------------------	-----------------	--------------

#### التعيينات الجديدة ودوران الموظفين

غير الإداريين / العمال	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	F	F	F	F	F	F	F	F
<b>الأطراف المتعاقدون (المساعدون والشركاء)</b>								
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	F	F	F	F	F	F	F	F

#### معدل الموظفين الجدد على أساس النوع والفئة العمرية

<b>الإدارة العليا</b>								
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	N	N	F	F	N	N	F	N
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	N	N	F	F	N	N	F	N
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	N	N	F	F	N	N	F	N
<b>الإدارة الوسطى</b>								
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	N	N	F	F	N	N	F	N
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	N	N	F	F	N	N	F	N
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	N	N	F	F	N	N	F	N

#### مستويات الإدارة الصغرى

الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	N	N	F	F	N	N	F	N
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	N	N	F	F	N	N	F	N
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	N	N	F	F	N	N	F	N

#### غير الإداريين / العمال

الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	N	N	F	F	N	N	F	N
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	N	N	F	F	N	N	F	N
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	N	N	F	F	N	N	F	N

#### الأطراف المتعاقدون (المساعدون والشركاء)

الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	N	N	F	F	N	N	F	N
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	N	N	F	F	N	N	F	N
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	N	N	F	F	N	N	F	N

#### معدل الموظفين الجدد

معدل الموظفين الجدد	F	F	P23	F	F	F	F	F
---------------------	---	---	-----	---	---	---	---	---

#### التعيينات الجديدة ودوران الموظفين

##### الموظفون الجدد على أساس النوع والفئة العمرية

<b>الإدارة العليا</b>								
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	F	F	P23	P23	F	F	F	F
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	F	F	P23	P23	F	F	F	F
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	F	F	P2223	P23	F	F	F	F
<b>مستويات الإدارة الوسطى</b>								
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	F	F	P23	F	F	F	F	F
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	F	F	P23	F	F	F	F	F
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	F	F	P23	F	F	F	F	F
<b>مستويات الإدارة الصغرى</b>								
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	F	F	P23	F	F	F	F	F
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	F	F	P23	F	F	F	F	F
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	F	F	P2223	P23	F	F	F	F

## مؤشرات الأداء الرئيسية

مؤشرات الأداء الرئيسية	دبي للاستثمار	دبي للاستثمار	العقاري	مجمع دبي للاستثمار	شركة دبي للاستثمار	الإمارات لأنظمة المباني الحديثة	شركة الإمارات دبيستريت	شركة الإمارات المسطح	الإمارات للزجاج	جلوبال فارما
<b>معدل دوران الموظفين على أساس النوع والفئة العمرية</b>										
<b>الإدارة العليا</b>										
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
<b>الإدارة الوسطى</b>										
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
<b>مستويات الإدارة الصغرى</b>										
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
<b>غير الإداريين / العمال</b>										
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
<b>الأطراف المتعاقدون (المساعدون والشركاء)</b>										
الفئة العمرية بين 18 إلى 30 عاماً	F	N	F	N	F	F	F	N	F	F
الفئة العمرية بين 31 إلى 50 عاماً	F	N	F	N	F	F	F	N	F	F
الفئة العمرية من 51 عاماً فما فوق	F	N	F	N	F	F	F	N	F	F
معدل دوران الموظفين	F	F	F	F	F	N	F	F	F	F
<b>الصحة والسلامة</b>										
<b>بيانات العمال المشمولين بنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية</b>										
ملخص إجمالي القوى العاملة الخاضعة لرقابة المؤسسة	F	F	P23	N	N	N	N	P23	N	N
نبذة عن إجمالي القوى العاملة المشمولة بنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية التنظيمية	F	F	P23	N	N	N	N	N	N	N

## مؤشرات الأداء الرئيسية

مؤشرات الأداء الرئيسية	دبي للاستثمار	دبي للاستثمار	العقاري	مجمع دبي للاستثمار	شركة دبي للاستثمار	الإمارات لأنظمة المباني الحديثة	شركة الإمارات دبيستريت	شركة الإمارات المسطح	الإمارات للزجاج	جلوبال فارما
<b>الصحة والسلامة</b>										
النسبة المئوية للعمال الذين ليسوا موظفين ويشملهم نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
ملخص القوى العاملة من غير الموظفين الخاضعة لنظام تم تدقيقه داخلياً	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
النسبة المئوية لجميع الموظفين والعمال الذين ليسوا موظفين ولكن يخضع عملهم و/أو مكان عملهم لتحكم المؤسسة، ويشملهم نظام تم تدقيقه داخلياً	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
القوى العاملة من غير الموظفين والخاضعة لنظام تم اعتماده من جهة خارجية	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
النسبة المئوية للقوى العاملة من غير الموظفين والخاضعة لنظام تم اعتماده من جهة خارجية	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
<b>الإصابات المتعلقة بالعمل</b>										
عدد الوفيات نتيجة للإصابات المتعلقة بالعمل	N	P21	N	N	N	N	F	F	F	F
معدل الوفيات نتيجة للإصابات المتعلقة بالعمل	N	P21	N	P2122	N	P23	P23	F	F	F
عدد الإصابات ذات العواقب الوخيمة المتعلقة بالعمل (بما فيها الوفيات)	N	N	N	N	N	P23	P23	F	F	F
عدد الإصابات القابلة للتسجيل المتعلقة بالعمل	N	N	N	N	N	P23	P23	F	F	F
معدل الإصابات القابلة للتسجيل والمتعلقة بالعمل	N	N	N	P22	N	F	F	F	F	F
الأنواع الرئيسية للإصابات المتعلقة بالعمل	N	N	N	P22	N	F	F	F	F	F
عدد ساعات العمل في السنة المشمولة بالتقرير	N	N	N	N	N	N	N	F	F	F
عدد الإصابات القابلة للتسجيل المتعلقة بالعمل حسب نوع الحادث	N	N	N	P22	N	F	F	F	F	F
العدد الإجمالي للحوادث المحتملة المتعلقة بالعمل التي تم تحديدها	N	N	N	N	N	N	N	F	F	F
إجمالي عدد الناجين المحدد	N	N	N	N	N	N	N	F	F	F
<b>اعتلال الصحة المرتبط بالعمل</b>										
عدد الوفيات نتيجة اعتلال الصحة المرتبط بالعمل	N	N	N	P2122	N	N	N	F	F	F
عدد حالات اعتلال الصحة المرتبط بالعمل القابلة للتسجيل	N	N	N	P2122	N	N	N	F	F	F
الأنواع الرئيسية لاعتلال الصحة المرتبط بالعمل	N	N	N	N	N	N	N	F	F	F

## مؤشرات الأداء الرئيسية

دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									

## التدريب

إجمالي عدد ساعات التدريب المقدمة	F	P23	F	F	P2122	P23	P2122	P23	F
إجمالي عدد ساعات التدريب المقدمة للموظفين	F	P23	F	F	P2122	P23	P2122	P23	F
إجمالي عدد ساعات التدريب المقدمة للموظفات	F	P23	F	F	F	P23	P2122	P23	F
إجمالي عدد الساعات لكل فئة من فئات الموظفين	F	N	F	F	P2122	P23	P2122	P2122	F
متوسط ساعات التدريب	F	N	F	F	P2122	P23	P2122	P22	F
متوسط ساعات التدريب لكل موظف	F	N	F	F	P2122	P23	P2122	P22	F
متوسط ساعات التدريب لكل موظفة	F	N	F	F	P2122	P23	P2122	P22	F
لكل من الموظفين	F	N	F	F	P2122	P23	P2122	P22	F

## مراجعات الأداء

الموظفون الذين يتلقون مراجعات مهنية وتنموية	P2122	P2122	P2122	F	P2122	F	P2122	P2122	F
الذكور	P2122	P2122	P2122	F	P2122	F	P2122	P2122	F
الإناث	P2122	P2122	P2122	F	P2122	F	P2122	P2122	F
النسبة المئوية للموظفين الذين يتلقون مراجعات مهنية وتنموية	P2122	P2122	P2122	F	P2122	F	F	P2122	F
الذكور	P2122	P2122	P2122	F	P2122	F	F	P2122	F
الإناث	P2122	P2122	P2122	F	P2122	F	F	P2122	F

## نسبة المرتب الأساسي وأجور النساء إلى الرجال (الإمارات)

الإدارة العليا	N	F	P23	F	N	N	N	N	N
الإدارة الوسطى	N	F	P23	F	N	N	N	N	N
مستويات الإدارة الصغرى	N	F	P23	F	N	N	N	N	N
غير الإداريين / العمال	N	F	P23	F	N	N	N	N	N
الأطراف المتعاقدون (المساعدون والشركاء)	N	N	P23	F	N	N	N	N	N

## مؤشرات الأداء الرئيسية

دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									
دبي للاستثمار									

## مراجعات الأداء

حوادث عدم الامتثال المتعلقة بآثار المنتجات والخدمات على الصحة والسلامة	N	N	N	F	N	N	N	N	N
حوادث عدم الامتثال للوائح التي تضع صاحبها تحت طائلة الغرامة أو العقوبة	N	N	N	F	N	N	N	N	N
حوادث عدم الامتثال للوائح التي تؤدي إلى تحذير المخالف	N	N	N	F	N	N	N	N	N
حوادث عدم الامتثال للقواعد الطوعية	N	N	N	F	N	N	N	N	N
الشكاوى المتعلقة بانتهاكات خصوصية العميل وفقدان بيانات العميل	N	N	N	N	N	N	N	N	N
الانتهاكات والشكاوى المتعلقة بخصوصية العملاء	N	N	N	N	N	N	N	N	N
إجمالي حوادث أمن بيانات العملاء	N	N	N	N	N	N	N	N	N

## العمال غير الموظفين

عدد عمال الجهات الخارجية من غير الموظفين	N	F	N	N	N	N	N	F	N
عدد عمال الوكالات	N	P23	N	N	N	N	N	P23	N
عدد المقاولين	N	P23	N	N	N	N	N	P23	N
عدد الموظفين العاملين بدون عدد ساعات محدد	N	N	N	N	N	N	N	N	N
عدد المتطوعين	N	N	N	N	N	N	N	N	N
عدد المتدربين	N	N	N	N	N	N	N	N	N

## المشتريات

الإففاق على الموردين المحليين	N	F	F	F	N	F	F	F	N
إجمالي عدد الموردين المحليين المشاركين	N	F	F	F	N	N	F	F	N
الميزانية الإجمالية للمشتريات	N	F	F	F	N	N	F	F	N
ميزانية المشتريات التي يتم إنفاقها على الموردين المحليين عن طريق التشغيل المحلي	N	F	F	F	N	P23	N	N	N
النسبة المئوية لميزانية المشتريات المحلية	N	F	F	F	N	P23	N	N	N

F: التقارير الكاملة

P21: التقارير الجزئية 2021

P22: التقارير الجزئية 2022

P23: التقارير الجزئية 2023

P2122: التقارير الجزئية لعامي 2021 و 2022

P2223: التقارير الجزئية لعامي 2022 و 2023

N: لا توجد تقارير

## مؤشر محتوى المبادرة العالمية للتقارير

### بيان الاستخدام

قدمت دبي للاستثمار تقارير بتابع معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير للفترة من 1 يناير 2023 إلى 31 ديسمبر 2023

مؤشر المبادرة العالمية للتقارير / مصدر آخر	الإفصاح	رقم الصفحة	مؤشرات سوق دبي المالي	تغطية أهداف التنمية المستدامة المقابلة
مؤشر مبادرة التقارير العالمية الثاني إفصاحات عامة 2021	2-1	2		
	2-2	12,13		
	2-3	2,3		
	2-4	لا يوجد		
	2-5	لا يوجد	G8	
	2-6	12,13,29,41		
	2-7	67-70	S2	
	2-8	67	S2	
	2-9	90-92		
	2-10	91		
	2-11	88,90,91		
	2-12	90-92		إدارة الآثار
	2-13	88-92		تفويض المسؤولية لإدارة الآثار
	2-14	91-92		الدور الذي تضطلع به أعلى هيئة حوكمة والخاص بتقارير الاستدامة
	2-15	91-92		تعارض المصالح
	2-16	26,66,94		الإبلاغ عن المخاوف الحرجة
	2-17	90		المعرفة الجماعية لأعلى هيئة حوكمة
	2-18	90		تقييم أداء أعلى هيئة حوكمة
	2-19	95		سياسات المكافآت
	2-20	95		عملية تحديد المكافآت
	2-21	لا يتم الإفصاح عنها	S1	إجمالي نسبة التعويضات السنوية
	2-22	22		بيان بشأن إستراتيجية التنمية المستدامة
	2-23	28,42,44,74,94	E8, S5, S6, G5, G6	الالتزامات المتعلقة بالسياسات
	2-24	28,42,44,74,94		تضمين الالتزامات المتعلقة بالسياسات
	2-25	93		العمليات الرامية لمعالجة الآثار السلبية

مؤشر المبادرة العالمية للتقارير / مصدر آخر	الإفصاح	رقم الصفحة	مؤشرات سوق دبي المالي	تغطية أهداف التنمية المستدامة المقابلة
إفصاحات عامة				
	2-26	93,94	S5	آليات طلب المشورة والإعراب عن المخاوف
	2-27	لا يمكن هناك حوادث"		الامتثال للقوانين واللوائح
		عدم الامتثال في الفترة " المشمولة بالتقرير		
	2-28	لا يتم الإفصاح عنها		عضوية الجمعيات
	2-29	26-29		نهج مشاركة أصحاب المصلحة
	2-30	*	**G3	اتفاقيات التفاوض الجماعي

### البناء الاقتصادي

مؤشر المبادرة العالمية للتقارير الاقتصادية	رقم الصفحة	مؤشرات سوق دبي المالي	تغطية أهداف التنمية المستدامة المقابلة
مؤشر مبادرة التقارير العالمية 201 الأداء الاقتصادي	16,17		201-1 القيمة الاقتصادية المباشرة التي تم إنشاؤها وتوزيعها

### التواجد في السوق

مؤشر المبادرة العالمية للتقارير في السوق 2016	رقم الصفحة	مؤشرات سوق دبي المالي	تغطية أهداف التنمية المستدامة المقابلة
مؤشر مبادرة التقارير العالمية 202 التواجد في السوق 2016	202-2		نسبة الأعضاء من الإدارة العليا والذين تم تعيينهم من المجتمع المحلي

### ممارسات المشتريات

مؤشر المبادرة العالمية للتقارير ممارسات المشتريات 2016	رقم الصفحة	مؤشرات سوق دبي المالي	تغطية أهداف التنمية المستدامة المقابلة
مؤشر مبادرة التقارير العالمية 204 ممارسات المشتريات 2016	21,32,41		204-4 نسبة الإنفاق على الموردين المحليين

### مكافحة الفساد

مؤشر المبادرة العالمية للتقارير مكافحة الفساد 2016	رقم الصفحة	مؤشرات سوق دبي المالي	تغطية أهداف التنمية المستدامة المقابلة
مؤشر مبادرة التقارير العالمية 205 مكافحة الفساد 2016	94	G5	205-1 العمليات التي تم تقييمها للمخاطر المتعلقة بالفساد
	94		205-2 التواصل والتدريب حول سياسات مكافحة الفساد والإجراءات ذات الصلة
	94	G5	205-3 حوادث الفساد التي تم التأكد من حدوثها والإجراءات المتخذة

\* الإغفال: لا ينطبق: غير مسموح بالمفاوضة الجماعية داخل دولة الإمارات العربية المتحدة  
\*\* ينطبق فقط على الشركات العاملة في البلدان التي تسري فيها المفاوضة الجماعية بموجب القانون

معايير المبادرة العالمية للتقارير /GRI /مصدر آخر	الإفصاح	رقم الصفحة	مؤشرات سوق دبي المالي	تغطية أهداف التنمية المستدامة المقابلة
<b>السلامة والصحة المهنية</b>				
معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير رقم 403: السلامة والصحة المهنية 2018	403-1	76,77	E6	نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية
	403-2	76		تحديد المخاطر، وتقييمها، والتحقيق في الحوادث
	403-3	76		خدمات الصحة المهنية
	403-4	76		مشاركة العمال، واستشارتهم، والتواصل معهم بشأن الصحة والسلامة المهنية
	403-5	76		تدريب العمال على الصحة والسلامة المهنية
	403-6	76		تعزيز صحة العمال
	403-8	105		العمال الذين يشملهم نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية
	403-9	77		الإصابات المتعلقة بالعمل
	403-10	77		اعتلال الصحة المرتبط بالعمل
<b>التدريب والتعليم</b>				
مؤشر مبادرة التقارير العالمية 404: التدريب والتعليم 2016	404-1	72	E6	متوسط ساعات التدريب في العام لكل موظف
	404-2	70,71		برامج لرفع مستوى مهارات الموظفين ومساعدتهم على الانتقال
	404-3	70		النسبة المئوية للموظفين الذين يخضعون لمراجعات منتظمة تتعلق بالأداء والتطوير المهني
<b>التنوع وتكافؤ الفرص</b>				
معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير رقم 405: التنوع وتكافؤ الفرص 2016	405-1	74,75,88,89	E6	تنوع هيئات الحوكمة والموظفين
	405-2	111		نسبة المرتب الأساسي وأجور النساء بالمقارنة مع الرجال
<b>المجتمعات المحلية</b>				
معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير رقم 413: المجتمعات المحلية لعام 2016	413-1	84, 81		العمليات التي تشمل مشاركة المجتمع المحلي وتقييمات الآثار وبرامج التنمية
<b>خصوصية العميل</b>				
مؤشر مبادرة التقارير العالمية 418: خصوصية العملاء 2016	418-1	45		الشكاوى الموثقة بشأن انتهاكات خصوصية العميل وفقدان بيانات العميل

معايير المبادرة العالمية للتقارير /GRI /مصدر آخر	الإفصاح	رقم الصفحة	مؤشرات سوق دبي المالي	تغطية أهداف التنمية المستدامة المقابلة
<b>الطاقة</b>				
معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير رقم 302: الطاقة 2016	302-1	50,51	E3	استهلاك الطاقة داخل المؤسسة
	303-3	50	E4	كثافة الطاقة
	302-4	50	E4	الحد من استهلاك الطاقة
<b>المياه والنفايات السائلة</b>				
معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير رقم 303: المياه والصرف الصحي 2018	303-1	58		التفاعلات مع المياه كمورد مشترك
	303-2	61		إدارة الآثار المتعلقة بتصريف المياه
	303-3	61	E6	سحب المياه
	303-3	61	E6	تصريف المياه
	303-5	58,59	E6	استهلاك المياه
<b>التنوع البيولوجي</b>				
مؤشر مبادرة التقارير العالمية 304: التنوع البيولوجي 2016	304-2	49,62,63		الآثار الكبيرة المتعلقة بالأنشطة والمنتجات والخدمات على التنوع البيولوجي
<b>معايير الانبعاث</b>				
معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير رقم 305: الانبعاثات لعام 2016	305-1	56	E1	انبعاثات الغازات الدفيئة المباشرة (النطاق 1)
	305-2	56	E1	انبعاثات الغازات الدفيئة غير المباشرة للطاقة (النطاق 2)
	305-4	56	E2.1, E2.2	كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة
	305-5	46,47,55,56	E1	الحد من انبعاثات الغازات الدفيئة
	305-7	96		أكاسيد النيتروجين والكبريت وانبعاثات الهواء الهامة الأخرى
<b>النفايات</b>				
مؤشر مبادرة التقارير العالمية 306: النفايات 2020	306-1	61		تكوين النفايات والآثار الهامة المرتبطة بالنفايات
<b>العمالة</b>				
معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير رقم 401: العمالة 2016	401-1			تعيينات الموظفين الجدد ومعدل دوران الموظفين 1-401
	401-2			المزايا المقدمة للموظفين بدوام كامل، والتي لا يتم تقديمها للموظفين المؤقتين أو العاملين بدوام جزئي، حسب المواقع أو العمليات الهامة



[dubaiinvestments.com](http://dubaiinvestments.com)

دبي للإستثمار ش.م.ع.  
ص.ب ٢٨١٧١ دبي إ.ع.م. هاتف +٩٧١٤٨١٢٢٤٠٠

